



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ANO DE 2022 FOI MARCADO POR DIVERSOS AVANÇOS E CONQUISTAS. COM FATURAMENTO RECORDE EM NOSSA HISTÓRIA - R\$ 5,2 BILHÕES (+43,4% VS 2021) - A AREZZO&CO NOVAMENTE DEMONSTROU A SOLIDEZ E ROBUSTEZ DOS RESULTADOS, REFORÇANDO O POSICIONAMENTO ASSERTIVO DE TODAS AS NOSSAS MARCAS, FIDELIDADE DE NOSSOS CONSUMIDORES E LIDERANÇA **ENGAJADA DO NOSSO TIME:**

- Movimento de crescimento exponencial construção de uma nova proporção da empresa em evolução constante: CAGR de crescimento de 17,8% de 2011 até 2022;
- Desde o IPO, divulgamos 49 trimestres com 46 com crescimento de receita e 41 de EBITDA consistente track record encontrado em poucas empresas
- Atingimos a marca de R\$ 657 milhões de EBITDA ajustado no ano, mantendo o patamar saudável de 53,9% de margem bruta (expansão de 110 bps no
- ROIC ajustado de 28,4% em 2022 um dos KPIs mais importantes analisados pelo nosso time;
- Iniciamos o ano com o primeiro follow on da nossa história levantando mais de R\$ 830 milhões em uma oferta primária com hot issue exercido integralmente, demonstrando a confiança em nossa empresa. De forma diligente, executamos todas as iniciativas de crescimento propostas neste momento;
- Nosso principal ativo s\u00e3o nossas pessoas. Possu\u00eamos uma forte cultura de dono, com um time aquerrido e comprometido em entregar o melhor. Em mais um ano, superamos nossas metas resultando em um alto valor referente à distribuição meritocrática dos nossos resultados para o nosso time;
- Nossa penetração em volumes vendidos passou a marca de 21 milhões de calçados, 8 milhões de peças de roupas e 3 milhões de bolsas, totalizando mais de 32 milhões de produtos vendidos. Um highlight importante: o vestuário já representa 25,0% do nosso negócio;
- Nossas marcas core registraram o forte crescimento de 33,2% em 2022 rompendo paradigmas e expandindo ainda mais seu market share no mercado
- Possuímos capacidade de identificar talentos e marcas, e então escalá-las rapidamente. A partir de 2019, com o licenciamento da Vans, iniciamos nosso caminho inorgânico com movimentos extremamente assertivos e com geração de valor;
- Multiplicamos a receita da Vans em 2,7 vezes e da AR&Co em 3,8 vezes, que encerrou o ano com R\$ 1,2 bilhão de faturamento em apenas dois anos de operação na Arezzo&Co.
- Em 2022, estruturamos um playbook de integração em parceria com a consultoria Integration, garantido credibilidade e capacidade de execução na integração dos movimentos que já fizemos e dos que ainda virão. Além disso, hoje contamos com uma plataforma robusta e fortificada pronta para atender novas aquisições e novos negócios de forma escalável.
- Além de uma plataforma de marcas, somos uma plataforma tech: batemos a marca de R\$ 1,1 bilhão de receita no e-commerce (+33,4% vs 2021), representando 23,3% do nosso faturamento, sendo que 47% das vendas das lojas físicas foram influenciadas através das ferramentas digitais. Nossos clientes estão 100% no centro - possuímos uma base ativa com mais 5,3 milhões de clientes cadastrados (crescimento de 21,5% vs 2021).
- Fortalecemos nossas capacidades OMNI com excelência e diligência, representando a união das vendas digitais com as físicas. Aumentamos nossa base de clientes que compram nos canais on e off em 22% no ano. Já a receita gerada cresceu 37% - visto que possuem maior frequência de compra, engajamento e tickets.
- · Nossa gestão verticalizada de produto e cadeia de valor integrada nos possibilitam enorme agilidade frente a concorrência. Investimos de forma relevante em nossa produção, logística e modelo de suprimentos. Em 2022, inauguramos o novo CD da AR&Co no Rio de Janeiro.
- A nossa operação nos Estados Unidos alcançou receita de R\$ 489,7 milhões patamar recorde com crescimento de 40,9%, representando 9,4% do faturamento da Arezzo&Co, mesmo com a retração nas lojas de departamento observada no segundo semestre de 2022
- Em 2022 reforçamos o nosso comprometimento com a agenda de ESG. Como destaque, fomos reconhecidos como uma B Corp. (Arezzo&Co e AR&Co - pelo segundo ano consecutivo), e integramos a carteira do ISE B3. Também atualizamos nossa matriz de materialidade com uma visão única e integrada do grupo considerando as particularidades de todas as marcas. A pauta de Diversidade e Inclusão foi trabalhada com robustez: intensificamos os treinamentos, assinamos o Pacto de Promoção da Equidade Racial, promovemos o primeiro programa de estágio afirmativo para pessoas negras, além de outras iniciativas. Também alcançamos a marca de 28% de calçados desenvolvidos com componentes sustentáveis e uma redução absoluta de 5% das emissões de gases de efeito estufa.
- Como foco estratégico do ano de 2023, a Arezzo&Co irá priorizar o (i) crescimento sustentável e inovação contínua das marcas core, (ii) expansão diligente do portfólio de marcas, ampliando nosso mercado endereçável, (iii) continuidade da expansão da AR&Co, com suas sub labels, algumas em estágio avançado como a marca Reserva e a Reserva Go, e outras em estágio embrionário, (iv) ampliação do vestuário feminino dentro do portfólio do grupo, através do investimento nas marcas atuais – Carol Bassi, Schutz e Reversa, e o (v) início de uma nova avenida de crescimento unindo o know how da gestão do shoe business, desenvolvimento de produto, venda OMNI da Arezzo&co, à marcas internacionais emergentes em pleno crescimento.
- Iniciamos 2023 superando nossas altas expectativas, mesmo com uma base extremamente forte. Até o final de fevereiro, registramos crescimento de 22,8% de sell out DTC.

Manteremos o comprometimento com a execução do nosso sólido planejamento estratégico e com a geração de valor aos nossos stakeholders.

Gostaríamos de expressar nosso profundo agradecimento à todos os investidores e analistas pela confiança e parceria ao longo desses anos. É apenas

Rumo à 2154!

A Administração.































AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.

CNPJ/MF Nº 16.590.234/0001-76

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T22 E 2022

São Paulo, 09 de março de 2023. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), maior house of brands de moda do Brasil, divulga os resultados do 4T22 e 2022.

O ano de 2022 da Arezzo&Co foi marcado pelo maior resultado da história da empresa - R\$ 5,2 bilhões de faturamento (+43,4%), sobre mesmas bases de comparação, com margem bruta de 53,9% e EBITDA ajustado de R\$ 657 milhões (+43,1%).

- DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS 2022 • R\$ 5,2BI de Receita Bruta no ano de 2022 (+43% vs 2021);
- R\$ 4,1BI de Sell Out DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) (+38% vs 2021);
- A Arezzo&Co ultrapassou o marco de 1.000 lojas (1.013 lojas) em 2022, com 72 aberturas líquidas em 2022 (41 franquias e 31 lojas próprias):
- 32,4MM de produtos vendidos no ano (+29% vs 2021): 21,3MM de calçados, 8,1MM de peças de roupas e 3,0MM de bolsas;
- Base ativa* de 5,3 milhões de clientes (+22% vs 2021);
- 33% de crescimento das marcas core no Brasil vs 2021;
- R\$ 1,2BI de Receita Bruta AR&CO (+56% vs 2021);
- R\$ 490MM de faturamento na operação norte-americana (+41% vs 2021);
- 53,9% de Margem Bruta (+110bps vs 2021);
- R\$ 657MM de EBITDA ajustado (excluindo efeitos não recorrentes) (+43% vs 2021), com Margem EBITDA ajustada de 15,5%. O EBITDA reportado foi R\$ 712MM;
- R\$ 386MM de Lucro Líquido ajustado, com crescimento de +43% vs 2021. O Lucro Líquido reportado foi R\$ 423MM;
- 28.4% de ROIC ajustado no período.

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

10 de marco de 2023

11h00 (Brasília) / 09h00 (Nova York)

Videoconferência em Português com

Tradução para o Inglês

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS 4T22

- R\$ 1,6BI de Receita Bruta (+20% vs o 4T21);
- R\$ 1,4BI de Sell Out DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) (+17% vs o 4T21);
- Abertura de 50 lojas líquidas no trimestre, sendo 34 lojas próprias e 16 franquias;
- 10,1MM de produtos vendidos no 4T22 (+7% vs 4T21): 6,6MM de calçados, 2,8MM de peças de roupas e 798K de bolsas;
- R\$ 455MM de Receita Bruta AR&CO (+33% vs o 4T21);
- R\$ 138MM de faturamento na operação norte-americana (+10% vs 4T21);
- 53,8% de Margem Bruta (patamar estável vs 4T21);
- R\$ 191MM de EBITDA ajustado (excluindo efeitos não recorrentes) (+3% vs o 4T21), com Margem EBITDA ajustada de 14,6%. O EBITDA reportado foi R\$ 197MM;

DESTAQUES OMNICANALIDADE NO 4T22

1 VENDAS WEB COMMERCE

- RECEITA TOTAL: R\$ 350 MILHÕES (+27% VS O 4T21)
- CAGR DE CRESCIMENTO (2019-2022): 71,9%
- TRÁFEGO TOTAL: 89 MILHÕES (+30% VS O 4T21)
- RECEITA TOTAL DOS APPS: R\$ 101 MILHÕES (+90% VS O 4T21)
- PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: 30%
- TICKETS DO WEB COMMERCE: +45% VS O 4T21

2 VENDAS OMNICANAL

- PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO SELL OUT DAS LOJAS FÍSICAS: 47%
- RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA LOJA: +142% VS O 4T21
- 13 MILHÕES DE CONTATOS EXECUTADOS VIA APP NO 4T22 (RECEITA INFLUENCIADA)

- CRESCIMENTO NA BASE DE CLIENTES ATIVOS: +22% VS O 4T21
- BASE ATIVA DE CLIENTES ONLINE (E-COMMERCE): +42% VS O 4T21
- FREQUÊNCIA DE COMPRAS DOS CLIENTES OMNI: 2,1x VS GERAL
- QUANTIDADE DE CLIENTES OMNI: +22% VS 4T21 - RECEITA OMNI: +37% VS 4T21

R\$ 342MM (+49% VS O 4T21)

AREZZO

ANACAPRI

Receita Brasil: R\$ 368,9MN

Crescimento: +26.3% vs o 2021 - Receita Web: R\$ 59.9MM

- Vendas OMNI: R\$ 10,2MM

- % OMNI sobre WEB: 17,0%

VENDA INFLUENCIADA

R\$ 101 MM RECEITA TOTAL DOS APPS NAS MARCAS AREZZO&CO E AR&CO

VOLUME RECORDE DE 5,3MM CLIENTES ATIVOS NA BASE (BASE ATIVA: COMPRA NOS ÚLTIMOS 12 MESES)

DESTAQUES MARCAS 2022

SCHUTZ

- Receita Brasil: R\$ 1.381,0MM Receita Global: R\$ 1.198,3MM Crescimento: +29.6% vs o 2021 Receita Web: R\$ 323.9MM - Receita Brasil: R\$ 804.7MM - % WEB sobre Sell Out (DTC): 18,0%
 - Vendas OMNI: R\$ 64,9MM - % WEB sobre Sell Out (DTC): 38.4% - % OMNI sobre WEB: 20.0% - Vendas OMNI: R\$ 29.0MM

AR&CO

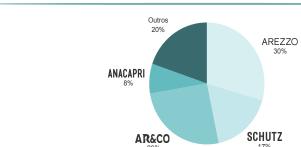
- Receita Brasil: R\$ 1.200,3MM Crescimento: +55.7% vs.o.2021 Receita Web: R\$ 275,8MM % WEB sobre Sell Out (DTC): 30,9%
- % OMNI sobre WEB: 62,4%

- Vendas OMNI: R\$ 172.2MM

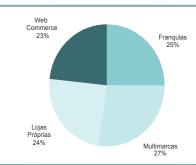
BIRMAN

- Receita Global: R\$ 224,4MM - Crescimento: +58,1% vs o 2021 - Receita Brasil: R\$ 114,8MM - Receita Web: R\$ 19,5MM % WEB sobre Sell Out (DTC): 20.2% % OMNI sobre WEB: 38,6%

RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



RECEITA BRUTA CANAIS



DESTAQUES MARCAS 4T22

AREZZO

- Receita Brasil: R\$ 381,7MM - Crescimento: +1,7% vs o 4T21 - Receita Web: R\$ 88,5MM - % WEB sobre Sell Out (DTC): 15,9% - Vendas OMNI: R\$ 15,3MM

- % OMNI sobre WEB: 17,3%

SCHUTZ

- Receita Global: R\$ 326.4MM Crescimento: +8,5% vs o 4T21 Receita Brasil: R\$ 214,4MM
- Receita Web: R\$ 61,6MM - Vendas OMNI: R\$ 8,0MM - % OMNI sobre WEB: 13,0%

% WEB sobre Sell Out (DTC): 34,9%

AR&CO

 Crescimento: +32,9% vs o 4T21 - Receita Web: R\$ 120,1MM % WEB sobre Sell Out (DTC): 33,9% Vendas OMNI: R\$ 81,0MM - % OMNI sobre WEB: 67,4%

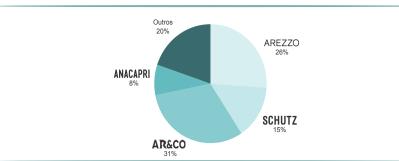
ANACAPRI

- Receita Brasil: R\$ 121,7MM Crescimento: +23.4% vs o 4T21 - Receita Web: **R\$ 17,3MM**- % WEB sobre Sell Out (DTC): **12,1**% - Vendas OMNI: R\$ 3.4MM - % OMNI sobre WEB: 19,8%

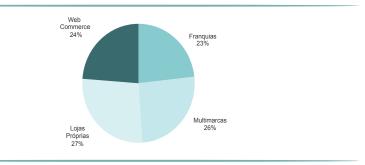
BIRMAN

- Receita Global: R\$ 67.6MM - Crescimento: +35,1% vs o 4T21 - Receita Brasil: R\$ 38,0MM - Receita Web: R\$ 5,6MM - % WEB sobre Sell Out (DTC): 16,8% - % OMNI sobre WEB: 35,6%

RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



RECEITA BRUTA CANAIS



AREZZO CO

Continua → www.arezzoco.com.br

AREZZO

AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS Reservas MUSHOES BAW® TROC CAROL BASSI VICENZA)



Continuação→

RECEITA BRUTA												
Receita Bruta	2022	Part%	2021	Part%	Δ	Δ (%) 22 x 21	4T22	Part%	4T21	Part%	Δ	Δ (%) 22 x 21
Receita bruta total	5.229.907		3.647.443		1.582.464	43,4%	1.617.670		1.352.404		265.266	19,6%
Mercado externo	549.840	10,5%	391.319	10,7%	158.521	40,5%	154.324	9,5%	142.417	10,5%	11.907	8,4%
Exportações	60.147	10,9%	43.799	11,2%	16.348	37,3%	16.099	10,4%	16.808	11,8%	(710)	(4,2%)
Operação USA	489.693	89,1%	347.521	88,8%	142.172	40,9%	138.225	89,6%	125.609	88,2%	12.617	10,0%
Mercado interno	4.680.067	89,5%	3.256.123	89,3%	1.423.944	43,7%	1.463.346	90,5%	1.209.987	89,5%	253.359	20,9%
Por marca												
Arezzo	1.381.048	29,5%	1.065.330	32,7%	315.718	29,6%	381.684	26,1%	375.406	31,0%	6.278	1,7%
Schutz ¹	804.735	17,2%	607.365	18,7%	197.370	32,5%	214.375	14,6%	194.187	16,0%	20.188	10,4%
AR&CO ²	1.200.287	25,6%	770.692	23,7%	429.595	55,7%	455.397	31,1%	342.677	28,3%	112.720	32,9%
Anacapri	368.964	7,9%	292.071	9,0%	76.893	26,3%	121.748	8,3%	98.642	8,2%	23.106	23,4%
Outros ³	925.033	19,8%	520.665	16,0%	404.368	77,7%	290.142	19,8%	199.075	16,5%	91.067	45,7%
Por canal												
Franquias	1.169.821	25,0%	886.834	27,2%	282.987	31,9%	341.590	23,3%	337.108	27,9%	4.482	1,3%
Multimarcas	1.278.812	27,3%	886.700	27,2%	392.112	44,2%	375.855	25,7%	299.577	24,8%	76.278	25,5%
Lojas próprias	1.133.505	24,2%	659.195	20,2%	474.310	72,0%	401.278	27,4%	296.435	24,5%	104.843	35,4%
Web Commerce	1.089.189	23,3%	816.285	25,1%	272.904	33,4%	349.728	23,9%	275.728	22,8%	74.000	26,8%
Outros4	8.740	0,2%	7.109	0,2%	1.631	22,9%	(5.105)	(0,3%)	1.139	0,1%	(6.244)	N/A

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional. (2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva. Reserva Mini. Oficina Reserva. Reserva Go. INK, Simples, Reversa, Unbrand e BAW Clothing

(4) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Fiever, Alme, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

INDICADORES OPERACIONAIS

			Δ (%)			Δ (%)
Resumo de Resultados	2022	2021	22 x 21	4T22	4T21	22 x 21
Número de pares vendidos ('000)	21.287	18.434	15,5%	6.549	6.780	-3,4%
Part. (%)	65,6%	73,0%	-7,4 p.p	64,8%	71,9%	-7,1 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	3.040	2.197	38,4%	798	950	-16,0%
Part. (%)	9,4%	8,7%	0,7 p.p	7,9%	10,1%	-2,2 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)1	8.109	4.604	76,1%	2.755	1.705	61,6%
Part. (%)	25,0%	18,2%	6,8 p.p	27,3%	18,1%	9,2 p.p
Número de funcionários	7.450	5.276	41,2%	7.450	5.276	41,2%
Número de lojas*	1.013	941	72	1.013	941	72
Próprias	190	159	31	190	159	31
Franquias	823	782	41	823	782	41
Outsourcing Calçados & Bolsas						
(% da produção total)	82,8%	90,4%	-7,6 p.p	71,1%	92,2%	-21,1 p.p
Insourcing Calçados & Bolsas						
(% da produção total)	17,2%	9,6%	7,6 p.p	28,9%	7,8%	21,1 p.p
Outsourcing Vestuário (% da produção total)	100,0%	100,0%	0,0 p.p	100,0%	100,0%	0,0 p.p
SSS ² sell-in (franquias)	26,5%	42,6%	-16,1 p.p	-2,2%	21,7%	-23,9 p.p
SSS ² sell-out (lojas próprias + web + franquias) 31,9%	34,2%	-2,3 p.p	12,0%	34,8%	-22,8 p.p
(4) 6	ADOOO 1	/ O-I	OI D:			

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas AR&CO, Vans, Schutz e Carol Bassi (2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação.

Resultados incluindo AR&CO.

PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2022

		2022	2021			4T22	4T21	Δ (%)
Principais Indicadores Financeiros	2022	Ajustado	Ajustado	22 x 21	4T22	Ajustado	Ajustado	22 x 21
Receita Bruta	5.229.907	5.229.907	3.647.442	43,4%	1.617.670	1.617.670	1.352.404	19,6%
Receita Líquida	4.233.726	4.233.726	2.923.827	44,8%	1.311.413	1.311.413	1.092.950	20,0%
CMV	(1.950.092)	(1.950.092)	(1.379.516)	41,4%	(606.428)	(606.428)	(502.252)	20,7%
Depreciação e amortização - Custo	(4.388)	(4.388)	(3.138)	39,8%	(1.225)	(1.225)	(876)	39,8%
Lucro bruto	2.283.634	2.283.634	1.544.311	47,9%	704.985	704.985	590.698	19,3%
Margem bruta	53,9%	53,9%	52,8%	1,1 p.p	53,8%	53,8%	54,0%	(0,2 p.p)
SG&A	(1.733.507)	(1.788.195)	(1.188.559)	50,5%	(566.106)	(571.986)	(435.640)	31,3%
% Receita	(40,9%)	(42,2%)	(40,7%)	(1,5 p.p)	(43,2%)	(43,6%)	(39,9%)	(3,7 p.p)
Despesas comerciais	(1.361.048)	(1.332.493)	(796.814)	67,2%	(425.378)	(423.504)	(302.930)	39,8%
Lojas próprias e Web Commerce	(500.917)	(478.702)	(358.474)	33,5%	(185.033)	(183.696)	(160.501)	14,5%
Venda, logística e suprimentos	(860.131)	(853.790)	(438.341)	94,8%	(240.345)	(239.808)	(142.429)	68,4%
Despesas gerais e administrativas	(301.276)	(302.795)	(284.375)	6,5%	(94.640)	(93.244)	(100.241)	(7,0%)
Outras (despesas) e receitas	86.107	4.382	(7.027)	(162,4%)	10.565	1.414	(3.128)	145,2%
Depreciação e amortização - Despe	sa(157.290)	(157.290)	(100.343)	56,8%	(56.653)	(56.653)	(29.341)	93,1%
EBITDA	711.805	657.117	459.233	43,1%	196.757	190.877	185.275	3,0%
Margem EBITDA	16,8%	15,5%	15,7%	(0,2 p.p)	15,0%	14,6%	17,0%	(2,4 p.p)
Lucro líquido	422.538	386.444	269.290	43,5%	106.583	102.702	110.523	(7,1%)
Margem líquida	10,0%	9,1%	9,2%	(0,1 p.p)	8,1%	7,8%	10,1%	(2,3 p.p)
*A abertura dos ajustes não recorrentes o	que incidem r	no resultado d	das colunas '	"Ajustadas"	está no quad	Iro abaixo – A	ijustes Não	Recorrente

AJUSTES NÃO RECORRENTES				
	2022	2021	4T22	4T21
EBITDA Consolidado	711.805	572.005	196.757	175.268
Itens Não-Recorrentes				
Mais Valia (Impacto no Lucro Bruto)1	-	(5.631)	-	-
Créditos Extemporâneos ²	72.040	137.499	2.543	-
Despesas Legais	(2.911)	(15.312)	(1.402)	(8.164)
Despesas M&A	(21.050)	(3.784)	(1.868)	(1.843)
Ágio Incorporação HG	6.608	-	6.608	-
Efeito Líquido dos Itens				
Não Recorrentes	54.687	112.772	5.880	(10.007)
FRITDA Consolidado Ajustado	657117	459 233	190 877	185 275

(1) Mais Valia – impacto no lucro bruto proveniente da amortização de mais valia dos estoques da AR&CO. (2) Receitas provenientes do reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de

cálculo do PIS/COFINS). PERFORMANCE DAS MARCAS

O último trimestre do ano é marcado por importantes datas comerciais no calendário de vendas das marcas da Arezzo&Co, como Natal e Festas. Excepcionalmente, em 2022, o quarto trimestre contou com alguns eventos atípicos como as eleições presidenciais e a Copa do Mundo (de forma inédita em dezembro) que impactaram diretamente o varejo brasileiro.

Prevendo possíveis efeitos na demanda dos consumidores, a Arezzo&Co estruturou com antecedência um planejamento estratégico extremamente assertivo visando mitigar tais impactos, e apresentou crescimento de receita em linha com as suas expectativas, e acima do observado no mercado. Mesmo sobre bases fortes de comparação (+68,6% 4T21 vs 4T20), a Companhia atingiu patamar recorde de receita bruta - R\$ 1,6 bilhão

(+19.6% vs.o.4T21). No acumulado do ano, a Companhia também registrou o faturamento histórico de R\$ 5.2 hilhões, cresc 43,4% vs o 2021. Considerando apenas as marcas core (excluindo a AR&Co e a Vans), a Arezzo&Co registrou o crescimento de 33,2% em 2022 (8,3% no

4T22), demonstrando a resiliência da performance das marcas orgânicas do grupo.

AREZZO

A marca Arezzo registrou sell out DTC de R\$ 1,8 bilhão em 2022, crescimento de 27,1%.

A receita bruta alcançou \$ 1,4 bilhão, 29,6% acima de 2021. Os canais de vendas de sell out, web commerce e lojas próprias, destacaram-Necesia unua alcançou gr., Fullitato, 25,0 % actinita de 221. Os cantana de vertidas de 361 out, vieto commerce e tojas proprias, destacarante se em termos de crescimento no trimestre: +22,7% e +17,7%, respectivamente.

No início do trimestre, a Arezzo lançou uma coleção cápsula em parceria com a marca de vestuário feminino PatBo, para marcar o início

da estação de alto verão com produtos sofisticados em materiais como pérolas e pedrarias. Mesmo contando com uma coleção menor, as vendas da collab representaram cerca de 5% do faturamento da marca nos primeiros dias de vendas.

No mês de novembro, a marca introduziu sua campanha de alto verão, estrelada por dois nomes influentes na moda brasileira - Luiza Brasil e Silvia Braz. Para as festas de final de ano, um dos principais momentos do seu calendário comercial, a Arezzo relançou sua tradicional coleção #SemprePresente - sucesso em vendas de itens presenteáveis e festivos.

BRIZZA

AREZZO

entou crescimento de 8,9% em 2022 quando comparada ao ano anterior, com um volume de 1,4 milhões de A BriZZa Arezzo apr produtos vendidos.

Para a coleção de alto verão, importante período de vendas para a marca, a BriZZa Arezzo lançou uma campanha inédita com duas das maiores celebridades brasileiras: Anitta e Bruna Marquezine

A coleção registrou performance de acordo com o esperado, e no dia do seu lançamento, as vendas dos produtos BriZZa atingiram representatividade de 20% nas vendas do e-commerce da Arezzo, comparada à uma média de 10% em períodos normalizados. No período, a BriZZa atingiu a marca de 1.695 clientes multimarcas, demonstrando sua relevância neste canal

Em 2022, a Schutz atingiu pela primeira vez a marca de R\$ 1,2 bilhão de faturamento, em termos globais (+34,2% vs 2021).

No quarto trimestre, a Schutz registrou receita bruta global de R\$ 326 milhões, crescimento de 8.5% vs o 4T21. No mercado interno, a

receita da marca atingiu R\$ 214 milhões, +10,4% vs o 4T21.

Como destaque, o canal multimarcas registrou crescimento de 20,7% comparado ao mesmo período no ano anterior. O web commerce, por sua vez, apresentou expansão de 10,9%, mesmo sobre forte base de comparação. Já o APP, relevante fonte de tráfego orgânico do canal, registrou aumento de 21% no número de downloads.

Para a estação alto verão, a Schutz lançou campanha inédita estrelada pela modelo global Candice Swanepoel, e trouxe calçados e bolsas em materiais que ilustram o período mais quente do ano, como palhas e pedrarias coloridas. A coleção registrou alto engajamento nas redes sociais da Schutz.

AR&CO

No quarto trimestre de 2022, a AR&Co alcançou receita superior ao ano consolidado de 2019 - R\$ 455 milhões, 32,9% superior ao 4T21. No ano de 2022, a AR&CO atingiu o patamar histórico de R\$ 1,2 bilhão, ultrapassando as expectativas da Companhia

Vale destacar a excelente performance das sub labels da Reserva que já se encontram em rápida expansão como a Reserva Go, que valo destada de As 172 milhões (+75,3%) e a Oficina com R\$ 100 milhões no ano.

Todos os canais de vendas registraram performance positiva no trimestre, com destaque para o digital, que cresceu 75,2% vs o 4721, e o

canal de franquias, com resultado 45,6% acima do ano anterior.

Como destaque, para o Natal, a Reserva lançou uma campanha especial inspirada na infância. A Reserva e a Estrela - marca de brinquedos infantis - se juntaram para uma collab inédita que levou a nostalgia dos anos 80 com brinquedos clássicos da Estrela na versão Reserva. A coleção contou com roupas, acessórios e brinquedos. O número de peças vendidas cresceu 49% vs a coleção de Natal de 2021, e o faturamento 39%.

VANS "OFF THE WALL"

A marca Vans apresentou mais um trimestre de fortes resultados. Todos os canais de vendas registraram expansão de receita acima do

esperado, com destaque para os canais de franquias e lojas próprias. No período, a Vans abriu quatro novas lojas em praças inéditas: Recife – PE, Vitória – ES, São Caetano do Sul – SP e Santos – SP. A marca possui um plano de expansão física assertivo no Brasil, e as aberturas realizadas no ano de 2022 - duas franquias e cinco lojas próprias - demonstram seu potencial estratégico, dado os excelentes resultados do período.

ANACAPRI

No quarto trimestre, a Anacapri apresentou receita bruta de R\$ 122 milhões, forte crescimento vs o 4T21: +23,4%. Como destaque, o canal franquias registrou expansão de 25,9% vs o 4T21, em linha com o crescimento do canal multimarcas, 25,8%. Conforme antecipado anteriormente, a marca realizou investimentos estratégicos alocados ao longo do segundo semestre que geraram

excelente performance de vendas no período. No final de 2022, ano no qual a Anacapri registrou R\$ 369 milhões de faturamento (crescimento de 26,3% vs 2021), a marca realizou 19 aberturas líquidas, totalizando 228 lojas físicas monomarca.

BIRMAN

A Alexandre Birman registrou no quarto trimestre receita global de R\$ 68 milhões - crescimento de 35,1% vs o 4T21. No Brasil, a marca apresentou expansão de 57,8% vs o 4T21. As vendas no mercado interno já representaram 44% receita total da marca no período, demonstrando o forte ganho de awareness no Brasil.

O trimestre foi marcado pela continuidade na estratégia de expansão e posicionamento global da marca, através da participação na Art Basel, importante feira de arte que acontece anualmente em Miami, Estados Unidos.

No Brasil, a Alexandre Birman inaugurou mais uma loja - a primeira da marca na região nordeste do país - na cidade de Recife. Pernambuco. A nova loja representa a estratégia da marca em fortalecer o seu posicionamento em regiões com potencial e ainda não

CAROL BASSI

A Carol Bassi apresentou mais um excelente trimestre com crescimento de receita.

Em continuidade ao seu plano de expansão através de lojas próprias, a Carol Bassi inaugurou quatro lojas no trimestre, sendo duas temporárias, com foco na estação de verão - CJ Shops em São Paulo e Trancoso na Bahia, e as outras duas, permanentes, nas cidades Vale destacar a forte performance da loja do Shopping Cidade Jardim – flagship da marca – que registrou 74,6% de crescimento vs o 4T21.

MAZHOEZ

A marca My Shoes apresentou mais um período de resultados animadores. Como destaque, o canal online registrou recorde de faturamento, impulsionado principalmente pela data promocional "Black Friday", na qual faturou mais de R\$ 1 milhão.

No ano de 2022, a marca completou o ciclo de 12 meses desde o seu relançamento. Neste ano completo, a My Shoes construiu com êxito endereçável.

ALME

A Alme celebrou no último trimestre de 2022 o primeiro ano de sua jornada como carbono neutro. Com o compromisso de promover o consumo consciente, a Alme conta com produtos com análise completa do seu ciclo de vida, produzidos a partir de matérias-primas com impacto ambiental reduzido, através de uma cadeia produtiva rastreada.

trajetória da marca, que ainda está em fase inicial, demonstra o forte compromisso da Arezzo&Co com a agenda de sustentabilidade do mercado de moda brasileiro

Vicenza)

No início de 2023, a Arezzo&Co anunciou a aquisição da Vícenza – marca brasileira de calçados femininos. A Vícenza atua há 30 anos no mercado de calçados. A marca foi fundada por Ariovaldo e Rafaela Furlanetto, responsáveis pela engenharia

e estilo dos produtos. A Vicenza está presente em mais de 400 lojas multimarcas no Brasil, além de possuir vasta expertise no mercado

Através da sua capacidade e plataforma de execução, a Arezzo&Co enxerga diversas oportunidades de crescimento para a Vicenza em todos os canais de venda.

A Vicenza registrou um ritmo de crescimento de 30% nos últimos anos, e faturou R\$ 80 milhões em 2022

A transação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE no início mês de marco de 2023

Vale destacar que no dia 13 de março, a Vicenza abrirá sua primeira loja física (pop-up) no shopping JK em São Paulo, proporcionando a experiência física da marca pela primeira vez às consumidoras.



www.arezzoco.com.br

Continua ->



AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS









Baw® TROC CAROL BASSI Vicenza)



NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

No ano de 2022, a operação norte-americana da Arezzo&Co registrou faturamento recorde em sua história - R\$ 490 milhões (US\$ 95 milhões) - que representa uma expansão de 40,9% vs 2021. No quarto trimestre, alcançou receita bruta de R\$ 138 milhões, com crescimento de 10,0% vs o 4T21. Em dólares, o crescimento foi de 16,8% vs o 4T21.

As marcas apresentaram crescimento de 31,6% no canal web commerce, reforçando a crescente demanda pelas marcas Schutz e Alexandre Birman no país. Os indicadores de performance do canal refletiram o resultado positivo do canal online: a quantidade de pares vendidos cresceu 39,0%, o tráfego nos sites expandiu 52,0% e o número de pedidos apresentou crescimento de 35,0%, com expansão de 88,0% da taxa de conversão, que totalizou 1,6% no trimestre.

Sell Out - Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce

O sell out DTC (Lojas Próprias + Franquias + Web Commerce), atingiu patamar recorde no 4T22, totalizando R\$ 1,4 bilhão, e mesmo sobre forte base de comparação, registrou crescimento de 17,1% vs o 4T21. O sell out consolidado do ano de 2022 foi de R\$ 4,1 bilhões, +38,1% vs o 4T21.

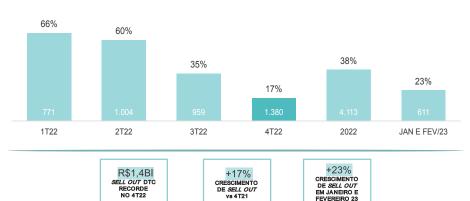
Dentre os canais de vendas de sell out, destacou-se o web commerce, com o crescimento expressivo de 41,3%. Já as lojas físicas (franquias + lojas próprias) registraram a marca histórica de sell out em um trimestre de R\$ 1,0 bilhão, crescimento de 10,9% vs o 4T21. Todas as marcas da Companhia apresentaram crescimento de sell out no quarto trimestre. A AR&CO novamente apresentou forte patamar

de crescimento, 38,6% vs o 4T21, seguida da Anacapri, que cresceu 23,4% quando comparada ao mesmo período no ano anterior. Nos primeiros meses de 2023 - janeiro e fevereiro - a performance de venda seguiu a boa tendência do quarto trimestre, alcançando 22,8% de crescimento de sell out.

Crescimento Sell Out Arezzo&Co + AR&CO

(Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce)





Monomarca - Franquias e Lojas Próprias

Os canais físicos monomarca da Companhia registraram o crescimento combinado de 17,3% trimestre. O canal de lojas próprias, que representou 27,4% da receita bruta da Companhia no período, destacou-se, com crescimento expressivo de 35,4% comparado ao quarto trimestre de 2021. Já o canal de franquias apresentou performance em linha com o ano anterior, com crescimento de 1,3% vs o 4T21. Vale destacar que os canais monomarca possuem bases fortes de comparação no período.

CRESCIMENTO DE SELL OUT EM JANEIRO E

A performance do canal de lojas próprias foi impulsionada, principalmente, pelas marcas Vans, Reserva e Arezzo, que apres resultado superior ao 4T21 de, respectivamente, 50,4%, 24,5% e 17,7%.

No ano de 2022, os canais monomarca - franquias e lojas próprias -, apresentaram patamar similar de receita bruta: R\$ 1,2 bilhão (franquias) e R\$ 1,1 bilhão (lojas próprias), representando, juntos, aproximadamente 50% do faturamento da Companhia no mercado interno.

Multimarcas

No trimestre, o canal multimarcas registrou receita de R\$ 376 milhões, 25,5% acima do 4T21. O ano de 2022 foi marcado por resultados expressivos no canal, que foi responsável por 27,4% da receita total da Companhia no mercado interno, totalizando R\$ 1,3 bilhão (+44,2%

A performance positiva se estendeu por todas as marcas, que registraram crescimento de duplo dígito no quarto trimestre. A marca Reserva apresentou crescimento de 39,9% vs o 4T21. As marcas Anacapri e Schutz também registraram fortes resultados: +25,8% e +20,7%, respectivamente.

No quarto trimestre de 2022, as marcas da Companhia foram distribuídas através de 7.953 pontos de vendas, crescimento de 17,2% ante

Web Commerce

O canal web commerce da Companhia registrou R\$ 350 milhões de receita bruta no trimestre, crescimento de 26,8% vs o mesmo período do ano anterior. No ano de 2022, o canal online totalizou R\$ 1,1 bilhão de receita bruta, crescimento de 33,4% ante 2021. Vale ressaltar o crescimento expressivo do web commerce, apesar da forte base de comparação.

As marcas que se destacaram em termos de performance do canal online no período vs o 4T21 foram a Reserva (+75,2%), Alexandre Birman (+44,2%), Vans (+43,7%) e Arezzo (+22,7%).

 $As vendas \ a través \ dos \ aplicativos \ das \ marcas \ do \ grupo \ estão \ em \ crescente \ expansão, e \ totalizaram \ R\$ \ 208 \ milhões \ no \ trimestre \ (+292,3\% \ no) \ de \ respectivos \ de$ vs o 4T21). A quantidade de downloads dos APPs cresceu 101,8% ante o 4T21, demonstrando a relevância do aumento na base de usuários.

Evolução Sell Out Web Commerce Arezzo&CO e AR&CO



Transformação Digital

O sell out realizado através das ferramentas digitais e do canal web commerce totalizaram a marca recorde de R\$ 2,4 bilhões no ano de 2022. As vendas via ferramentas digitais representaram 47.0% do o sell out das loias físicas no período. A performance das ferramentas "entregue pela loja" e "retire na loja" destacaram-se no trimestre e, juntas, registraram crescimento de 141,8% vs o 4T21.

A receita influenciada pelo APP da vendedora, ferramenta proprietária do grupo, totalizou no período R\$ 343 milhões, expansão de 48,6% $ante o \, 4T21. Em \, 2022, o \, faturamento \, atingiu \, R\$\,1 \, bilh\~ao. \, O \, alto \, patamar \, da \, receita \, de \, vendas \, convertidas \, através \, da \, utilização \, da \, ferramenta \, de \, vendas \, convertidas \, através \, da \, utilização \, da \, ferramenta \, de \, vendas \, convertidas \, através \, da \, utilização \, da \, ferramenta \, de \, vendas \, convertidas \, de \, vendas \, convertidas \, de \, vendas \, de \, v$ pelo time de vendas reforça a solidez da integração de canais da Arezzo&Co. Os contatos realizados via WhatsApp ultrapassaram 25 milhões no ano de 2022.

Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)



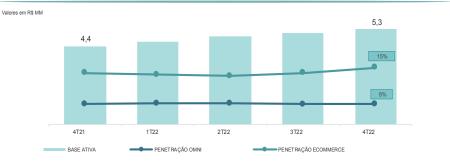
R\$1,1BI SELL OUTWEB COMMERCE (LTM)

R\$1,3BI

R\$2.4BI

Transformação Digital

- Volume recorde de clientes na base ativa da Arezzo&Co no trimestre: 5,3 milhões, expansão de 22% no trimestre
- A base ativa de clientes online (apenas e-commerce) cresceu 42% vs o 4T21;
- 15% dos clientes compram apenas no canal online;
- 9% dos clientes s\u00e3o omnichannel (compram no f\u00edsico e no online).
- A quantidade dos clientes OMNI cresceu 22% vs o 4T21, e resultou em um aumento de receita de 37% nas vendas destes
- Os clientes OMNI apresentaram alta frequência de compra no período, sendo 2,1x maior que a frequência geral.





REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o quarto trimestre de 2022 com 1.013 lojas, sendo 1.002 no Brasil e 11 no exterior, considerando todas as marcas do grupo

No quarto trimestre, a Arezzo&Co abriu 50 lojas líquidas conforme o plano de expansão da Companhia. As aberturas foram concentradas

nas marcas da AR&CO (22), Anacapri (11), Arezzo (8), Vans (4), Carol Bassi (3), Alexandre Birman (1) e My Shoes (1) No ano de 2022, a Companhia ultrapassou o marco de 1.000 lojas físicas, e realizou aberturas líquidas de 72 lojas físicas, dentre estas 41 franquias e 31 lojas próprias. **Histórico de lojas**

Área de venda ¹ , ³ - Total (m ²)	64.182	64.172	65.904	66.406	69.607
Área de venda - franquias (m²)	47.844	47.378	47.901	47.996	49.660
Área de venda - lojas próprias² (m²)	16.337	16.795	18.002	18.410	19.946
Total de lojas no Brasil	930	914	939	952	1.002
Número de franquias	776	766	776	783	817
Arezzo	433	431	430	431	439
Schutz	64	62	62	62	62
Anacapri	207	204	210	215	226
Fiever	1	_	_	_	_
Alme	2	_	_	_	_
Vans	12	12	12	12	14
AR&CO	57	57	62	63	75
My Shoes	_	_	_	_	1
Número de lojas próprias	154	148	163	169	185
Arezzo	18	17	18	18	18
Schutz	20	20	22	22	22
Alexandre Birman	8	8	10	11	12
Anacapri	2	2	2	2	2
Fiever	2	2	2	2	2
Alme	2	2	2	2	2
Vans	13	13	16	16	18
AR&CO	89	82	89	94	104
Carol Bassi	_	2	2	2	5
Total de lojas no Exterior	11	11	11	11	11
Número de franquias	6	6	6	6	6
Número de lojas próprias4	5	5	5	5	5

(1) Inclui metragens das loias no exterior

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m²

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly dre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal **LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA**

A Companhia apresentou lucro bruto de R\$ 705 milhões no quarto trimestre (+19,3% vs o 4T21), e margem bruta de 53,8%, patamar

No período, a margem bruta foi impactada de forma positiva pelo aumento da representatividade do canal de lojas próprias no mix de receita, além do crescimento das vendas full price, e negativamente pelo aumento da receita de itens remarcados no web commerce, impactado pelo crescimento do sell out no período de Black Friday.

DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

O quarto trimestre do ano foi marcado por fortes resultados, assim como o ano consolidado de 2022. A Arezzo&Co continuou alocando seus investimentos de forma diligente nos pilares estratégicos que sustentam este crescimento acelerado. Vale destacar que assim como em 2021, a Companhia superou suas metas, resultando assim em um maior pagamento de remuneração variável.

Em adição aos investimentos para o crescimento de vendas e novas marcas, a Companhia permanece diligente aos custos fixos e operacionais, com objetivo contínuo de alavancagem de sua margem EBITDA.

No quarto trimestre de 2022, as despesas comerciais ajustadas da Arezzo&Co totalizaram R\$ 424 milhões, crescimento de 39,8% vs 2021. Dentre os fatores que influenciaram este aumento, destacam-se os investimentos nas marcas core e projetos estratégicos – principalmento em marketing -, e o crescimento acelerado da AR&Co e o aumento no número de lojas próprias.

i. As despesas de lojas próprias e web commerce (canais de sell out) da Arezzo&Co totalizaram R\$ 184 milhões – aumento de 14,5%. A receita bruta dos dois canais combinados cresceu 31,3% vs o 4T21, superior ao aumento das despesas. Dentre os principais impactos, destacam-se os custos relacionados à operação das lojas próprias, em linha com a estratégia de crescimento da Arezzo&Co. No 4T22, a Companhia abriu 31 lojas próprias (vs 4T21) -aberturas que impactaram diretamente o crescimento das despesas comerciais no trimestre Por sua vez, o canal web commerce também impactou a linha, principalmente por despesas de natureza variável - marketing digital e fretes.









10 MAR 2023

BELO HORIZONTE



Empréstimos e financiamentos

Passivo circulante

Arrendamento

Fornecedores



1.635.360

392 254

89.648

671.662

3T22 1.501.072

401.433

72.314

637.508

4T21 1.519.000

496.861

57.017

574.713

(20.491)

(3.009)

(59.331)

(14.309)

(988)

33.750

(14.309)

DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos da Arezzo&Co totalizaram R\$ 240 milhões no trimestre - crescimento de 68,4% vs o 4121. Dentre os fatores que contribuíram para a expansão no período, destacam-se os investimentos em marketing, principalmente nas campanhas de alto verão, que resultaram em uma excelente performance de vendas. Os investimentos na operação da AR&CO também influenciaram o crescimento das despesas, tendo em vista sua contínua e acelerada expansão. Vale destacar que o maior pagamento de

remuneração variável dada a superação das metas da Companhia também impactou a linha.

ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos nos Estados Unidos totalizaram R\$ 48 milhões no período, crescimento de 29,6% vo o 4721. É importante ressaltar que a operação norte-americana registrou bons níveis de crescimento de receita no período, apesar do cenário macroeconômico desafiador no país. A Arezzo&Co permanece diligente em relação à alocação dos investimentos na operação norte-americana, visando sua expansão atrelada a manutenção do patamar de breakeven.

Despesas Gerais e Administrativas Ajustadas

No quarto trimestre, as despesas gerais e administrativas ajustadas da Companhia totalizaram R\$ 93 milhões, queda de 7,0% vs o 4T21. Como destaque, os ajustes nos custos fixos da operação norte-americana contribuíram para a redução no período.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

O EBITDA ajustado da Companhia no quarto trimestre totalizou R\$ 191 milhões, crescimento de 3,0% vs o 4T21, e margem EBITDA

Dentre principais fatores que contribuíram de forma positiva na margem EBITDA no trimestre, destaca-se a forte performance de vendas, com faturamento recorde em um trimestre - R\$ 1,6 bilhão, e a recuperação do patamar de *breakeven* na operação norte-americana. Em contrapartida, os investimentos em marketing nas marcas – realizados de forma diligente ao planejamento estratégico - e o maior pagamento de remuneração variável devido o atingimento de metas da Companhia, impactaram negativamente a margem

•		EBITDA 4T22			EBITDA 4T21			
	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA		
Receita Líquida	1.311,4	1.200,3	111,1	1.093,0	992,1	100,8		
EBITDA Ajustado	190,9	189,4	1,4	185,3	176,5	8,8		
Mg. EBITDA Ajustada	14,6%	15,8%	1,3%	17,0%	17,8%	8,7%		
Valores em R\$ MM // Valores de acordo co	om a adocão do IFRS 1	6 / CPC 06 (R2)					

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado de R\$ 103 milhões no quarto trimestre, crescimento de 7,1% vs o 4T21, e margem líquida

No período, o lucro líquido foi impactado positivamente pelo resultado operacional da Arezzo&Co, e negativamente pelo resultado financeiro, devido ao crescimento das despesas financeiras decorrente principalmente do impacto do arrendamento vinculado aos contratos de

ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co (AR&CO, Carol Bassi e BAW), bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu 28,4%. É importante ressaltar que o ROIC é um dos KPIs mais importantes analisados pela administração da Arezzo&Co.

O ROIC contábil atingiu o patamar de 20,2% no 4T22. Destaca-se o crescimento do NOPAT em 22,4% ante o 4T21 como fator que contribuiu positivamente para o forte resultado. Em contrapartida, os estoques impactaram de forma negativa o capital de giro do período, devido ao crescimento da participação da categoria de vestuário - que possui dinâmica diferente - no mix da Companhia.

	4T22	4T22		∆ 22 x 21
Resultado Operacional	Contábil	Ajustado	4T21	(%)
EBIT (LTM)	550.127	495.360	468.524	5,7%
+ IR e CS (LTM)	(50.333)	(41.311)	(60.134)	(31,3%)
NOPAT (LTM)	499.794	454.049	408.390	11,2%
Capital de giro1	737.847	737.847	416.694	77,1%
Contas a receber	867.582	867.582	790.302	9,8%
Estoques	772.060	772.060	450.487	71,4%
Fornecedores	(671.662)	(671.662)	(574.713)	16,9%
Outros	(230.133)	(230.133)	(249.382)	(7,7%)
Ativo permanente	1.958.156	976.712	1.421.648	(31,3%)
Outros ativos de longo prazo ²	198.393	198.393	207.667	(4,5%)
Capital empregado	2.894.396	1.912.952	2.046.009	(6,5%)
Média do capital empregado ³	2.470.203	1.597.537	1.782.411	(10,4%)
ROIC4	20.2%	28 4%	22 9%	

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos

Δ 22 x 21

4T22

3.162

691.582

1 263 412

4.659.264

3.162

586.250

1247969

4.436.421

2.862

403.868

1.014.918

3.366.326

- Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

 (2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.
- (3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior. (4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.
- **INVESTIMENTOS CAPEX**

Os investimentos em CAPEX da Companhia totalizaram R\$ 73 milhões no 4T22 - crescimento de 13,4% -, com destaque para as seguintes frentes:

 Loias • Investimento em novas lojas das marcas AR&CO, Carol Bassi, Vans e Alexandre Birman;

- Reforma e expansão de lojas próprias.
- Corporativo
- Squads projetos de melhorias e desenvolvimento de tecnologias proprietárias;
- Ampliação do Centro de Distribuição no Espírito Santo.

 Aquisição de maquinário para as novas fábricas. Sumário de investimentos

	2022	2021	(%)	4122	4121	(%)
CAPEX total	233.143	168.881	38,1%	72.607	64.044	13,4%
Lojas - expansão e reformas	93.373	88.007	6,1%	28.097	42.063	(33,2%)
Corporativo	117.434	65.474	79,4%	38.290	16.513	131,9%
Outros	22.336	15.400	45,0%	6.220	5.468	13,8%
POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO						
A Companhia encerrou o 4T22 com caixa líquid	o de R\$ 75 milhõe	es. No período,	destacam-se			
Posição de caixa de R\$ 476 milhões;						
Endividamento total de R\$ 402 milhões, ante R\$	535 milhões no 4	IT21;				
Relação Caixa Líquido/EBITDA de 0,1x.						
Posição de Caixa e Endividamento				4T22	3T22	4T21
Caixa e Equivalentes de Caixa				476.434	546.122	262.559
Dívida total				401.873	411.486	534.594
Curto prazo				392.254	401.433	496.861
% dívida total				97,6%	97,6%	92,9%
Longo prazo				9.619	10.053	37.733
% dívida total				2,4%	2,4%	7,1%
Caixa Líquido				74.561	134.636	(272.035)
Caixa Líquido/EBITDA				0,1x	0,2x	`-0,5x
BALANÇO PATRIMONIAL						
Ativo				4T22	3T22	4T21
Ativo circulante				2.383.445	2.291.856	1.646.786
Caixa e equivalentes de caixa				28.826	74.933	33.750
Aplicações financeiras				447.608	471.189	228.809
Contas a receber de clientes				867.582	722.016	790.302
Estoques				772.060	755.060	450.487
Imposto de renda e contribuição social a re	cuperar			13.678	183.431	2.579
Outros Impostos a recuperar	•			187.534	-	71.273
Outros créditos				66.157	85.227	68.230
Instrumentos financeiros - derivativos				-	-	1.356
Ativo não circulante				2.275.819	2.144.565	1.719.540
Realizável a longo Prazo				317.663	307.184	297.892
Contas a receber				330	1.927	4.276
Imposto de renda e contribuição social dife	ridos			119,270	97.542	90.225
Instrumentos financeiros - derivativos				-	-	6.427
Depósitos judiciais				81.108	64.942	54.390
Impostos a recuperar				102.550	127.954	127.635
Outros valores a receber				14.405	14.819	14.939

389.817 Outras obrigações Passivo não circulante 369.311 320.468 255.320 Empréstimos e financiamentos 9.619 10.053 37.733 Outras obrigações Arrendamento 284.889 236.822 174.879 Outros valores a pagar Impostos Diferidos 3.421 3.503 5.441 Receitas Diferidas 53 Patrimonio líquido atribuível aos acionistas controladores 2.653.792 Capital social 1.671.716 1.671.716 811.284 Reserva de capital 176 094 161 596 196 925 541.478 Reservas de lucros 814.396 541.478 Aiuste de avaliação patrimonial -8.414 -8.674 -9.107 Resultado do período 50.000 Dividendos adicionais propostos Total do patrimônio líquido 2.654.593 2.614.881 1.592.006 Participação de não controladores 4.659.264 3.366.326 Total do passivo e patrimônio líquido 4.436.421 DEMONSTRATIVO DE RESULTADO 2022 4T22 4T21 Var.% **4.233.726** (1.950.092) **44,8%** 40,8% Receita operacional líquida 2.923.827 1.311.413 1.092.950 20,0% Custo dos produtos vendidos (1.385.147)(502.252)(606.428)20,7% Lucro bruto 2.283.634 1.538.680 48.4% 704.985 590.698 19.3% Receitas (despesas) operacionais: **(566.105)** (472.497) Comerciais (1.489.371)(884.411)68,4% (329.971)43,2% -7,4% -437,7% Administrativas e gerais (330.240) (316.217) 4.4% . (104.172) (112.548) Outras receitas operacionais, líquidas 130.473 34,0% (3.128)86.106 Lucro antes do resultado financeiro 550.129 468.525 17.4% 138.880 145.051 -4.3% Resultado Financeiro (77.258) (64.671) Lucro antes do IR e CS 472.871 403.854 17,1% 101.164 120.538 -16,1% -16,3% 26,6% 5.419 (16.391) -132,6% -28,3% Imposto de renda e contribuição social (50.333) (60.134) (16.620) (81.398) (64.286) (22.857) Corrente Diferido 31.065 4.152 648.2% 21.810 6.237 249.7% Lucro líquido do período 343.720 Resultado atribuído aos: Acionistas controladores 424.709 345.234 23.0% 107.012 104.133 2.8% Acionistas não controladores (1.514)(429)99,5% Lucro líquido do período 422,538 343,720 22.9% 106.583 103.918 2.6% FLUXO DE CAIXA 2021 4T22 4T21 2022 DFC Das atividades operacionais Lucro líquido 422.538 343.720 106.583 103.918 Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais: 227.398 68.943 68.686 Depreciações e amortizações 166.030 105.748 59.765 30.869 Rendimento de aplicação financeira Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos (54.439) (13.127)(13.070)(3.470)4.605 Imposto de renda e contribuição social 50.333 60.134 (5.419)16.622 Decréscimo (acréscimo) em ativos Contas a receber de cliente (58.699) (197.157) (142.213) (182.762)Estoques (166.683)(3.528) Impostos a recuperar (19.662)(9.295)13.948 1.353 (4.600) Variação de outros ativos (50.568) 11533 (14.022) Depósitos judiciais (26.262)(23.420)(16.166)(3.180)(Decréscimo) acréscimo em passivos 90.296 183.093 118.587 Obrigações trabalhistas (33.000)1.470 (12.502)(3.816)31.101 62.393 Obrigações fiscais e sociais (29.198 12 869 37.615 37.585 Variação de outros passivos (20.923)27.908 Pagamento de imposto de renda e contribuição social (80.169)(11.549)(9.364)(7.313)(18.524) Pagamento de juros sobre emprestimos Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais 138.251 241.938 82.803 136.873 Das atividades de investimento Resultado da venda de imobilizado e intangivel 1.037 (233.143) Aquisições de imobilizado e intangível (168.881)(72.607)(64.044)(2.214.275) 2.517.233 Aplicações financeiras (4.080.007) Resgate de aplicações financeiras 627.705 3.895.637 1.119.759 Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento (89 735) (146.321) (50,000) (600)(40.474) (507.248) (10.772)(91.851) Das atividades de financiamento Captações de empréstimos e financiamentos 214.941 128.180 (38.400)Pagamentos de empréstimos (336.067)(243.386)(17.773)

3. MERCADO DE CAPITAIS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa

Contraprestação de arrendamento Pagamento de dividendos e JCP

Recursos Provenientes de emissão de ações

Aumento (redução) das disponibilidades

Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final

Aumento (redução) das disponibilidades

Recompra de ações Recursos provenientes do exercício de opções de ações

Caixa líquido usado nas atividades de financiamento

Créditos (débitos) com sócios

Gastos na emissão de ações

Disponibilidades

Em 29 de dezembro de 2022, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$ 8,6 bilhões (cotação R\$ 78,25), aumento de 1,9% quando comparado ao mesmo período de 2021.

(105.422)

(179.683)

833.794

(40.760)

(26.057)

362.426

(6.572)

1.648

28.826

(6.572)

(75.529)

1.000

(14.175)

(233.513)

(2.347)

(2.200)

33.750

(2.347)

(48.078)

(50.000)

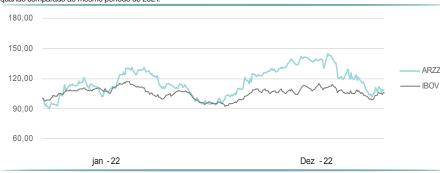
39

(89.191)

(46.863)

28.826

(46.863)



AREZZO

Propriedades para Investimento

Imobilizado

Total do ativo

Continua www.arezzoco.com.br

Δ 22 x 21

AT21





AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS









Baw® TROC CAROL BASSI Vicenza)

Continuação→	
Arezzo&Co	

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012 (3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014 (5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018 (9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019 (10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021 (12) Período de 03/01/2022 até 29/12/2022

7.1.022.00.00	
Ações emitidas	110.186.077
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (29/12/2022)	78,25
Market Cap	8.622.060.525
Desempenho	
20111	20%
20122	71%
2013³	(24%)
2014 ⁴	(9%)
2015 ⁵	(22%)
2016 ⁶	27%
2017 ⁷	118%
20188	(2%)
2019 ⁹	16%
2020(10)	7%
202111	13%
202212	8%
(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011	

4. RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes ("KPMG").

5. RELAÇÕES COM INVESTIDORES - RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezzoco.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br. Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone:

6. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 30 de junho de 2022 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudancas em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

					BALANÇOS	PATRIMONIAIS					
	Nota	Contr	oladora	Consc	olidado		Nota	Contro	oladora	Consc	olidado
Ativo	<u>explicativa</u>	2022	2021	2022	2021		explicativa	2022	2021	2022	2021
Ativo circulante						Passivo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	8.006	2.448	28.826	33.750	Empréstimos e financiamentos	17	156.756	337.348	392.254	496.861
Aplicações financeiras	7	178.204	69.775	447.608	228.809	Fornecedores	18	649.454	459.056	671.662	574.713
Investimentos financeiros derivativos		-	-	-	1.356	Instrumentos financeiros - derivativos Arrendamento	19	1.773 34.294	- 4.725	1.773 89.648	- 57.017
Contas a receber de clientes	8	722.725	481.059	867.582	790.302	Imposto de renda e contribuição social a pagar	21	-	-	14.300	22.408
Estoques	9	478.256	133.698	772.060	450.487	Obrigações fiscais e sociais		29.394	23.174	59.449	68.565
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10	12.122	2.460	13.678	2.579	Obrigações trabalhistas	20	120.630	52.720	145.436	99.012
Impostos a recuperar	10	153,440	14.482	187.534	71.273	Dividendos e Juros Sobre Capital Proprio	25	72.169	55.962	72.169	55.962
Outros créditos	11	53.180	21.779	66.157	68.230	Obrigações a pagar na aquisição de controlada Outras contas a pagar	23	- 81.054	- 44.557	75.618 113.051	10.518 133.944
						Total do passivo circulante	23	1.145.524	977.542	1.635.360	1.519.000
Total do ativo circulante		1.605.933	725.701	2.383.445	1.646.786	Passivo não circulante			0771012		110 101000
Ativo não circulante						Empréstimos e Financiamentos	17	9.500	9.500	9.619	37.733
Realizável a longo prazo						Arrendamento	19	114.838	13.886	284.889	174.879
Instrumentos financeiros - derivativos		_	6.427	-	6.427	Partes relacionadas		51.508		-	-
Contas a receber	8	20.569	27.746	330	4.276	Provisões para riscos trabalhistras, fiscais e cíveis	22	11.726 2.464	7.785 1.445	17.776 2.465	14.060 1.813
Depósitos judiciais	22	25.282	19.772	81.108	54.390	Outros valores a pagar Imposto de renda e contribuição social diferidos		2.464	1.445	3.421	5.441
						Obrigações a pagar na aquisição de controlada		-	_	51.141	21.144
Partes relacionadas - Mutuo	13	97.599	84.187	-	-	Parcelamento de impostos		-	-	-	197
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.a	83.669	51.140	119.270	90.225	Receitas diferidas		-	53	-	53
Impostos a recuperar	10	88.092	127.635	102.550	127.635	Provisão para perdas com investimentos		95.284	64.087	-	-
Outros valores a receber	11	11.114	12.275	14.405	14.939	Total do passivo não circulante		285.320	96.756	369.311	255.320
		326.325	329.182	317.663	297.892	Total de passivo		1.430.844	1.074.298	2.004.671	1.774.320
				317.003		Patrimônio líquido	04.1	1 671 716	011 004	1 671 716	811.284
Investimento	14	924.810	1.456.431	-	402	Capital social Acões em tesouraria	24.1 24.5	1.671.716 (46)	811.284 (3.105)	1.671.716 (46)	(3.105)
Propriedades para investimento		2.860	2.460	3.162	2.460	Reservas de lucro	24.5	814.396	541.478	814.396	541.478
Imobilizado	15	331.482	70.033	691.582	403.868	Reservas de capital	24.2	176.140	200.030	176,140	200.030
Intangível	16	893.226	81.071	1.263.412	1.014.918	Ajuste de avaliação patrimonial	24.4	(8.414)	(9.107)	(8.414)	(9.107)
-		2.152.378	1.609.995	1.958.156	1.421.648	Dividendos adicionais propostos	25		50.000	<u> </u>	50.000
		2.102.3/8			1.42 1.048	Patrimonio líquido atribuível aos acionistas controladores		2.653.792	1.590.580	2.653.792	1.590.580
Total do ativo não circulante		2.478.703	1.939.177	2.275.819	1.719.540	Participação de não controladores		-	-	801	1.426
Total do ativo		4.084.636	2.664.878	4.659.264	3 366 326	Total do patrimônio líquido		2.653.792	1.590.580	2.654.593	1.592.006
			2.004.070			Total do passivo e patrimônio líquido		4.084.636	2.664.878	4.659.264	3.366.326

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

						Reserva de lucros		Proposta de distribuição		Ajuste de	Participação	Total do
	Nota explicativa	Capital Social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva legal		Retenção de lucros	de dividendos adicional	Resultado do exercício	avaliação patrimonial	de não controladores	patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2020	•	967.924	(191)	49.420	57.511	227.937	50.384	2.582	-	(6.970)	-	1.348.597
Aquisição de controlada com participação de	_											
não-controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.940	2.940
Lucro líquido do exercício	25	-	-	-	-	-	-	-	345.234	-	(1.514)	343.720
Diferenças cambiais sobre conversão de												
operações estrangeiras		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.198)	-	(2.198)
Ajuste de avaliação patrimonial	_	-	-	-	-	-	-	-	-	61	-	61
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	-		-	-	-	(2.137)	-	(2.137)
Capital Social:	_											
Adiantamento para futuro aumento de capital	24.1	2.569	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.569
Ações restritas e opções de ações												
outorgadas reconhecidas		-	-	2.661	-	-	-	-	-	-	-	2.661
Ações restritas distribuídas		-	10.290	(10.290)	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações relacionada com a combinação												
de negócios		-	50.002	-	-	-	-	-	-	-	-	50.002
Reserva de incentivos fiscais	24.3.2	-	-	-	-	81.169	-	-	(81.169)	-	-	-
Reservas de capital		(159.209)	970	158.239	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações próprias adquiridas		-	(64.176)	-	-	-	-	-	-	-	-	(64.176)
Destinação:												
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	(63.374)	-	-	(63.374)
Dividendo Suplementar		-	-	-	-	-	-	(2.582)	-	-	-	(2.582)
Dividendos intermediários		-	-	-	-	-	-	-	(26.214)	-	-	(26.214)
Dividendos Adicionais propostos		-	-	-	-	-	-	50.000	(50.000)	-	-	-
Retenção de lucros		-	-	-	-	-	124,477	-	(124,477)	-	-	-

(3.105)200.030 57.511 309.106 174.861 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

50.000

811.284



Saldos em 31 de dezembro de 2021

Continua www.arezzoco.com.br

1.426

(9.107)

1.592.006





AREZZO

AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS Reservas Reservas BAW® TROC CAROL BASSI VICENZA)



								Proposta de				
				_		Reserva de lucros		distribuição		Ajuste de	Participação	Total do
	Nota	Capital	Ações em	Reserva	Reserva	Reserva de	Retenção	de dividendos	Resultado	avaliação	de não	patrimônio
_	explicativa	Social	tesouraria	de capital	legal	incentivos fiscais	de lucros	adicional	do exercício	patrimonial	controladores	· líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2021	_	811.284	(3.105)	200.030	57.511	309.106	174.861	50.000	-	(9.107)	1.426	1.592.006
Lucro líquido do exercício	25	-	-	-	-	-	-	-	424.709	-	(2.171)	422.538
Diferenças cambiais sobre conversão de o												
perações estrangeiras		-	-	-	-	-	-	-	-	3.035	-	3.035
Ajuste de avaliação patrimonial	_	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.342)	-	(2.342)
Total dos resultados abrangentes	_	-	-	-	-	-	-	-	-	693	-	693
Aumento de capital social	24.1	833.794	-	-	-	-	-	-	-	-	1.546	835.340
Incorporação de ações para aquisição												
de controlada	24.1	24.957	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.957
Gastos na emissão de ações		-	-	(40.760)	-	-	-	-	-	-	-	(40.760)
Adiantamento para futuro aumento de capital		(2.569)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.569)
Opções de ações exercidas		4.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.250
Ações restritas e opções de ações												
outorgadas reconhecidas		-	-	16.541	-	-	-	-	-	-	-	16.541
Ações restritas distribuídas		-	10.601	(10.601)	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações relacionada com a combinaçã	.0		10.515									40 =4=
de negócios		-	18.515	-	-	-	-	-	- (0.4.00=)	-	-	18.515
Reserva legal	24.3.1	-	-	-	21.235	-	-	-	(21.235)	-	-	-
Reserva de incentivos fiscais	24.3.2	-	-	-	-	251.683	-	-	(251.683)	-	-	-
Reservas de capital		-	(00.057)	10.930	-	-	-	-	-	-	-	10.930
Ações próprias adquiridas		-	(26.057)	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.057)
Destinação:	05								(151701)			(454.704)
Juros sobre capital próprio	25 25	-	-	-	-	-	-	(EO 000)	(151.791)	-	-	(151.791)
Dividendos Adicionais propostos Saldos em 31 de dezembro de 2022	20 _	1.671.716	(46)	170 140	70.740	-	174.861	(50.000)	-	(0.444)	801	(50.000)
Saluos etil 31 de dezembro de 2022	=	1.07 1.7 10	(46)	176.140	78.746	560.789	174.801	<u> </u>	<u>-</u>	(8.414)	001	2.654.593

	Nota	Contro	ladora	Consolidado	
	explicativa	2022	2021	2022	2021
Receita operacional líquida	27	3.241.504	1.720.458	4.233.726	2.923.82
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	29	(1.765.656)	(1.131.046)	(1.950.092)	(1.385.14)
Lucro bruto		1.475.848	589.412	2.283.634	1.538.68
Receitas (despesas) operacionais					
Comerciais	29	(897.831)	(308.307)	(1.489.371)	(884.411
Administrativas e gerais	29	(295.459)	(166.915)	(330.240)	(316.217
Equivalência patrimonial	14	102.402	139.251		
Outras receitas operacionais		58.773	131.169	104.981	146.163
Outras despesas operacionais	32	(18.961)	(7.171)	(18.875)	(15.690)
Total das receitas (despesas) operacionais		(1.051.076)	(211.973)	(1.733.505)	(1.070.15
Lucro antes do resultado financeiro		424.772	377.439	550.129	468.525
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	31	(54.023)	(35.128)	(124.869)	(88.507
Receitas financeiras	31	49.111	14.626	75.392	26.313
Variações cambiais, líquidas	31	(24.161)	(5.089)	(27.781)	(2.477)
Total do resultado financeiro		(29.073)	(25.591)	(77.258)	(64.671
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição so	cial	395.699	351.848	472.871	403.854
mposto de renda e contribuição social					
Corrente	12	-	(8.904)	(81.398)	(64.286)
Diferido	12	29.010	2.290	31.065	4.152
Total do imposto de renda e contribuição social		29.010	(6.614)	(50.333)	(60.134
Lucro líquido do exercício		424.709	345.234	422.538	343.720
Lucro líquido do exercício atribuível					
Acionistas controladores		424.709	345.234	424.709	345.234
Acionistas não controladores				(2.171)	(1.514)
		424.709	345.234	422.538	343.720
Lucro básico por ação - R\$	26	3,8693	3,4514	3,8693	3,4514
Lucro diluído por ação - R\$	26	3,7422	3,3813	3,7422	3,3813

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações infanceiras.						
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO						
	Contro	ladora	Consolidado			
	2022	2021	2022	2021		
RECEITAS	3.692.140	2.002.320	4.809.970	3.376.754		
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	3.894.980	2.080.017	5.229.907	3.647.443		
Abatimentos, descontos e devoluções	(204.731)	(78.045)	(421.123)	(270.954)		
Perdas de crédito esperadas	1.891	348	1.186	265		
Insumos adquiridos de terceiros	(2.883.861)	(1.690.978)	(3.412.981)	(2.323.045)		
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(2.242.103)	(1.436.249)	(2.269.595)	(1.614.200)		
Energia, serviços de terceiros e outras despesas	(625.772)	(250.971)	(1.099.791)	(688.922)		
Outros custos de produtos e serviços prestados	(15.986)	(3.758)	(43.595)	(19.923)		
Valor adicionado bruto	808.279	311.342	1.396.989	1.053.709		
Depreciação, amortização e exaustão	(89.137)	(26.048)	(166.030)	(105.748)		
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	719.142	285.294	1.230.959	947.961		
Valor adicionado recebido em transferência	211.401	288.807	183.757	171.684		
Resultado de equivalência patrimonial e dividendos de investimentos						
avaliados ao custo	102.402	139.251	-	-		
Receitas financeiras, incluindo variação cambial ativa	49.831	19.158	78.231	34.811		
Outras receitas (despesas)	59.168	130.398	105.526	136.873		
Valor adicionado total a distribuir	930.543	574.101	1.414.716	1.119.645		
Distribuição de valor adicionado:						
Pessoal	412.231	172.563	587.603	399.972		
Salários e encargos	329.960	135.652	501.188	347.800		
Participação dos empregados no lucro	62.914	30.511	67.058	45.772		
Plano de opções de ações e ações restritas	19.357	6.400	19.357	6.400		
Tributos	(22.977)	5.148	188.627	223.288		
Federais	97.894	65.085	232.887	216.226		
Estaduais	(124.235)	(60.598)	(49.853)	4.413		
Municipais	3.364	661	5.593	2.649		
Remuneração de capitais de terceiros	116.580	51.155	215.949	152.664		
Juros	17.776	19.248	38.635	32.169		
Aluguéis	37.677	6.406	60.459	53.180		
Despesas financeiras	61.127	25.501	116.855	67.315		
Remuneração de capitais próprios	424.709	345.235	422.537	343.721		
Juros sobre o capital próprio	151.791	63.374	151.791	63.374		
Dividendos	-	76.215	-	76.215		
Lucros retidos no período	272.918	205.646	272.918	205.646		
Participação de não controladores nos lucros retidos		-	(2.172)	(1.514)		
Valor adicionado distribuído	930.543	574.101	1.414.716	1.119.645		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO 1 ESÃO	Contro	ladora	Con	solidado
	2022	2021	2022	2021
Das atividades operacionais		2021	2022	2021
Lucro líquido do exercício	424.709	345.234	422.538	343.720
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas	424.703	343.234	422.330	343.720
atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	89.137	26.048	166.030	105.748
Resultado na venda de ativos permanentes	(675)	(764)	(824)	
Créditos Extemporâneos PIS e COFINS	` ,	, ,	(67.925)	(2.250)
Resultado de equivalência patrimonial	(42.930) (102.402)	(127.635) (139.251)	(07.925)	(143.230)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.527	2.064	3.702	1.132
			4.605	
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos Rendimento de aplicação financeira	(2.958)	33.161	(54.439)	34.056
Perdas de crédito esperadas	(26.619) (1.000)	(6.754) (348)	(2.107)	(13.127) (265)
Provisão para perdas no estoque	1.347	4.666	8.589	7.091
Plano de opções de ações e ações restritas	16.543	2.661	16.543	2.661
Juros de arrendamento	8.696	1.267	23.574	8.427
Imposto de renda e contribuição social	(29.010)	6.614	50.333	60.134
Outros	71.115	22.945	79.317	36.980
Descréscimo (acréscimo) em ativos	71.113	22.545	19.511	30.900
Contas a receber de clientes	(192.740)	(00 015)	(58.699)	(107157)
Estoques	(220.905)	(98.915) (47.039)	(310.601)	(197.157) (166.683)
	,	`	` ,	,
Impostos a recuperar	(30.943)	(8.313)	(19.662)	(9.295)
Variação de outros ativos Depósitos judiciais	(11.118)	(16.130)	(4.600)	(50.568)
(Decréscimo) acréscimo em passivos	(1.155)	(2.187)	(26.262)	(23.420)
Fornecedores	78.134	123.249	90.296	183.093
Obrigações trabalhistas	(13.706)	(6.636)	(33.000)	1.470
Obrigações trabalitistas Obrigações fiscais e sociais	(18.891)	, ,	(29.198)	31,101
		12.360		62.393
Variação de outros passivos	11.775	19.871	(20.923)	
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(10.401)	(4.920)	(80.169)	(11.549)
Pagamento de juros sobre empréstimos Disponibilidades líquidas (utilizadas nas) geradas	(16.491)	(9.932)	(18.867)	(18.524)
pelas atividades operacionais	(7.560)	101 016	120 251	241.938
Das atividades de Investimento	(7.500)	131.316	138.251	241.930
		915		1.472
Resultados na venda de imobilizado e intangível (Recebimento de caixa)	(170,000)		(000 140)	
Acréscimo do imobilizado e intangível	(179.308)	(65.475)	(233.143)	(168.881)
Caixa proveniente de empresa incorporada	1.719	(50,000)	(00.705)	(140,001)
Aquisição de controlada, liquido do caixa obtido na aquisição Recebimento de dividendos	(9.406)	(50.000)	(89.735)	(146.321)
	8.036	14.984	(4 000 007)	(0.014.075)
Aplicações financeiras	(2.584.574)	(1.336.269)		(2.214.275)
Resgate de aplicações financeiras	2.495.896	1.618.713	3.895.637	2.517.233
Integralização de capital em controladas	(10.151)	(90.158)	(507040)	(40.770)
Caixa líquido (usado nas) gerado pelas atividades de investimento	(277.788)	92.710	(507.248)	(10.772)
Das atividades de financiamento		0.500		100 100
Captações de empréstimos	(007707)	9.500	214.941	128.180
Pagamentos de empréstimos	(207.585)	(146.652)	(336.067)	(243.386)
Contraprestação de arrendamento	(40.274)	(9.633)	(105.422)	(75.529)
Mútuos	(50.209)	(34.306)	(400,400)	(00 500)
Juros sobre o capital próprio	(103.468)	(29.590)	(103.468)	(29.590)
Pagamento de dividendos	(76.215)	(2.582)	(76.215)	(2.582)
Créditos (débitos) com sócios				1.000
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	1.680	2.569	1.680	2.569
Recursos provenientes de emissão de ações	833.794	-	833.794	-
Gastos na emissão de ações	(40.760)	- (4.4.475)	(40.760)	-
Recompra de Ações	(26.057)	(14.175)	(26.057)	(14.175)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado) nas atividades de financiamento		(224.869)	362.426	(233.513)
Aumento (redução)de caixa e equivalentes de caixa	5.558	(843)	(6.572)	(2.347)
Efeito da variação cambial sobre investimentos no exterior	-	-	1.648	(2.200)
Caixa e equivalentes de caixa iniciais	2.448	3.291	33.750	38.297
Caixa e equivalentes de caixa finais	8.006	2.448	28.826	33.750
Aumento (redução) das disponibilidades	5.558	(843)	(6.572)	(2.347)
'As notas explicativas são parte integrante das o	lemonetraçõe	e financoirae		

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

~						
DEMONSTRAÇÃO DO	RESULTADO	ABRANGENT	ΓE			
	Nota	Contro	ladora	Cons	olidado	
	explicativa	2022	2021	2022	2021	
Lucro líquido do exercício		424.709	345.234	422.538	343.720	
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados						
para o resultado do exercício em exercícios subsequer	ites:					
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	24.4	3.035	(2.198)	3.035	(2.198)	
Perda (ganho) com investimento		(2.342)	61	(2.342)	61	
Resultado abrangente total do exercício		425.402	343.097	423.231	341.583	
Resultado abrangente atribuível aos:						
Acionistas controladores		425.402	343.097	425.402	343.097	
Acionistas não controladores			-	(2.171)	(1.514)	
Resultado abrangente total		425.402	343.097	423.231	341.583	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

AREZZO CO

Continua → www.arezzoco.com.br













Participação total - %

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

1.1. Informações gerais
A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a "Companhia" ou a "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 - sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, e masculino. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia contava com 817 franquias no Brasil

e 6 no exterior; 185 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal "webcommerce," destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Ale xandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva, Mini, Reserva, Go., Oficina, Brizza, Troc. Baw,MyShoes,Carol Bassi,Reversa,Simples Reserva e Unbrand Reserva

O sistema de franquias é controlado pela própria Companhia e as lojas próprias fazem

parte das controladas. Todas as controladas da Companhia são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas e são as sequintes

ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")

A ZZAB tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos.

ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")
A ZZSAP tem por objeto a fabricação e comercialização de sapatos, bolsas e cintos de couro, componentes para calcados, artigos de vestuário, acessórios de moda, bem como

a importação e exportação desses produtos. ZZEXP Comercial Exportadora S.A. ("ZZEXP")

A ZZEXP tem por objeto a exportação de sapatos, bolsas e cintos de couro, artigos de vestuário, acessórios de moda.

ARZZ International Inc. ("ARZZ Inc.")

A ARZZ Inc. tem por objeto a comercialização de calçados e intermediação de negócios. A ARZZ Inc. tem participação direta nas empresas ARZZ LLC, Schutz 655 LLC, Schutz Cali e Showroom Itália.

Tem por objeto a comercialização de calçados e intermediação de negócios.

Schutz 655 LLC Tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos, exclusiva da marca

Schutz. Schutz Cali LLC

A Schutz Cali LLC tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos, exclusiva da marca Schutz.

O Showroom Itália iniciou as operações em 2018 e tem por objeto a exposição e Em 31 de agosto de 2022 (data de fechamento da operação), a Companhia adquiriu 100%

do capital social de Sunset Agenciamento e Intermediação S.A. ("Sunset"), obtendo seu controle. A Sunset, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é o agenciamento voltado para comércio atacadista de artigos de vestuário, calçados, bolsas, malas, artigos de viagem e acessórios, intermediando o processo entre seus clientes.

Em 31 de agosto de 2022 (data do fechamento da operação), a Companhia, mediante a sua controlada ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP"), adquiriu 100% do capital social de HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("HG"), obtendo seu controle. A HG, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a industrialização, comercialização, exportação e importação de calçados, componentes, bolsas, cintos carteiras e peças do vestuário, bem como materiais em tecido sintético em geral.

Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi) Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia, mediante a sua subsidiária ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB"), adquiriu 100% do capital social da Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi"), obtendo o seu controle. A Carol Bassi, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestiário feminino de luxo.

Em 09 de agosto de 2021, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calcados Ltda. ("ZZAB"), adquiriu 100% do capital social da Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda. ("Baw"), obtendo seu controle. A Baw, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio atacadista e varejista de roupas e artigos de vestuário e comércio via internet (e-commerce), sendo toda a industrialização feita por conta de terceiros.

Em 01 de julho de 2022 a Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuário Ltda ("Baw") foi incorporada pela controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda, gerando benefícios fiscais devido a amortização da mais valia dos ativos adquiridos e amortização do ágio

Em 01 de fevereiro de 2021, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calcados Ltda. ("ZZAB"), adquiriu 71.13% e mediante a sua controlada Tiferet ("Reserva") que adquiriu 3,87%, totalizando 75% do capital social da Troc.Com.Br – Atividade de Internet Ltda. ("Troc") obtendo seu controle.

A Troc, trata-se de sociedade empresária limitada cuio obieto consiste na intermediação de negócios envolvendo compra e venda de roupas femininas, para crianças, bolsas, sapatos e acessórios de marcas premium e de luxo de segunda mão por meio de um portal online,

de endereço www.troc.com.br. Vamoquevamo Empreendimentos e Participações S.A. ("VQV") e Tiferet Comércio

de Roupas Ltda ("Tiferet")
Em 1º de janeiro de 2022, a empresa VQV Empreendimentos e Participações S.A. ("VQV")
foi incorporada pela Controladora. Seu principal ativo consiste na participação societária na Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet"). Por sua vez, na mesma data, a Tiferet foi parcialmente cindida e também incorporada pela Controladora. Tem por objeto o comércio varejista de roupas e calcados para o público masculino, feminino e infantil, exclusiva das marcas Reserva Go, Reserva Mini, Eva, Oficina, Reversa, Simples Reversa, e Unbrand

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia seguiu as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021 e suas políticas contábeis já são consistentes com os novos requerimentos que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2022

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros derivativos, os quais são mensurados pelo valor justo.

A elaboração das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia ("Administração") no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. nsações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em um período não superior a um ano.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimati demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3. ivas são significativas para as

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foram autorizadas para divulagação em Reunião do

Conselho de Administração realizada em 06 de março de 2023. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), implantados no Brasil através do Comité de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e suas interpretações técnicas ("ICPC") e orientações ("OCPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual é assim resumida

Controladas	País-sede	20	22	20	21
	_	Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados					
Ltda. ("ZZAB")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio o	le				
Calçados Ltda. ("ZZSAP")	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora	a				
S.A. ("ZZEXP")	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
ARZZ International INC.					
("ARZZ")	Estados Unido		-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unido	os -	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unido	os -	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unido	os -	100,00%		100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	-	100,00%	-	100,00%
VQV Empreendimentos e					
Participações S.A. ("VQV") (i)	Brasil	-	-	100,00%	-
Tiferet Comércio de Roupas					
Ltda. ("Tiferet")	Brasil	100,00%	-	-	100,00%
Troc.com.br Atividades de					
Internet S.A. ("Troc")	Brasil	-	81,06%	-	75,00%
Baw Clothing Indústria e Come	ércio				
de Vestuários Ltda					
("Baw Clothing")(ii)	Brasil	-	-	-	100,00%
Guaraná Brasil Difusão de					
Moda Ltda. ("Guaraná Brasil") Brasil	-	100,00%	-	-
Sunset Agenciamento e					
Intermediação S.A.	Brasil	100,00%	-	-	-
HG Indústria e Comércio					
de Calçados Ltda	Brasil	- Doubleinesi	100,00%	-	- 0 da ianaina

(i) A incorporação da VQV Empreendimentos e Participações S.A ocorreu em 1º de janeiro (ii) A incorporação da Baw Clothing Indústria e Comércio ocorreu em 1º de julho de 2022. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição,

sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de

que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

2.3. Moeda funcional

As demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Controladora e moeda de apresentação da Companhia e suas controladas. Cada controlada da Companhia determina sua própria moeda funcional A controlada ARZZ International INC. tem como moeda funcional o dólar e a sua demonstração financeira é traduzida para o Real na data do balanço.

2.4. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças estão sendo registradas na

2.4.2. Empresas controladas

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas mensalmente pela taxa de câmbio média dos períodos. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". No momento da venda de uma controlada no exterior, o valor diferido acumulado reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada no exterior, é reconhecido na demonstração do resultado

2.5. Reconhecimento de receita

O CPC 47 / IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, guando e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. A norma é aplicável a todos os contratos com clientes, exceto contrato de aluguel (receitas de aluguel), instrumentos financeiros (juros) e contratos de seguros, para quais se aplicam normas específicas.

Esta norma estabelece um modelo que visa identificar se os critérios para a contabilização da receita, foram satisfeitos e compreende os seguintes aspectos:

Identificação de um contrato com o cliente;

II. Determinação das obrigações de desempenho

III. Determinação do preço da transação;

IV Alocação do preco da transação: e V. Reconhecimento da receita em um determinado momento ou em um período de tempo,

conforme atendimento das obrigações de desempenho. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver

Vendas de mercadorias

As receitas de venda de mercadorias são reconhecidas quando as obrigações de

As receitas do Grupo (Controladora e suas controladas) advêm principalmente da venda de calcados femininos, masculinos, infantis, bolsas, ac consumidor final. Tratando-se de um Grupo que atua na indústria de varejo de calcados e acessórios, onde o consumidor geralmente se serve da mercadoria nas loias, onde precos e descontos são informados mediante consulta aos funcionários do Grupo ou obtidos nos locais onde as mercadorias esteiam expostas e que a transferência de controle acontecem quando da entrega diretamente ao consumidor final nos pontos de vendas, conclui-se que se trata de uma única obrigação de desempenho, não havendo, portanto, complexidade na definição das obrigações de desempenho e transferência de controle das mercadorias A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou como principal e, ao final, concluiu que está

reconhecidas líquidas dos descontos comerciais e das devoluções. II. Receita de vendas de mercadorias aos franqueados e royalties

A receita de venda de mercadorias aos franqueados é reconhecida quando a obrigação de performance é cumprida, que compreende a transferência da mercadoria ao franqueado. Adicionalmente, no momento em que a obrigação de performance da venda é cumprida há, também, o reconhecimento da receita de royalties, conforme percentuais definidas

em contrato.

Para contratos que permitem ao cliente devolver um item, de acordo com o CPC 47 / IFRS 15, a receita é reconhecida na extensão em que seja altamente provável que uma reversão significativa não ocorrerá. O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

2.6. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de servicos no curso normal das atividades do Grupo, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A perda de crédito esperada foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos e teve como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

2.7. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

I. Matérias primas: custo de aquisição segundo o custo médio.

II. Produtos acabados e em elaboração: custo dos materiais diretos e mão de obra e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para a

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando

consideradas necessárias pela Administração. 2.8. Investimentos em controladas

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da Controladora. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é

contabilizado no balanco patrimonial da Controladora ao custo, adicionado das mudanças

após a aquisição da participação societária na controlada. A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da Controladora como equivalência patrimonial, representando o resultado líquido atribuível aos acionistas da Controladora.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da Controladora, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da Controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da Controladora. 2.9. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição ou formação, menos a depreciação acumulada e provisão para a redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 15 e leva em consideração a vida útil estimada dos bens, conforme segue: Vida útil média estimada

Instalações e showroom 10 anos Máquinas e equipamentos Móveis e uténsílios 10 anos 10 anos Computadores e periféricos 5 anos Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício

econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momen to do seu reconhecimento. Após o reconhecimento, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis estão representados substancialmente por direitos de uso de

softwares, marcas e patentes e direitos de uso de lojas.

A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudancas no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados, no mínimo, anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário.

na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do

a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva. Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo

econhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo Os gastos com pesquisa são registrados como despesa quando incorridos

2.11 Arrendamentos

Na data de início do contrato, a Companhia avalia se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seia, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia reconhece os passivos de arrendamentos para efetuar pagamentos de

arrendamentos e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes, na data de início dos arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.



www.arezzoco.com.br

AREZZO CO





AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS Reservas Reservas Baw® TROC CAROL BASSI VICE nza)









AREZZO

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamentos. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamentos reconhecidos, custos direitos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamentos recebidos e ainda uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamentos.

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamentos mensurados pelo valor presente dos pagamentos dos arrendamentos a serem realizados durante o prazo dos arrendamentos. Os pagamentos dos arrendamentos incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber, pagamentos variáveis de arrendamentos que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a

serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos dos arrendamentos, a Companhia utiliza a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita nos arrendamentos não é imediatamente determinável. Para os contratos de arrendamentos reconhecidos nos exercícios findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia utilizou uma taxa nominal correspondente às cotações de mercado, que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% (1,8% em 31 de dezembro de 2021) e no Brasil de 3,6% a 16,5% (6,1% em 31 de dezembro de 2021).

Após a data de início, o valor do passivo de arrendamentos é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamentos efetuados. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo prazo dos arrendamentos e

a vida útil estimada dos ativos. Os valores de direito de uso foram contabilizados no ativo não circulante na rubrica de imobilizado e o passivo nas rubricas de arrendamento no passivo circulante e passivo não circulante.

2.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

2.12.1 Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura
Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente ou quando as

circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

2.12.2. Ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização

do valor contábil. Os testes realizados para os ativos não financeiros não indicaram a necessidade de reconhecer uma perda por desvalorização em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

Ativos intangíveis, imobilizados e direito de uso com vida útil definida são amortizados e depreciados, respectivamente, bem como avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda do valor econômico do ativo. A avaliação da existência de indicativos de perda do valor econômico é realizada no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

2.13 Provisões 2.13.1 Provisões gerais

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que recursos econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

2.13.2 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas
A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da

probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

2.14. Tributação

Receitas e despesas são reconhecidas líquidas dos impostos, exceto:

 Quando os impostos incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;

II. Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos III. Quando o valor líquido dos impostos, recuperável ou a pagar, é incluído como

componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As transações comerciais da Companhia estão sujeitas aos seguintes impostos e

contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Alíquotas
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços 7,00% a 19,00% COFINS - Contribuição para Seguridade Social PIS - Programa de Integração Social INSS - Instituto Nacional de Seguridade Social 7.60% State Sales Tax (Estados Unidos) 0% a 8.875% Na demonstração do resultado, as receitas são apresentadas líquidas destes tributos. Os

benefícios fiscais e os regimes especiais de tributação estão divulgados na nota 35.

2.14.2 Imposto de renda e contribuição social - correntes Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais, e são demonstrados no ativo ou passivo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização e/ou liquidação. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data

do balanço nos países em que a Companhia opera e gera receita tributável. No Brasil, principal país em que a Companhia opera, a tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributa al na alíquota de 15% acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 no período de 12 meses, enquanto que contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência. Dessa forma, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

O imposto de renda e contribuição social correntes relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado. A Companhia aplica a interpretação técnica IFRIC 23/ICPC 22, que trata da contabilização

dos tributos sobre o lucro quando existir incerteza sobre a aceitabilidade de certo tratamento tributário. Caso a entidade concluir que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, a entidade reflete o efeito da incerteza na determinação do lucro tributável.

2.14.2. Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, prejuízos fiscais do imposto de renda e sobre a base negativa de contribuição social na data do balanço. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

I. Quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e

Companhia e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro

originalista de previsivel.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos não reconhecidos e/ou baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributários futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferido relacionado a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também é reconhecido no patrimônio líquido, e não na demonstração do resultado. Itens de imposto diferido são reconhecidos de acordo com a transação que originou o imposto diferido, no resultado abrangente ou diretamente no patrimônio líquido.

2.15. Outros beneficios a empregados Impostos diferidos ativos e passivos serão apresentados líquidos se existe um direito legalmente executável para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal, se os impostos diferidos são relacionados e sujeitos à mesma entidade tributária e se houver a intenção da administração em fazer a liquidação simultânea ou pelo valor líquidos dos impostos ativos e passivos.

Os benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, adição a remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social - INSS férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros, plano de opções de ações e plano de ações restritas. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos.

2.16. Lucro por ação

A Companhia efetua o cálculo do lucro básico por ação utilizando a quantidade média ponderada de ações ordinárias totais em circulação durante o período correspondente ao resultado, excluindo as ações ordinárias

compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria, conforme pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33). O lucro diluído por ação também é calculado por meio da referida média de ações em circulação,

ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações com efeito diluidor, nos exercícios apresentados

2.17. Demonstrações dos fluxos de caixa e Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de accordo com CPC 03 R2 / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC / IASB.

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFBS sendo apresentada de forma suplementar em atendimento à legislação societária brasileira e foi preparada de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes. 2.18. Instrumentos financeiros

2.18.1. Reconhecimento e mensuração inicial
Os instrumentos financeiros são reconhecidos pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos financeiros

mensurados ao valor justo por meio do resultado do exercício.
Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia são: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e aplicações financeiras, sendo classificados nas categorias de custo amortizados e valor justo por meio de resultado conforme descrito

2.18.2. Mensuração subsequente

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia são: fornecedores, empréstimos e financiamentos, arrendamentos e obrigações a pagar na aquisição de controlada. Esses passivos foram classificados na categoria de custos amortizados na

A mensuração subsequente dos instrumentos financeiros ocorre a cada data do balanço de acordo com a sua classificação, sendo os ativos e passivos financeiros da Companhia classificados nas seguintes categorias:

I. Ativos e passivos financeiros a custo amortizado

O ativo financeiro deve ser mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

a) o ativo financeiro ou passivo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter instrumentos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa

b) os termos contratuais do ativo financeiro ou passivo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado

rassivos linaricenos sao subsequentemente mensulados pelo cutilizando o método de juros efetivos. II. Ativos e passivos financeiros a valor justo por meio do resultado

O ativo financeiro e passivo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou o ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

2.19. Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para fornecer proteção contra o

risco de variação das taxas de câmbio. Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de

derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. 2.20. Informações por se mento

As atividades da companhia estão concentradas no desenvolvimento e na comercialização de calcados femininos, masculinos, infantis, bolsas, acessórios e vestuário em uma única ur ciardous ieminimos, mascunimos, inianus, bolisas, acessonios e vestuairo em unha unica unidade de negócio. Os produtos da Companhia estão representados pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, Brizza, Troc. Baw, MyShoes, Carol Bassi, Reversa, Simples Reserva e Unbrand Reserva, embora sejam comercializados através de diferente canais de distribuição (loias monomarcas, que compreendem as loias próprias, franquias e webcommerce e as loias multimarcas) não são controlados e gerenciados nela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por marca

2.21. Pagamento baseado em ações 2.21.1 Plano ações restritas

A Companhia aprovou um plano de ações restritas para administradores, executivos e empregados selecionados da Companhia ofertando a eles as ações restritas na forma e condições descritas no plano. A despesa é registrada em uma base "pro rata temporis" que se inicia na data da outorga, até a data em que a Companhia transfere o direito das ações ao beneficiário. A despesa corresponde a quantidade de ações concedidas multiplicadas pelo valor justo da ação na data da outorga, bem como a provisão dos encargos. O detalhamento do programa da Companhia se encontra na Nota 34.

2.22. Combinações de Negócio

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pela Companhia na data de aquisição, dos passivos incorridos pela Companhia com relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da entidade adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data de aquisição, os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição.

O ágio é mensurado através da comparação entre o montantes da contraprestação transferida, incluindo o valor das participações minoritárias na entidade adquirida e o valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver), com os valores líquidos a valor justo, na data de aquisição, dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. Se, após a mensuração, os valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, incluindo o valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho de compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída no montante de contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação após o período de mensuração são ajustes do período em que ocorrem, e ajustadas prospectivamente, com correspondentes impacto no resultado do período. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, e ajustados aos montantes dos ativos adquiridos ou passivos assumidos, e ao ágio.

O ágio é reconhecido e inicialmente mensurado conforme descrito acima. O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia (ou grupos de unidades geradoras de caixa) que irão se beneficiar das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável.

Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos. As perdas por redução valor recuperável do ágio são reconhecidas no resultado do período em que ocorrem. 2.23 Reservas de capital e de lucros

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que esta atinja 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido do montante da reserva de capital, exceda a 30% (trinta por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

O estatuto da Companhia permite a constituição de reservas estatutárias de acordo com a Lei nº 6.404/76, observando que seu saldo, somado aos saldos das demais Reservas de Lucros, excetuadas a Reserva para Contingência e a Reserva de Lucros a Realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite máximo, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do Artigo

199 da Lei das S.A., sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendo.

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, aos titulares de acões de qualquer espécie será atribuído, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, calculado nos termos da legislação societária.

Os dividendos superiores a esse limite são contabilizados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto", permanecendo assim até a deliberação na Assembleia Geral dos Acionistas. 2.25 Reserva de incentivos fiscais
A Companhia e suas controladas gozam de incentivos fiscais de ICMS, que de acordo

com a Lei complementar 160/17, são classificados como subvenção para investimentos. A Administração da Companhia, tendo em vista a referida Lei, está destinando os montantes descritos na Nota 35, para reserva de incentivos fiscais, na rubrica de reserva de lucros, sujeita a aprovação em Assembleia Geral Ordinária. Os valores dos incentivos não fazem parte da base de cálculo de dividendo mínimo obrigatório sendo que somente poderão ser incorporados ao capital social, em conformidade com a Lei nº 6.404/76

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS 3.1. Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em As estimativas e premissas são revisadas de forma continua e reconhecidas

prospectivamente

3.2. Estimativas e premis

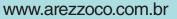
As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam de projecões para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

II. Provisões para riscos tributários e realização de imposto de renda e contribuição

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal nsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.















Aiuste



Saldos

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras

III. Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia mensura o custo de transações a serem liquidadas com ações baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados e premissas mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção e da ação, volatilidade e taxa de juros livre de risco. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados

IV. Provisões para riscos cíveis e trabalhistas

A Companhia reconhece provisão para todas as causas cuja probabilidade de perda seja estimada como provável. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspecões fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos

V. Arrendamentos

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia utiliza a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é imediatamente determinável. Para os contratos de arrendamento reconhecidos no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia utilizou uma taxa nominal correspondente às cotações de mercado, que variam entre a taxa de 1.8% a 2.5% nos Estados Unidos da América (1.8% em 31 de dezembro de 2021) e no Brasil de 3,6% a 16,5% (6,1% em 31 de dezembro de 2021).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

4. PRONUNCIAMENTOS NOVOS OU REVISADOS

As alterações e revisões de normas emitidas pelo IASB com efeito a partir de 1° janeiro de 2022 não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, das quais destacam-se as seguintes normas

a) Classificação dos passivos como circulante ou não circulante (alterações ao CPC

As alterações, emitadas em 2020, visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e se aplicam aos exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023.

No entanto, o IASB propôs posteriormente novas alterações ao IAS 1 e o adiamento da data de vigência das alterações de 2020 para períodos anuais que se iniciam em ou após 1º de ianeiro de 2024.

Devido esta norma esá sujeita à desenvolvimentos futuros, o Grupo não pode determinar o impacto dessas alterações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas no período de aplicação inicial.

O Grupo está monitorando de perto os desenvolvimentos futuros

b) Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação (alterações ao CPC 32/IAS 12)

As alterações limitam o escopo da isenção de reconhecimento inicial para excluir transações que dão origem a diferenças temporárias iguais e compensatórias - por exemplo, arrendamentos e passivos de custos de desmontagem. As alterações aplicamse aos períodos anuais com início em ou após 1 de janeiro de 2023. Para arrendamentos e passivos de custos de desmontagem, os ativos e passivos fiscais diferidos associados precisarão ser reconhecidos desde o início do período comparativo mais antigo apresentado, com qualquer efeito cumulativo reconhecido como um ajuste no lucro acumulado ou outros componente do patrimônio naquela data. Para todas as outras transações, as alterações se aplicam a transações que ocorrem após o início do período mais antigo apresentado.

De acordo com as alteracões a Companhia reconhecerá em 01 de janeiro de 2023 um imposto diferido ativo e um imposto diferido passivo. Em 31 de dezembro de 2022, a diferença temporária tributável em relação ao ativo de arrendamento são demonstraos a seguir

	Controladora	Consolidado
	2022	2022
Ativo	144.430	357.442
Passivo	149.132	374.537
IRPJ e CSLL diferido líquido	(1.599)	(5.812)
Não haverá impacto sobre os lucros acumulados com	a adoção das alt	erações.

c) Outras normas Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto

- significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: RS 17 Contratos de Seguros;
- Divulgação de Políticas Contábeis (Alterações ao CPC 26/IAS 1 e IFRS Demonstração
- Prática 2); e Definição de estimativa contábil (Alterações ao CPC 23/IAS 8);

5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia, mediante a sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB"), adquiriu 100% do capital social da Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi"), obtendo seu controle e o fechamento da operação em 25 de janeiro de 2022. A Carol Bassi, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestuário feminino de luxo, com foco na própria marca. A Carol Bassi consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos. A Carol Bassi foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus

negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir o portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da

A seguir estão apresentados os valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos:

valoi	Ajuste	Jaiuus
contábil	a valor justo	a valor just
5.648	-	5.648
8.786	304	9.090
4.730	1.374	6.104
1.321	-	1.321
-	56.816	56.816
103	(103)	-
		78.979
1.061	-	1.061
1.555	385	1.940
220	175	395
78	57	135
		3.531
		75.448
-	-	50.000
-	-	77.073
-	-	50.000
		20.000
		(1.055)
		196.018
		190.010
	5.648 8.786 4.730 1.321 - 103 1.061 1.555 220	contábil a valor justo 5.648 - 8.786 304 4.730 1.374 1.321 - - 56.816 103 (103) 1.061 - 1.555 385 220 175

ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

(ii) O valor apresentado refere-se a: marca R\$ 53.885, relacionamento com clientes R\$ 1.869 e acordo de não competição R\$ 1.062.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

a) Estoque: Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 128 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa da taxa Selic.

b) Intangível: Método relief-from-royalty, método multi-period excess earnings e método With/Without: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das marcas adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. O método With/Without considera o valor do ativo avaliado estimando com base na diferenca entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição with e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não - Competição without. O ativo intangível é composto pela marca, relacionamento com clientes e Acordo de "Não Competição".

Seguem as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis

namento com clientes - Multimarcas:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se
	um churn rate de 29% com base em informações históricas do
	período de janeiro de 2019 até dezembro de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 29% com base na taxa média rotatividade dos clientes
	Multimarcas da Carol Bassi.
Vida útil	Foi estimada em 7 anos, considerando-se o critério de
	concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total
	a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo
amortização	com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização
-	equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 13,8%, estimado com base no WACC
	calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional

Relacionamento com clientes - Digital:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de e-commerce, aplicando- se um churn rate baseada em informações históricas do período de janeiro de 2020 até dezembro de 2021.
Taxa de atrito	Taxa de 63,8% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 2 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 13,8%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties (relief from royalty):

Receita	A avaliação da marca Carol Bassi foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no Business Enterprise Valuation (BEV – Avaliação de Empresas) da Carol Bassi, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de royalty aplicada foi de 4,5% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Carol Bassi e tem como base royalties de transações similares e contratos vigentes da de mercado.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo numa possível amortização na incorporação.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 13,8% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.

Para o Acordo de Não-Competição foi aplicado o método With / Without:

Receita	A avaliação do Acordo de Não Competição foi baseada em
Receila	
	premissas e projeções adotadas pela Administração da
	ZZAB no Business Enterprise Valuation (BEV Avaliação de
	empresas) da empresa o qual foi utilizado para a definição do preco de compra da transacão.
	O valor do ativo avaliado é estimado com base na diferença entre o fluxo de caixa com o Acordo de Não Competição (with
	e o fluxo de caixa sem o Acordo de Não Competição
	(without). Para o cenário without considerou-se a perda de 50% da receita total da operação, pelo período de 2022 a 2025
	presumindo a não existência do Acordo de Não
	Competição, o desligamento dos vendedores ao final 202
	com base na expectativa da Administração da ZZAB. A probabilidade dos vendedores em competir com a ZZAB foi estimada em 10%.
Vida útil	
vida ulii	A vida útil remanescente foi estimada considerando o prazo contratual de 4 anos do Acordo de Não Competição, contados a partir de janeiro de 2022, conforme estabelecido no Contrato de Compra e Venda
Benefício fiscal da	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo
amortização	com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado
45 455001110	dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 13,8%
	considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$ 9.090.

O ágio no valor de R\$ 120.570 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas

na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado da Companhia.

Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação cancello Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo foi protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de

amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

(i) A aquisição pela ZZAB, na data da aquisição, de 17.500.000 quotas sendo, 4.375.000 quotas de emissão de Arnaldo Martins Bassi, 4.375.000 quotas de emissão de Anna Pellegrini Bassi e 8.750.000 quotas de emissão de Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, pelo preco de R\$ 50.000, pago na data de transação, sendo o montante de R\$ 12.500 ao quotista Arnaldo, R\$ 12.500 à quotista Anna e R\$ 25.000 à quotista (ii) O valor de R\$ 50.000 a ser pago em duas parcelas, sendo a primeira paga em 180 dias

após a data de fechamento no valor de R\$ 25.000 e a segunda no primeiro aniversário de fechamento no valor de R\$ 25.000, a ser pago, na data de cada parcela, o montante de R\$ 6.250 ao quotista Arnaldo, R\$ 6.250 à quotista Anna e R\$ 12.500 à quotista Anna Carolina; (iii) O montante de R\$ 77.073 será pago pela ZZAB ou terceiro por ela indicado, por conta e ordem da ZZAB, por meio da entrega aos vendedores Arnaldo Martins Bassi, Anna Pellegrini Bassi e Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, a quantidade de 991.940 ações ordinárias da Arezzo que correspondam a referido valor ("Ações Arezzo"), calculado com base na média da cotação.

Adicionalmente, observou-se que o pagamento será realizado em cinco parcelas, sendo a primeira parcela no total de 247.986 ações, que se dará em 180 dias após a data de fechamento, a segunda parcela após 360 dias, no total de 371.978 ações, e as três próximas parcelas se darão nos aniversários de 2º, 3º e 4º ano da data de fechamento, na quantia de 123.992 ações cada uma das parcelas.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$ 725.A Carol Bassi contribuiu com a receita líquida no valor de R\$ 63.738 e lucro líquido de R\$ 15.265 para Companhia no período entre a data de aquisição e 31 de dezembro de 2022.

5.2. Calçados Malu Ltda.

5.2. orgados mana tata.
Em 31 de maio de 2022, a Companhia, mediante a sua controlada ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP") adquiriu 100% do parque industrial e assunção das obrigações trabalhistas da Calçados Malu Ltda. ("Malu"), dando continuidade à operação da fábrica com os fornecedores atuais, sem descontinuidade de suas operações durante a transição de controle para a ZZSAP. A Malu, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é atuar no ramo de calçados femininos no mercado interno e externo com duas marcas próprias e na produção de marcas renomadas do setor. A Malu consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômicos, processos internos e com a saída de recursos.

A Malu foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação). Os processos de produção de calçados na transação de aquisição da Malu foram mantidos, bem como os profissionais que operam tais processos foram transferidos para a ZZSAP, sem qualquer parada de fábrica durante a transição do controle da Malu. A seguir estão apresentados os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos

Seque posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 31 de maio de 2022.

	Valor contábil	Valor Justo
Valor justo dos ativos adquiridos		
Imobilizado	3.599	3.599
Total ativos adquiridos		3.599
Valor justo dos passivos assumidos		
Obrigações sociais e trabalhistas	2.056	2.056
Provisão para contingências	14	14
Outras obrigações	16	16
Total passivos assumidos		2.086
Total ativos líquidos		1.513
Contraprestação		
Coberta po caixa:		
Adiantamento pago em dezembro de 2021	-	7.537
Pagamentos em 2022	-	9.800
Caixa a ser transferida em parcelas	-	200
Total da contraprestação transferida		17.537
Ágio total	-	16.024
As técnicas do avaliação utilizadas para monsur	ar a valor jueto dos a	tivos significativ

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

 a) Máquinas e Equipamentos: Os valores das máquinas e equipamentos industriais foram obtidos mediante cotações atuais realizadas com diversos fabricantes nacionais e internacionais, assim como através de laudo de avaliação emitido pela Deloitte, que se baseou em banco de dados próprio com informações levantadas em trabalhos re

Por fim os valores foram corrigidos à data base do trabalho através da aplicação de índice de correção específico para máquinas e equipamentos publicado pela FGV (Fundação Getúlio Vargas), bem como pela ponderação da variação cambial.

Dessa forma, foram estabelecidos os valores de reposição dos equipamentos e instalações, isto é, indicando-se quanto valeriam caso fossem montados atualmente admitindo-se a concepção original e atual dos locais, adicionadas às parcelas de







AREZZO

AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS



10 MAR 2023

BELO HORIZONTE







NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

instalação, frete, seguro, administração e projetos de engenharia (quando aplicável) Para efeito de cálculo, foram considerados todos os custos necessários à reposição dos bens, considerando para bens de origem estrangeira, o câmbio aferido na data base do trabalho.

Outros critérios foram aplicados segundo as seguintes situações

(i) Para os bens de origem nacional ou estrangeira, com linha de produção normal, empregamos o Método Comparativo Direto do Custo de Reposição, que define o valor de reposição através da cotação de seu preço junto ao fabricante ou distribuidor autorizado, agregando-se os impostos devidos, quando aplicáveis;

(ii) No caso de bens cuja produção atual esteja descontinuada, empregamos o Método Comparativo Indireto do Custo de Reposição, conhecido também como Método de Substituição, que define o valor de reposição através da cotação de similar encontrado no mercado, com características técnicas e operacionais semelhantes; e (iii) "Cost to Capacity" - Quando necessário, foram aplicados conceitos de correlação e regra de 6/10 (seis décimos) para adequação de valores das cotações às capacidades nominais da base de avaliação. O valor de mercado de cada bem foi obtido pelo produto entre o valor de reposição e o coeficiente de depreciação, determinado pelo emprego do Método de Depreciação do Valor Atual de Marston & Agg, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:

a) Vida Útil: Intervalo de tempo contado da data de instalação ou da colocação em serviço até o momento em que o serviço prestado deixa de ser economicamente interessante.

b) Para os demais ativos, a vida útil foi obtida através do estudo "Estimated Normal Useful Life Study, da American Society of Appraisers - Machinery&Technical Specialties Commitee - 2010;

O ágio no valor de R\$ 16.024 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia.

O valor justo da contraprestação transferida considera a aquisição, pela ZZSAP, na data da aquisição dos equipamentos industriais e assunção das obrigações trabalhistas, a ser pago na data de transação, no montante de R\$ 17.537.

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$ 410. A Malu contribuiu com receitas liquidas no valor de R\$ 43.256 e prejuízo de R\$ 10.506 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 31 de dezembro de 2022.

5.3. HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda.

Em 31 de agosto de 2022 (data do fechamento da operação), a Companhia, mediante a sua controlada ZZSAP Indústria e Comércio de Calcados Ltda. ("ZZSAP") adquiriu 100% do capital social de HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("HG"), obtendo seu controle. A HG, trata-se de sociedade empresária limitada cuio obieto é a

industrialização, comercialização, exportação e importação de calçados, componentes, bolsas, cintos, carteiras e peças do vestuário, bem como materiais em tecido sintético em geral.

A HG foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de aprofundar sua gestão da cadeia de suprimentos.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 - Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação. São preliminares as divulgações relacionadas aos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos e consequente mensuração do ágio ou compra vantajosa.

O total da contraprestação transferida foi de R\$ 3.706 em equivalentes de caixa aos vendedores (João Fernando Hartz e Márcia Meneghetti) na data do fechamento da operação.

A HG contribuiu com receitas liquidas no valor de R\$ 18.560 e lucro de R\$ 182 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 31 de dezembro

Se a aquisição da HG tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$ 4.281.530 e o lucro da Companhia teria sido de R\$ 431.120. A seguir estão apresentados os saldos preliminares dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

addinado e passivos assarnidos.		
	Valor	Saldo a
	Contábil	valor Justo
Ativos adquiridos		
Caixa e equivalentes de caixa	1.895	1.895
Contas a receber de clientes	2.076	2.076
Imposto a recuperar	2.235	2.235
Estoque	11.285	11.285
Imobilizado	3.819	3.819
Intangível	29	29
Outros créditos	1.237	1.237
Total ativos adquiridos	22.576	22.576
Passivos assumidos		
Empréstimos e financiamentos	2.670	2.670
Fornecedores	5.525	5.525
Tributos a recolher	2.619	2.619
Obrigações sociais e trabalhistas	1.224	1.224
Outras obrigações	225	225
Total passivos assumidos	12.263	12.263
Total ativos líquidos	10.313	10.313
Contraprestação		
Coberta por:		
Caixa	-	3.706
Total da contraprestação transferida		3.706
Compra vantaiosa	-	(6.607)

5.4. Sunset Agenciamento e Intermediação S.A.

Em 31 de agosto de 2022 (data de fechamento da operação), a Companhia adquiriu 100% do capital social de Sunset Agenciamento e Intermediação S.A. ("Sunset"), obtendo seu controle. A Sunset, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é o agenciamento voltado para comércio atacadista de artigos de vestuário, calçados, bolsas, malas, artigos de viagem e acessórios, intermediando o processo entre seus clientes, o principal deles a Arezzo, e as fábricas. A Sunset consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos

A Sunset foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a

A seguir estão apresentados os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

	Valor contábil	Ajuste a valor justo	Saldos a valor justo
Ativos adquiridos			
Caixa e equivalentes de caixa	14	-	14
Contas a receber de clientes	706	-	706
Impostos a Recuperar	1.362	-	1.362
Imobilizado	608	-	608
Imobilizado (mais valia)	-	1.487	1.487
Intangível	56	-	56
Outros créditos	430	-	430
Total ativos adquiridos			4.663
Passivos assumidos			
Fornecedores	65	-	65
Tributos a recolher	104	-	104
Obrigações sociais e trabalhistas	1.377	-	1.377
Outras obrigações	52	-	52
Total passivos assumidos			1.598
Total ativos líquidos			3.065
Contraprestação			
Coberta por:			
Caixa	-	-	9.406
Incorporação de ações	-	-	34.401
Ajuste de preço	-	-	(574)
Total da contraprestação transferida	_	-	43.233
Ágio			40.168

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

a) Imobilizado: Refere-se ao ativo imobilizado e aiustes a valor iusto do ativo imobilizado de propriedade da Sunset, conforme metodologia e resultados detalhados no laudo do valor justo de ativos e passivos.

O total do valor da mais-valia do imobilizado é de R\$ 1.487.

O Contas a receber de clientes é composto por montantes contratuais mensurados a valor iusto de R\$ 1.362.

O ágio no valor de R\$ 40.168 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios no mercado da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica -CADE e o laudo foi protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo da contraprestação transferida considera: (i) A aquisição pela Arezzo&Co, na data da transação, de 150.000 quotas sendo, 148.500 uotas de emissão de João Fernando Hartz e 1.050 quotas de emissão de Márcia Meneghetti, pelo preco de R\$ 9.406, pago em equivalentes de caixa, na data de transação, o montante de R\$ 9.312 ao quotista João Fernando e R\$ 94 à quotista Márcia;

(ii) A emissão de 372,307 (trezentas e setenta e duas mil. trezentas e sete) novas acões ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, no valor total de R\$ 34.401, em nome dos vendedores (João Fernando Hartz e Márcia Meneghetti), decorrente da operação de incorporação das ações da Sunset na data do fechamento. Este montante resultou também em um aumento de capital social da Companhia de R\$ 24.957, sendo a diferença de R\$ 9.444 reconhecida em Reserva de Capital.

As partes concordam que o preço de aquisição foi ajustado em R\$ 574.

A Sunset contribuiu com receitas liquidas no valor de R\$ 3.488 e prejuízo de R\$ 2.283 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 31 de de

Se a aquisição da Sunset tivesse sido concluída no primeiro dia do excerício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, as receitas líquidas da Companhia para o período teriam sido de R\$ 4.250.331 e o lucro da Companhia teria sido de R\$ 430.299.

6. CAIXA E EQUIVALENTES	S DE CAIXA			
	Contro	ladora	Consolidado	
<u> </u>	2022	2021	2022	2021
Caixa e bancos				
Caixa	2.049	198	3.225	3.058
Bancos	4.075	975	21.864	27.237
Equivalente de caixa				
Aplicações automáticas	1.882	1.275	3.737	3.455
Total de caixa e equivalência				
de caixa	8.006	2.448	28.826	33.750

Em 31 de dezembro de 2022 a remuneração média é de 5% do CDI (13% em 31 de nhro de 2021)

dezembro de 2021).					
7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS					
	Contro	ladora	Conso	lidado	
<u> </u>	2022	2021	2022	2021	
Fundo de investimento exclusivo					
Letras financeiras do tesouro	76.079	23.478	213.464	84.337	
Operações Compromissadas	39.864	29.079	114.879	108.437	
Letras financeiras (CEF)	19.228	6.843	55.412	25.660	
CDB	43.033	10.375	63.853	10.375	
Total das aplicações					
financeiras	178.204	69.775	447.608	228.809	
Fundo de investimento exclusiv	10				

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A

O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada Em 31 de dezembro de 2022, a remuneração média dos investimentos do fundo de

aplicações é de 102,55% do CDI (101,11% em 31 de dezembro de 2021), os ativos são compostos em 51% por Letras Financeiras do Tesouro - LFT(38% em 31 de dezembro de 2021), e 70% dos ativos possuem liquidez diária (86% em 31 de dezembro de 2021). A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. CONTAS A RECEBER D	E CLIENTES			
	Contro	ladora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Clientes nacionais	611.849	486.360	564.373	470.132
Duplicatas a receber	529.482	404.710	564.373	470.132
Duplicatas a receber - partes				
relacionadas (nota 13a)	82.367	81.650	-	-
Clientes estrangeiros	220	31.176	66.633	64.056
Duplicatas a receber	220	5.446	66.633	64.056
Duplicatas a receber - partes re	elacionadas (n	ota 13a)	-	25.730 -
-				
Outros	139.069	113	246.105	271.696
Cartões de crédito	138.913	-	245.348	271.562
Cheques e outros valores	156	113	757	134
	751.138	517.649	877.111	805.884
(-) Perda de crédito esperada_	(7.844)	(8.844)	(9.199)	(11.306)
Total do contas a receber	743.294	508.805	867.912	794.578
Circulante	722.725	481.059	867.582	790.302
Não Circulante	20.569	27.746	330	4.276
Cartões de crédito de terceiros -	as vendas por	cartões de cré	dito podem s	er realizadas

à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de "cartões de créditos" e as operações correntes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de "duplicatas a receber clientes nacionais".

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue.

_	Contro	iadora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
USD	220	31.176	66.359	63.413
EUR	-	-	274	643
Saldo no final do exercício	220	31.176	66.633	64.056
A movimentação da perda de cre	édito esperada e	stá demonstra	ada a seguir:	
_	Contro	ladora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Saldo no início do exercício	(8.844)	(9.192)	(11.306)	(11.571)
(Adições) reversões	(8.189)	(7.856)	(14.408)	(10.244)
Incorporação de controlada	(1.393)	-	-	-
Baixas efetivas	10.582	8.204	16.515	10.509
Saldo no final do exercício_	(7.844)	(8.844)	(9.199)	(11.306)
A composição das contas a rece	ber por idade de	e vencimento é	como segue	:
_	Contro	ladora	Conso	lidado
_	2022	2021	2022	2021
A vencer	727.794	505.065	844.022	774.606
Vencido até 30 dias	5.889	3.081	10.109	7.940
Vencido de 31 a 60 dias	5.851	4.300	7.914	9.890

751.138 517.649 877.111 805.884 A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

3.609

3.825

465

4.222

3.963

482

1.669

2.934

3.928 1.104

5.482

Vencido de 61 a 90 dias

Vencido de 181 a 360 dias

Vencido há mais de 360 dias

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 uma provisão adicional de R\$ 14.408 (R\$ 10.244 em 31 de dezembro de 2021) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

9. ESTOQUES				
	Contro	ladora	Conso	lidado
<u> </u>	2022	2021	2022	2021
Produtos acabados	432.676	125.967	671.933	352.219
Matérias primas	37.955	3.600	64.642	72.448
Produtos em elaboração	1.312	-	27.380	23.356
Adiantamentos a fornecedores	18.489	10.539	28.195	13.965
(-) Provisão para perdas	(12.176)	(6.408)	(20.090)	(11.501)
Total dos estoques	478.256	133.698	772.060	450.487

O montante de R\$ 139.987 foi adicionado aos estoques da Controladora decorrente da incorporação da controlada Tiferet Comércio de Roupas Ltda, dividido da seguinte maneira: R\$ 107.443 na linha de produtos acabados, R\$ 35.937 em matérias primas e R\$ 1.027 em produtos em elaboração.

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa

rotatividade, bem como de sobras de coleções. nentação da provição para perdas está demonstrada a seguir

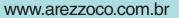
7 movimentação da proviodo para pordão cota demonotidad a ocgan.						
	Controladora		Consol	idado		
	2022	2021	2022	2021		
Saldo no início do período	(6.408)	(4.546)	(11.501)	(7.214)		
(Adições)reversões	(8.330)	(4.666)	(15.572)	(7.091)		
Realizações	6.983	2.804	6.983	2.804		
Incorporação de controlada	(4.421)	-	-			
Saldo no final do exercício	(12.176)	(6.408)	(20.090)	(11.501)		

10. IMPOSTOS A RECUPEI	RAR			
_	Cont	roladora	Conso	lidado
_	2022	2021	2022	2021
Impostos direto	12.122	2.460	13.678	2.579
IRPJ a Recuperar	8.894	1.494	10.376	1.583
CSLL a Recuperar	3.228	966	3.302	996
Impostos Indiretos	241.532	142.117	290.084	198.908
ICMS a recuperar	146.051	12.436	168.334	51.045
Pis e Cofins a recuperar (i)	88.092	127.635	110.599	143.230
IPI a Recuperar	-	-	2.482	1.054
Outros	7.389	2.046	8.669	3.579
Total	253.654	144.577	303.762	201.487
Circulante	165.562	16.942	201.212	73.852
Não Circulante	88.092	127.635	102.550	127.635
(i) No exercício finale em O	1	de 0000 ferrers		ممدالم مسلما

(i) No exercício findo em 31 dezembro de 2022 foram reconhecidos créditos extemporâneos (conforme NE 32) referentes a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades

O montante de R\$ 28.336 foi adicionado a rubrica de impostos a recuperar da Controladora decorrente da incorporação da controlada Tiferet Comércio de Roupas Ltda, dividido da seguinte maneira: R\$ 28.318 em ICMS a recuperar e R\$ 18 em IRPJ a recuperar.

Continua -

















(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 35 No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por sua controlada no exterior e uma controlada no Brasil. O valor do crédito tributário não reconhecido contabilmente no exercício e para o qual não há prazo de expiração é R\$ 26.423 (R\$ 14.637 em 31 de dezembro de 2021). O valor acumulado do crédito tributário é de R\$ 126.856. c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Em sua avaliação entendeu que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento adotado referente ao tratamento fiscal descrito

Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4º Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.72551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anoscalendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante aproximado de R\$ 34.630

e cíveis

vantajosa

Provisão para perdas nos

ÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

NOTAS EXF	PLICATIVA	S ÀS DEN	ONSTR	AÇÕES F	INANCEIF	AS - EXE
11. OUTROS CRÉDI	TOS					
	Controladora Consolidado					
		2022	20	21	2022	2021
Adiantamento ao fundo)					
de propaganda		8.936	7.0	00	8.936	7.000
Adiantamento a franqueados		9.908	9.6	868	9.908	9.668
Adiantamentos a fornecedores		30.562	4.1	24	36.054	21.311
Adiantamentos a empregados		1.985	1.1	66	4.398	1.971
Despesas antecipadas		6.139	7.1	48	12.034	15.937
Outros créditos a realizar		6.764	4.9	948	9.233	27.282
Total de outros créditos		64.294	34.	054	80.563	83.169
Circulante		53.180	21.	779	66.157	68.230
Não circulante		11.114	12.	275	14.406	14.939
12. IMPOSTO DE RE	ENDA E CO	ONTRIBU	IÇÃO SO	CIAL		
a) Impostos diferidos			Contr	oladora		
-		2022	Contr	oiauora	2021	
Fato gerador	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/ CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/ CSLL
Prejuízo fiscal e						
base negativa	254.615	321.115	92.554	151.212	179.218	53.933
Lucro não realizado						
nos estoques	52.419	52.419	17.822	32.809	32.809	11.155
Provisão para perdas						
em créditos	8.407	8.407	2.858	8.844	8.844	3.007
Provisão de comissões	16.786	16.786	5.707	9.947	9.947	3.382
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias						

estoques Outras provisões 10.755 10.755 3.657 5.119 5.119 1.739 Ativo fiscal diferido 250.015 78.005 **366.885 433.385 130.725** 222.009 Provisão para crédito **(56.532) (56.532) (19.221)** (79.016) (79.016) (26.865) extemporâneo Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária (81.868) (81.868) (27.835)

11.727

Passivo fiscal diferido (138.400) (138.400) (47.056) (79.016) (79.016) (26.865) 228.485 **294.985 83.669** 142.993 170.999 51.140 Consolidado 2022 2021 IRPJ/ Base IRPJ/ Fato gerador IRPJ CSLL CSLL IRPJ CSLI CSLL Prejuízo fiscal e base negativa 361.681 **428.181 128.957** 249.999 278.005 87.520 Lucro não realizado nos estoques 52.419 52.419 17.822 32.809 32.809 11.155 Provisão para perdas em créditos 8.407 8.407 2.858 10.510 10.510 3.573 16.786 3.382 Provisão de comissões 16.786 5.707 9.947 9.947 Provisão de contingências trabalhistas, tributárias 4.714 e cíveis 17.776 17.776 6.044 13.866 13.866 Provisão para perdas 12.878 nos estoques 12.878 4.379 12.512 12.512 4.254 Outras provisões 13.840 13.840 4.706 7.893 7.893 2.687 Ativo fiscal diferido 483.787 **550.287 170.473** 337.536 365.542 117.285 Provisão para crédito extemporâneo (i) (56.532)(56.532) (19.221) (79.016) (79.016) (26.865) Provisão variação cambial (7.310) **(7.310) (2.485)** (16.575) (16.575) (5.636) Ganho por compra

Compensação do ágio na aquisição de participação societária (90.206) (90.206) (30.670) (160.656) (160.656) (54.624) (95.591) (95.591) (32.501) Sub total Total **323.131 389.631 115.849** 241.945 269.951 84.784 Ativo diferido Passivo diferido (3.421) (5.441)

(6.608) (2.248)

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme recente

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

_	Contro	nauora	0011301	Jonathada			
	2022	2021	2022	2021			
Saldo de abertura	51.140	48.850	84.784	80.632			
Imposto de renda diferido							
reconhecido no resultado	29.010	2.290	31.065	4.152			
Incorporação de controlada _	3.519	-	-				
Saldo no final do exercício_	83.669	51.140	115.849	84.784			
Ativo diferido	83.669	51.140	119.270	90.225			
Passivo diferido	-	-	(3.421)	(5.441)			

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados futuros, em montante que possibilita a realização futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de realização do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a

ladora	Conso	lidado
2021	2022	2021
20.136	-	35.544
18.228	36.450	28.752
19.477	49.997	31.184
14.427	51.312	16.067
5.737	28.030	5.738
-	4.684	-
	2021 20.136 18.228 19.477 14.427	2021 2022 20.136 - 18.228 36.450 19.477 49.997 14.427 51.312 5.737 28.030

Total do imposto de renda e contribuição social diferidos 130.725 Ativo diferido 130.725 78.005 170.473 117.285 b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Contro	ladora	Consolidado		
<u> </u>	2022	2021	2022	2021	
Lucro antes do imposto de					
renda e da contribuição social	395.699	351.848	472.871	403.854	
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%	
Expectativa de IRPJ e CSLL,					
de acordo com a					
alíquota vigente	(134.538)	(119.628)	(160.776)	(137.310)	
Equivalência patrimonial	34.817	47.345	-	-	
Subvenções governamentais (i)	88.575	27.597	101.993	59.301	
Juros sobre capital próprio	51.609	21.547	51.609	21.547	
Benefício dos gastos pesquisa					
e inovação tecnológica -					
Lei nº 11.196/05	-	6.437	-	6.437	
Incentivos fiscais (PAT, Lei Roua	net) -	183	421	483	
IR/CS diferidos s/prejuízos não					
constituídos em					
empresas controladas	-	-	(26.423)	(14.637)	
Despesa com planos baseados					
em ações	(5.396)	(1.196)	(5.396)	(1.196)	
Parcela isenta de crédito tributár	io 2.807	18.081	2.807	18.081	
Outras diferenças permanent <u>es</u>	(8.864)	(6.980)	(14.568)	(12.840)	
Imposto de renda e contribuiç	ão				
social no resultado					
do exercício	29.010	(6.614)	(50.333)	(60.134)	
Corrente	-	(8.904)	(81.398)	(64.286)	
Diferido	29.010	2.290	31.065	4.152	
Imposto de renda e contribuiç	ão				
social no resultado					
do exercício	29.010	(6.614)	(50.333)	(60.134)	
Taxa efetiva	N/A	1.8%	10.6%	14.8%	

13. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Saldos e transações da empresa controladora com as controladas

_	Ativo				Passivo			
	circulante	Ativo não cirulante		Passivo circulante	não circulante	Transações		
	Contas	Contas					-	
Controladora	a receber	a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras	
ARZZ International INC	-	20.242	-	-	-	1.202	-	
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	52.246	-	-	18.013	-	622.626	18.677	
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	852	-	94.439	14.004	-	333	245.000	
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	7.636	-	-	-	-	2.654	-	
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	-	-	-		51.508	-	-	
HG Ind.e Com.de Calçados Ltda	10	-	-	17.094	-	-	-	
Sunset Agenciamento e Int.S/A	-	-	120	-	-	-	-	
Carol Bassi	1.381	-	3.040		-	-	-	
Total da controladora	62.125	20.242	97.599	49.111	51.508	626.815	263.677	
				2021				
	Ativo				Passivo			
	circulante	Ativo na	ão cirulante	Passivo circulante	não circulante	Trans	ações	
	Contas	Contas					•	
Controladora	a receber	a receber	Mútuo	Fornecedores	Mútuo	Receitas	Compras	
ARZZ International INC	-	25.730	-	-	-	-	-	
77AB Comércio de Calcados I tda	60.960	-	-	853	-	415 497	1 586	

ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. 186 6.012 5.374 130.842 ZZEXP Comercial Exportadora S.A. 4.982 2.007 72.604 TIFERET Comércio de Roupas Ltda 15.522 Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda 81.650 25.730 6.227 417.508 132.428 Total da controladora 92.392

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes e não são comparáveis com aquelas praticadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de dezembro de 2022 é R\$ 97.599 (R\$ 92.392 em dezembro de 2021). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comuns são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet.
- venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada ZZEXP.

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre por meio de pagamento de pró-labore, participação nos lucros e planos baseados em ações. No exercício findo em 31 dezembro de 2022 a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$ 20.383 (R\$ 15.601 em 31 de dezembro de 2021), como segue

de 114 20.000 (114 10.001 cm 61 de dezembro de 20	z i), como ocgac.		
	2022	2021	
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	9.380	7.862	
Remuneração variável bônus	6.038	6.549	
Plano de opções de ações e ações			
restritas (Nota 34)	4.966	1.190	
Total da remuneração	20.384	15.601	

As despesas com plano de ações restritas (Nota 34) estão sendo apresentadas como

despesa operacional antes do resultado financeiro. A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e obietivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado, ocorre nas rubricas das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 29).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados. d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores e conselheiros da Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 43,7% das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021 (45,8% em 31 de

dezembro de 2020). e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 esta empresa recebeu R\$ 601(R\$ 671 em 31 de dezembro de 2021).

14. INVESTIMENTOS

(R\$ 30.932 em 31 de dezembro de 2021).

2022

a) Resumo dos saldos de balanco e resultado das controladas em 31 de dezembro

				2022		
			Patri-			Resultado
			mônio	Capital	Receita	do
Descrição	Ativo	Passivo	líquido	social	líquida	período
ARZZ	249.873	345.157	(95.284)	262.401	384.799	(44.382)
ZZAB	980.951	388.621	592.330	168.516	982.069	118.230
ZZSAP	209.085	152.127	56.958	22.822	310.894	(1.550)
ZZEXP	225.623	170.373	55.250	2000	225.514	28.799
TIFERET	288.527	109.205	179.322	64.441	-	3.804
TROC	-	-	-	-	92	(216)
SUNSET	1.128	1.833	(705)	150	3.488	(2.283)
				2021		
			Patri-			Resultado

				2021		
			Patri-			Resultado
			mônio	Capital	Receita	do
Descrição	Ativo	Passivo	líquido	social	líquida	período
ARZZ	224.598	288.685	(64.087)	252.250	281.123	(36.992)
ZZAB	645.866	189.490	456.376	148.383	694.222	99.428
ZZSAP	110.502	51.994	58.508	22.822	191.880	3.191
ZZEXP	210.168	175.680	34.488	2000	166.562	32.125
VQV	552.765	376.898	175.867	107.276	514.035	41.499

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do exercício das controladas nas tabelas acima

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Investi	mento	equiva	lência
			2021
			99.428
			3.191
55.250	34.488	28.799	32.125
-	175.867	-	41.499
179.322	-	3.804	-
(705)	-	-	-
-	-	(216)	-
40.168	467.659	(2.283)	-
ção			
1.487	263.533	-	
924.810	1.456.431	146.784	176.243
(95.284)	(64.087)	(44.382)	(36.992)
(95.284)	(64.087)	(44.382)	(36.992)
829.526	1.392.344	102.402	139.251
	2022 592,330 56.958 55.250 - 179,322 (705) - 40.168 ção 1.487 924,810 (95.284) (95.284)	592.330 456.376 56.958 58.508 55.250 34.488 - 175.867 179.322 (705)	2022 2021 2022 592,330 456,376 118,230 56,958 58,508 (1,550) 55,250 34,488 28,799 - 175,867 - 179,322 - 3,804 (705) - (216) 40,168 467,659 (2,283) cao 1,487 263,533 - 924,810 1,456,431 146,784 (95,284) (64,087) (44,382) (95,284) (64,087) (44,382)

Continua ->





AREZZO

AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS Reservas MUSHOES BAW® TROC CAROL BASSI VICENZA



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

c) Movimentação dos investimentos:		
	2022	2021
Saldo no início do exercício, líquido da		
provisão para perdas	1.392.344	1.186.515
Integralização de capital	30.151	90.158
Aquisição de controlada	1.578	-
Ágio na aquisição de controlada	41.655	-
Distribuição de dividendos	(8.037)	(14.984)
Amortização de mais/menos valia	-	(6.459)
Transferência ágio de incorporação	(467.660)	-
Transferência mais valia		
de incorporação	(263.533)	-
Equivalência patrimonial	102.402	139.251
Baixa de investimentimento por incorporação		
de controlada (VQV)	(175.867)	-
nvestimento por incorporação de		
controlada (Tiferet)	175.800	-
Outros resultados abrangentes	693	(2.137)
Saldo no final do período, líquido		
da provisão para perdas	829.526	1.392.344

IOS FINDOS EM 31 DE	DLZLIVIDE	10 DL 202	2 L 2021	(VALORE	.S LAFRE	3303 EI	
15. IMOBILIZADO							
_			2021				
		Depre-			Depre-		
Controladora	Custo	ciação	Líguido	Custo	ciação	Líquido	
Computadores e perifério	cos 42.375	(21.484)	20.891	28.090	(16.353)	11.737	
Móveis e utensílios	49.340	(13.503)	35.837	16.719	(7.167)	9.552	
Máquinas e equipamento	os 24.092	(10.762)	13.330	13.312	(7.246)	6.066	
Instalações e showroom	134.755	(27.097)	107.658	42.103	(16.055)	26.048	
Veículos	479	(233)	246	204	(198)	6	
Direito de Uso de Lojas	18.509	(9.419)	9.090	4.325	(954)	3.371	
Direito de uso de bens							
imóveis _	200.939	(56.509)	144.430	38.981	(22.357)	16.624	
Total _	470.489	(139.007)	331.482	143.734	(70.330)	73.404	
		2022		2021			
		Depre-			Depre-		
Consolidado	Custo	ciação	Líquido	Custo	ciação	Líquido	
Computadores e perifério	cos 55.512	(30.922)	24.590	42.658	(24.630)	18.028	
Móveis e utensílios	103.699	(39.221)	64.477	77.216	(28.332)	48.884	
Máquinas e equipamento	os 61.643	(27.285)	34.358	41.665	(21.392)	20.273	
Instalações e showroom	274.749	(109.326)	165.424	184.528	(89.633)	94.895	
Veículos	1.967	(532)	1.436	366	(271)	95	
Direito de Uso de Lojas	50.538	(6.683)	43.855	47.726	(4.777)	42.949	
Direito de uso de bens							
imóveis _	595.609	(238.167)	357.442	369.884	(148.192)	221.692	
Total	1.143.717	(452.137)	691.582	764.043	(317.227)	446.817	

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Computadores	Móveis e	Máquinas e equipa-	Instalações e		_	Direito de uso de	Direito de uso de	
Controladora	e periféricos	utensílios	mentos	showroom	Veículos	Terrenos	bens Imóveis	lojas luvas	Total
Saldos em 31/12/2020	5.827	4.755	4.066	13.730	9	84	20.597	-	49.068
Aquisições	8.329	5.100	3.267	16.275	-	-	4.416	-	37.387
Depreciação	(2.659)	(1.195)	(1.267)	(2.758)	(3)	-	(8.389)	-	(16.271)
Baixas	(67)	-	-	-	-	(84)	-	-	(151)
Transferência	307	892	-	(1.199)	-		-	-	
Saldos em 31/12/2021	11.737	9.552	6.066	26.048	6	-	16.624	-	70.033
Aquisições	10.546	13.633	6.386	63.800	270	-	111.986	510	207.131
Incorporação de controlada	3.739	18.988	4.394	28.852	5	-	64.202	6.871	127.051
Depreciação	(5.131)	(6.336)	(3.516)	(11.042)	(35)	-	(34.152)	(1.662)	(61.874)
Baixas	· - '		1	•	- 1	-	(14.230)	· - '	(14.230)
Transferência		-	-	-	-	-		3.371	`3.371 ´
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	-	144.430	9.090	331.482
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	20%	Indefinida	

raxa media de depreciação	2070	10 /0	10 /0	10 /0	2070		2070	indefinida	
			Máguinas				Direito de	a 20% Direito	
	Computadores	Móveis e	e equipa-	Instalações e			uso de	de uso de	
Consolidado	e periféricos	utensílios	mentos	showroom	Veículos	Terrenos	bens Imóveis	loias luvas	Total
Saldos em 31/12/2020	8.632	27.456	13.267	61.776	15	84	205.070	-	316.300
Aguisição de controlada	165	112	23	58	94	-	-	_	452
Aguisições	13.376	25.163	10.189	51.222	-	_	93.692	_	193.642
Depreciação	(4.221)	(4.592)	(3.210)	(19.077)	(13)	-	(61.480)	-	(92.593)
Baixas	` 15 ´	` 379 ´	` 4 ´	` 19 ´	`- ′	(84)	(23.128)	-	(22.795)
Variação cambial	61	366	-	897	-	`- ′	7.538	-	8.862
Saldos em 31/12/2021	18.028	48.884	20.273	94.895	96	-	221.692	-	403.868
Aquisição de controlada	265	1.050	1.695	2.614	322	-	-	-	5.946
Aquisições	12.644	25.802	14.645	87.740	347	-	254.995	3.619	399.792
Aquisição de combinação de negócio		-	3.599	556	931	-	-	-	5.086
Transferência	-	-	-	-	-	-	42	42.949	42.991
Depreciação	(6.292)	(10.889)	(5.893)	(19.693)	(261)	-	(89.975)	(2.713)	(135.717)
Baixas	(33)	(5)	-	(6)	-	-	(22.927)	-	(22.971)
Variação cambial	(22)	(364)	39	(682)	-	-	(6.385)	-	(7.414)
Saldos em 31/12/2022	24.590	64.477	34.358	165.424	1.436	-	357.442	43.855	691.581
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	20%	Indefinida	

a 20%

16. INTANGÍVEL									
		20)22				2021		
controladora	Custo	Amorti	ização	Lí	quido	Custo	Amortizaçã	0	Líquido
Marcas e patentes	263.941	(73	34)	26	3.207	8.794	- 1		8.794
Relacionamento com clientes	11.772	(34	4)	1	1.738	-	-		-
Direito de uso de sistemas	276.388	(125.	767)	15	0.621	168.176	(99.271)		68.905
gio	467.659	` -	. 1	46	67.659	-	` - ′		-
otal	1.019.760	(126.	535)		3.225	176.970	(99.271)		77.699
		20	022				2021		
consolidado	Custo	Amorti		Lí	quido	Custo	Amortizaçã	0	Líquido
Marcas e patentes	354.931	(46			54.465	300.764	-		300.764
Relacionamento com clientes	14.140	(48	32)	1:	3.658	12.271	(448)		11.823
gio	737.656	(/		37.656	560.896	(/		560.896
Direito de uso de sistemas	300.469	(143.	899)		6.570	212.572	(114.086)		98.486
Outros	1.062	(140.			1.062	- 12.572	(114.000)		-
otal	1.408.258	(144.	847)		63.411	1.086.503	(114.534)		971.969
Os detalhes da movimentação dos saldos o			,				(111001)		
,	Marcas	Direit	to de	Relaci	onamento		Direito de us	so	
Controladora	e patentes	uso de	lojas	com	o cliente	Ágio	de sistema	s	Total
aldos em 31/12/2020	5.582	-			-	-	51.928		57.510
quisições	3.212	3.3	71		-	-	25.921		32.504
mortização	-	-			-	-	(8.943)		(8.943)
aldos em 31/12/2021	8.794	3.3	71		-	-	68.906		81.071
quisições	328				-	-	84.105		84.433
mortização	(734)				(34)		(26.496)		(27.264)
ncorporação de controlada	254.820	_			1.772	467.659	24.106		758.357
ransferência		(3.3	71)		-	-			(3.371)
aldos em 31/12/2022	263,208	(0.0	,	1	1.738	467.659	150.621		893.226
axa média de amortização	Indefinida	Indef	inida		7%	401.000	20%		000.220
ana modia do amentagas	Marcas	Direito de	Direito	o do	Relacioname	nto	Direito de uso		
onsolidado	e patentes	uso de lojas	uso de		com cliente		de sistemas	Outros	Total
aldos em 31/12/2020	261.966	33.829	-	·ojuo	12.271	466,128	55.673	-	829.867
quisições	3.212	-	13.45	51	-	-	52.416	-	69.079
mortização	-	-	(4.77		(448)	-	(9.776)	-	(15.001)
quisição de controlada	38.324	-	` -	,	-	91,928	260	-	130.512
aixas	-	-	446	3	-	-	-	-	446
ariação cambial	102	-	-		-	-	(87)	-	15
ransferências	(2.840)	(5.177)	5.17	7	-	2.838	`-′	-	(2)
aldos em 31/12/2021	300.764	28.652	14.29	97	11.823	560.894	98.486	-	1.014.91
quisições	330	-	-		-	-	88.016	-	88.346
mortização	(466)	-	-		(34)	-	(29.813)	-	(30.313)
ariação cambial	(47)	-	-		-	-	(206)	-	(254)
quisição de controlada	53.885	-	-		1.869	176.762	87	1.062	233.665
	-	(28.652)	(14.29	97)	-	-	-	-	(42.949
ransferências aldos em 31/12/2022	354.466				13.658	737.656	156.570	1.062	1.263.41

Os intangíveis de vida útil definida, denominados "Direito de uso de sistemas", referem-se a direitos sobre softwares e licenças adquiridos de terceiros e softwares desenvolvidos internamente, sendo amortizados linearmente ao longo de sua vida útil estimada, tendo como contrapartida a conta de despesas gerais e administrativas.

Os intangíveis de vida útil indefinida referem-se a marcas e patentes e direitos de uso de lojas, sendo que estes últimos correspondem aos dispêndios efetuados pela Companhia para o uso de lojas em pontos comerciais locados. A recuperação destes ativos se dará quando da alienação dos pontos comerciais ou pela redução ao valor recuperável. As aquisições dos direitos de uso das lojas ocorrem mediante pagamentos à vista para liberação do ponto comercial, não restando outras obrigações decorrentes destas aquisições no passivo da Companhia. Essas negociações são usuais neste tipo de transação comercial devido à característica de negócio.

A Companhia realizou teste de impairment para a unidade geradora de caixa, que contém ágio, na data de 31 de dezembro de 2022, não identificando a necessidade de provisão para perda de valor recuperável.

Teste de perda por redução ao valor recuperável dos intangíveis com vida útil indefinida

A Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos intangíveis utilizando o conceito do "valor em uso" através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representadas por suas loias.

O processo de determinação do valor em uso envolve utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos, capital de giro futuros e taxas de descontos. As premissas sobre projeções de crescimento, do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuros, são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado, e representam a melhor estimativa da Administração, das condições econômicas que existirão durante a vida econômica das diferentes unidades geradoras de caixa, conjunto de ativos que proporcionam a geração dos fluxos de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de 5 anos, e a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados a taxa média de desconto antes dos impostos de 16,7% ao ano (equivalente a WACC de 11,2% $\,$ ao ano), para cada unidade geradora de caixa analisada.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são como segue: • Custos e despesas operacionais - Os custos e despesas foram projetados em linha com o desempenho histórico da Companhia, bem como, com o crescimento histórico das receitas.

• Investimentos de capital - Os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.

• Receitas - As receitas foram projetadas entre 2023 e 2027 considerando o crescimento da base de clientes das diferentes unidades geradoras de caixa, os impactos de novos projetos arquitetônicos de certas lojas e nível de cada loja e marca no mercado.

As premissas-chave foram baseadas no desempenho histórico da Companhia e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio foi alocado para as unidades geradores de caixa (UGC), como segue:

	Consc	olidado
Unidades Geradoras de Caixa	2022	2021
VamoQueVamo Empreemdimentos e Participações S.A	467.659	467.659
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda	83.379	83.379
Troc.Com.BR-Atividade de Internet Ltda.	9.856	9.856
Calçados Malu Ltda	16.024	-
Sunset Agenciamento e Intermediação S.A	40.168	-
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda	120.570	-
	737656	560 894

Os valores atribuídos às principais premissas representam a avaliação de tendências futuras da Administração em setores relevantes e foram baseadas em dados históricos de fontes internas e externas, seguindo as taxas demonstradas a seguir:

	Consolidado		
Em percentual	2022	2021	
Taxa de desconto	11,2%	10,4%	
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,2%	5,0%	
Taxa de crescimento estimado para o LAJIDA (média			
para os próvimos cinco apos)	12 20/	15 99/	

O teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, visto que o valor estimado de uso é superior ao valor líquido contábil na data da avaliação.

As operações de empréstimos e fi	nanciamentos	podem ser as	sim resumida	s:
	Contro	ladora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Total em moeda nacional	9.736	174.570	10.260	218.485
FINAME (a)	-	-	133	206
Capital de giro (b)	9.736	9.643	9.736	9.649
Capital de giro	-	164.927	-	208.630
Capital de giro (c)	-	-	391	-
Total em moeda estrangeira	156.520	172.278	391.613	316.109
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	156.520	172.278	156.520	172.278
Capital de giro	-	-	-	2.738
Adiantamento de Contrato de				
Câmbio - ACC (e)	-	-	235.093	141.093
Total dos empréstimos	166.256	346.848	401.873	534.594
Circulante	156.756	337.348	392.254	496.861
Não circulante	9.500	9.500	9.619	37.733

AREZZO CO

Continua → www.arezzoco.com.br





AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS





Controladora

Saldo em 31/12/2020

Pagamento de parcelas

Pagamento de juros Provisão de juros e

Incorporação de controlada

Pagamento de juros Provisão de juros e variação <u>cambial</u> **Saldo em 31/12/2021**



de giro

(166)

9.643

(1.104)

4131

456.932

(142.813)

(9.766)

32.852

337.205

46,441

(207.585) (15.387)



Total

460.771

9.500

(146.652)

(9.932)

33.161

346.848

46,441

(207.585) (16.491)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$. EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

FINER

3.839

(3.839)

- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80% ao ano com vencimentos c) Capital de giro – denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31
- dezembro de 2022 de 7,25% ao ano. Contrato com vencimento até setembro de 2024. d) Capital de giro - Lei 4.131: denominado em Dólares com taxa de juros pré fixada 6,34% ao ano e contrato com SWAP para reais com taxa de CDI + 1,10% ao ano em 31 de dezembro de 2022. Contrato com vencimento até dezembro de 2023.
- e) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de dezembro de 2022 de 4,48% ao ano + VC. São diversos contratos com vencimentos até setembro de 2023.
- Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Os detalhes da movimentação dos empre a seguir:		estão demonstrados	Provisão d variação Saldo em 3	cambial	<u> </u>	(4.154) 156.520	1.197 9.736	(2.957) 166.256
Consolidado	FINAME	PPE	ACC	FINEP	Operação 4131	Capital de	giro	Total
Saldo em 31/12/2020	279	23.788	61.164	3.839	545.199			634.269
Captação	-	4.646	113.982	-	20	9.531		128.179
Pagamento de parcelas	-	(30.014)	(21.067)	(3.839)	(188.441)	(25)		(243.386)
Pagamento de juros	(97)	10	(3.820)	· -	(14.451)	(166)		(18.524)
Provisão de juros e var.camb.	24	1.570	(9.165)	-	41.318	309		34.056
Saldo em 31/12/2021	206	-	141.094	-	383.645	9.649		534.594
Captação		•	214.339	-		602		214.941
Aquisição de controlada	-	-	2.161	-	-	509		2.670
Pagamento de parcelas	(73)	-	(127.664)	-	(207.585)	(745)		(336.067)
Pagamento de juros	(10)	-	(2.365)	-	(15.387)	(1.105)		(18.867)
Provisão de juros e var.camb.	10	-	7.528	-	(4.153)	1.217		4.602
Saldo em 31/12/2022	133	-	235.093	-	156.520	10.127		401.873

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2022

	Contro	Controladora		idado
	2022	2021	2022	2021
2023	159.126	2.489	394.624	17.356
2024	2.714	2.714	2.833	14.486
2025	2.714	2.714	2.714	4.308
2026	1.702	1.583	1.702	1.583
Total dos empréstimos	166.256	9.500	401.873	37.733

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (covenants) relacionadas a indicadores financeiros, assim como as cláusulas restritivas qualitativas estão sendo cumpridas. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos, que são máquinas utilizadas no processo produtivo.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S.A., com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados "Arezzo", em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia é garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 31 de dezembro de 2022 o valor destas operações era de R\$ 264 (R\$ 631 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia mantém também um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados "Arezzo", utilizando-se recursos do BNDES para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. Pelos termos do acordo, a Companhia é garantidora dessas operações e em 31 de dezembro de 2022 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$ 595 (R\$ 1.318 em 31 de dezembro de 2021). Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

18. FORNECEDORES				
	Contro	oladora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Fornecedores nacionais	210.307	111.408	280.733	193.378
Operação de risco sacado (i)	367.589	336.415	367.589	374.359
Partes relacionadas (Nota 13.a)	49.111	6.227	-	-
Fornecedores estrangeiros	22.447	5.006	23.340	6.976
Total de fornecedores	649.454	459 056	671.662	574 713

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Nessa operação, os fornecedores, os quais ficam expostos aos juros, transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

19. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTOS

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluquéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição e identificou operações de arrendamento em 284 contratos. Nesta avaliação constatou-se que 70 foram classificados nas isenções da norma e 214 dentro no escopo de arrendamentos. Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a 2,5% (1,8% em 31 de dezembro de 2021) e no Brasil de 3 6% a 16 5% (6 1% em 31de dezembro de 2021)

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens:

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2020	20.597	205.070
Adições	4.416	93.692
Baixas	-	(23.128)
Depreciação	(8.389)	(61.480)
Variação cambial		7.538
Total de direito de uso de bens em 31/12/2021	16.624	221.692
Adições	111.986	254.995
Incorporação de controlada	64.202	-
Baixas	(14.230)	(22.927)
Depreciação	(34.152)	(89.975)
Variação cambial	-	(6.385)
Transferência		42
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442

b) Movimentação do passivo de arrendamentos:

	<u>Controladora</u>	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2020	22.548	213.360
Adições	4.416	93.692
Variação Cambial	-	7.883
Baixas	-	(23.504)
Contraprestação	(9.620)	(67.961)
Juros s/arrendamento	1.267	8.426
Passivo de arrendamento em 31/12/2021	18.611	231.896
Adições	111.986	254.995
Incorporação de controlada	65.018	-
Variação Cambial	-	(6.711)
Baixas	(14.905)	(23.795)
Contraprestação	(40.274)	(105.422)
Juros s/arrendamento	8.696	23.574
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Circulante	34.294	89.648
Não circulante	114.838	284.889
c) Compromissos futuros		

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM n° 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato do Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecei informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos

contratos e prestações não descontadas em 31 de dezembro de 2022.								
	Fluxo de Caixa		Fluxo d	e caixa				
	(valor presente)		contratu	al bruto				
	Controladora Consolidado C		Controladora	Consolidado				
2023	(34.294)	(89.662)	(44.795)	(113.279)				
2024	(29.732)	(83.249)	(37.558)	(100.596)				
2025	(29.186)	(78.167)	(34.556)	(89.745)				
2026	(24.864)	(65.221)	(27.785)	(71.063)				
Após 2026	(31.056)	(58.238)	(33.268)	(61.628)				
Total	(149.132)	(374.537)	(177.962)	(436.311)				
Potencial crédito de P	IS							
- 0051110	(40.705)	(04.045)	(40 404)	(40.050)				

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Salários a pagar	85.111	37.468	95.014	64.151
Provisão para férias e encargos	35.519	15.252	50.422	34.861
Total de obrigações				
trahalhistas	120 630	52 720	145 436	99 012

20. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

21. OBRIGAÇÕES FISCAIS E SOCIAIS					
	Contro	ladora	Conso	lidado	
	2022	2021	2022	2021	
ICMS sobre venda (i)	2.962	1.861	23.086	22.530	
Impostos retidos a recolher	7.199	6.594	8.978	11.475	
CIDE a recolher	1.393	187	1.406	187	
Encargos sociais a recolher	11.972	4.846	16.702	13.689	
PIS e COFINS (i)	2.265	3.593	2.745	11.192	
IRPJ e CSLL	-	-	14.300	22.408	
Outros impostos e encargos (i)	3.603	6.093	6.532	9.492	
Total de obrigações fiscais					

 e sociais
 29.394
 23.174
 73.749
 90.973

 (i) Outros incorporação Reserva - R\$ 2.018, PIS incorporação Reserva - R\$ 813 e ICMS
 incorporação Reseva - R\$ 10.733

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRABALHISTAS, FISCAIS E CÍVEIS

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho como seque

	Controladora		Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Trabalhista	8.353	6.060	13.655	11.580
Tributária	1.675	1.675	2.044	2.044
Cível _	1.698	50	2.077	436
Total de provisões para riscos trabalhistas,	44 700	7705		44.000

 fiscais e cíveis
 11.726
 7.785
 17.776
 14.060

 Trabalhistas: A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos
 sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Tributário: A Companhia e suas controladas são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante A Administração, baseada na opinião assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Cível: A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores iurídicos e análise das A Administração, com base en minimistração de seu absector o plantace o en deficiente demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no des

para cobril as peruas provaver				
Controladora	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Saldos em 31/12/2020	3.990	1.675	56	5.721
Adições/atualizações	8.036	-	10	8.046
Reversões/pagamentos	(5.966)	-	(16)	(5.982)
Saldos em 31/12/2021	6.060	1.675	50	7.785
Adições/atualizações	10.908	-	2.327	13.235
Reversões/pagamentos	(9.667)	-	(1.041)	(10.708)
Aquisição de controlada	1.052	-	362	1.414
Saldos em 31/12/2022	8.353	1.675	1.698	11.726
Consolidado	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Oonsonaado	Habaiilista	IIIDUlaila	Civei	IUlai
Saldos em 31/12/2020	10.289	2.044	595	12.928
Saldos em 31/12/2020	10.289		595	12.928
Saldos em 31/12/2020 Adições/atualizações	10.289 9.691		595 173	12.928 9.864
Saldos em 31/12/2020 Adições/atualizações Reversões/pagamentos	10.289 9.691 (8.400)	2.044 - -	595 173 (332)	12.928 9.864 (8.732)
Saldos em 31/12/2020 Adições/atualizações Reversões/pagamentos Saldos em 31/12/2021	10.289 9.691 (8.400) 11.580	2.044 - -	595 173 (332) 436	12.928 9.864 (8.732) 14.060
Saldos em 31/12/2020 Adições/atualizações Reversões/pagamentos Saldos em 31/12/2021 Adições/atualizações	10.289 9.691 (8.400) 11.580 13.053	2.044 - -	595 173 (332) 436 2.412	12.928 9.864 (8.732) 14.060 15.465
Saldos em 31/12/2020 Adições/atualizações Reversões/pagamentos Saldos em 31/12/2021 Adições/atualizações Reversões/pagamentos	10.289 9.691 (8.400) 11.580 13.053 (12.030) 1.052 13.655	2.044 - -	595 173 (332) 436 2.412 (1.133)	12.928 9.864 (8.732) 14.060 15.465 (13.163)

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 31 dezembro de 2022 no montante a cive, nas esimes autiministrativas e judicias, em 31 de dezembro de 2022 no montante aproximado de R\$ 178.382 (R\$ 135.889 em 31 de dezembro de 2021), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento, sendo o montante distribuído em 31 de dezembro de 2022 de R\$ 46.604, R\$ 102.656 e R\$ 29.122, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$ 48.615, R\$ 69.598 e R\$ 17.676 em 31 de dezembro de 2021).

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes: i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa ("Cota Patronal") e Contribuição de Outras Entidades e Fundos ("Contribuição de Terceiros"), relativas ao período compreendido entre setembro de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do "Plano de Opção de Compra de Ações", que na concepção da Receita Federal, tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o "Plano de Opção de Compra de Ações" utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de aproximadamente R\$ 7.073.

ii. Ação Anulatória 00000033-68.2017.8.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de creditamento indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC's), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória, o Fisco distribuiu a Execução Fiscal nº 0006055-45.2017.8.21.0087 por dependência à Anulatória. O processo em questão foi julgado procedente, desconstituindo o auto de lançamento.

Aguardamos o julgamento do TJRS da apelação interposta. A expectativa de perda é considerada "possível," no montante de aproximadamente R\$ 9.223. iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada –

em face da lavratura do Auto de Infração nº Al: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscais (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) creditamento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona França de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de R\$ 1.783.

iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuia tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.72551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anoscalendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração agir pagor la aquisição de Limpiesa peia binos entre interventa de declariação do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante aproximado de R\$ 31.495. Ativos contingentes

A controladora e suas controlada possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos Entre as principais acões, destacam-se; exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

i. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS: As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS. Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL de levereiro de 2021 o 311 jugiou sei iliconstitucionia a cooriança de Dirac, diante da ausência de Lei complementar que o regulamentasse, na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento. Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, após o trânsito, o levantamento das quantias anteriormente depositadas.

Tal decisão representou à controlada ZZAB uma economia de aproximadamente R\$ 21.854 e à controlada Tiferet de R\$ 4.449, totalizando R\$ 26.303. Atualmente, a









10 MAR 2023







NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$. EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o levantamento dos depósitos, que alcançam a quantia de aproximadamente R\$ 17.626 na controlada ZZAR e R\$ 1033 na controlada Tiferet

Em consequência, enquanto a matéria não é decidida pelo Superior Tribunal Federal, as ações ajuizadas pela Companhia aguardam decisões definitivas. Até o momento, a economia da Controladora e Controlada, em virtude das liminares concedidas, foi de R\$ 3.831 e R\$ 1.759, respectivamente.

Ademais, após o efetivo trânsito, serão levantados depósitos mensais em juízo re que hoje perfazem a quantia de R\$:4.050 na controladora e R\$ 35.188 (ZZAB) na

Legislação vigente

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

Depósitos judiciais e garantia judicial
Em 31 de dezembro de 2022 o saldo dos depósitos judiciais é de R\$ 25.282 na Controladora (R\$ 19.772 em 31 de dezembro de 2021) e R\$ 81.108 no Consolidado (R\$ 54.390 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas, sendo o instrumento mais econômico existente atualmente, preservando o patrimônio e capital da Companhia. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo destas garantias judiciais é de R\$ 118.896 (R\$ 124.317 em 31 de dezembro

23. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Receitas antecipadas	53	160	53	160
Adiantamento de clientes	3.424	2.886	11.725	7.512
Serviços a pagar (i)	42.385	25.727	58.661	66.804
Provisões (ii)	16.786	11.766	21.490	54.066
Outras contas	20.870	5.463	23.587	7.215
Total	83.518	46.002	115.516	135.757
Circulante	81.054	44.557	113.051	133.944
Não circulante	2.464	1.445	2.465	1.813
(n o :		. ~		

(i) Serviços a pagar está agrupado com diversas prestações de serviços, como fretes, honorários e despesas de exportação.

(ii) Composto principalmente por provisões para pagamento de comissões e demais

24. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

24.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2022 a composição do capital social da Companhia era de 110.186 mil ações ordinárias. Canital social

	Açoca	Capital Social
	em milhares	R\$
Saldo em 31/12/2020	99.631	808.715
Adiantamento para aumento capital		2.569
Saldo em 31/12/2021	99.631	811.284
Subscrição de novas ações (b)	10.125	833.794
Incorporação de ações (c)	372	24.957
Emissão de novas ações (a,d)	58	1.681
Saldo em 31/12/2022	110.186	1.671.716

O aumento de capital ocorreu nas seguintes situações:

a) Em 04 de janeiro de 2022, por meio do plano de opções de ações pelos participantes no âmbito do 1º programa relativo ao lote I apresentado na NE 34 das demonstrações financeiras do exercício de 31 de dezembro de 2021. O adiantamento foi realizado pelos participantes do Plano de opções de ações em 31 de dezembro 2021, e a efetiva capitalização ocorreu em 04 de janeiro de 2022, com a emissão de 40.000 (quarenta mil) novas ações

b) Em 03 de fevereiro de 2022, por meio do Follow on, aprovado em reunião do Conselho de Administração, com a emissão de 10.125.000 (dez milhões cento e vinte e cinco mil)

c) Em 29 de agosto ocorreu o aumento do capital social da companhia em decorrência da incorporação de ações da Sunset Agenciamento e Intermediação S.A, com emissão de 372.000 (trezentas e setenta e duas mil) novas ações.

d) Em 01 de setembro de 2022, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital da Companhia no valor R\$ 1.291 (um milhão duzentos e noventa e um mil reais) em razão da aprovação do exercício do direito de executivos de adquirir/subscrever ações de emissão de 18.000 (dezoito mil) ações ordinárias da Companhia, em conexão com o plano de remuneração baseado em ações.

24.2. Reserva de capital

A reserva de capital foi inicialmente constituída em decorrência dos processos de estruturação societária ocorridos em 2007, em contrapartida ao acervo líquido incorporado e representa o valor do benefício fiscal auferido por meio da amortização do ágio incorporado. A parcela de reserva especial de ágio correspondente ao beneficio que poderá ser, ao final de cada exercício social, capitalizado em proveito dos acionistas, com a emissão de novas ações, de acordo com o disposto da Instrução CVM nº 319/99.

Os eventos societários que deram origem a reserva de capital em decorrência da reestruturação societária estão discriminados a seguir:

a) Em 01 de junho de 2008, a BRICS Participações S.A. ("BRICS") foi incorporada pela Companhia, sendo o acervo líquido composto pelo ágio pago na aquisição do investimento na Companhia, fundamentado em rentabilidade futura, líquido da provisão prevista pela Instrução CVM nº 319/99, no montante de R\$ 13.935. No contexto da extinção da BRICS por conta de sua incorporação, a participação desta na Companhia foi transferida a FIGEAC Holding S.A. ("FIGEAC").

b) Em 01 de dezembro de 2009, a FIGEAC foi incorporada pela Companhia, sendo o acervo líquido composto pelo ágio pago na aquisição do investimento na Companhia, fundamentado em rentabilidade futura. Iíquido da provisão prevista pela Instrução CVM nº 319/99, no montante de R\$ 7.535.

Em 30 de setembro de 2011, a Companhia efetuou o provisionamento complementar dos custos com a oferta pública de distribuição de ações no montante de R\$ 550 (R\$ 363 líquido dos efeitos tributários), sendo este valor líquido deduzido da reserva de capital.

Com a implementação dos Planos baseados em ações (Nota 34), a Companhia constituiu a Reserva de opções de compra de ações e ações restritas outorgadas com saldo de R\$ 26.264 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 20.332 em 31 de dezembro de 2021).

24.3. Reservas e retenção de lucros

24.3.1 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Acões") até o limite de 20% do capital social. O saldo da reserva em 31 de dezembro de 2022 R\$ 78.746 (R\$ 57.511 em 31 de dezembro de 2021).

24.3.2. Reserva de incentivos fiscais

Refere-se aos montantes apurados de subvenções recebidas para investimento (Nota 35) pela controladora. O saldo da reserva em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 560.789 (R\$ 309.106 em 31 de dezembro de 2021).

24.3.3. Retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 174.861.

Conforme o art. 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia. 24.4. Ajuste de Avaliação Patrimonial

Reserva para diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras.

A Companhia reconheceu como outros resultados abrangentes, em linha específica do patrimônio líquido, as diferenças cambiais sobre a conversão de operações estrangeiras, representadas por suas controladas localizadas nos Estados Unidos, cuja moeda funcional é o dólar.

24.5. Ações em Tesouraria

Em 31 de dezembro de 2022 o saldo de ações em tesouraria é de R\$ 46 (R\$ 3.105 em 31 de dezembro de 2021) correspondente a 618 (seiscentos e dezoito) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$ 74.30.

Abaixo demonstramos o saldo de ações em tesouraria:

	2022	2021
Saldo de ações R\$	46	3.105
Quantidade	618	41.025
Custo médio	74.30	75.69

25. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO PAGOS E PROPOSTOS

a) Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído. Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2022	2021
Lucro do exercício	424.709	345.235
Reserva legal	(21.235)	-
Reserva de incentivos fiscais	(251.683)	(81.169)
Lucro líquido à destinar	151.791	264.066
Dividendos mínimos conforme estatuto	25%	25%
Valor dos dividendos mínimos obrigatórios	37.948	66.017
Dividendos e juros sobre o capital próprio		
Juros sobre o capital próprio creditados e pagos	151.791	63.374
IRRF sobre os juros sobre o capital próprio	(18.071)	(7.608)
Dividendos intercalares pagos	-	26.215
Dividendos adicionais propostos	-	50.000
Total	133.720	131.981
Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório	95.772	65.964
Dividendos em excesso ao mínimo		
obrigatório por ação - R\$	0,8692	0,7309

Em 29 de abril de 2021, o Conselho de Administração da companhia aprovou o pagamento de R\$ 2.582 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020, a título de dividendos suplementares. O montante foi pago em 30 de julho de 2021.

Em 29 de novembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 26.215 referente a distribuição de proventos, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 13 de janeiro de 2022.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da companhia aprovou o pagamento de R\$ 50.000 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, a título de dividendos suplementares O montante foi pago em 28 de dezembro de 2022. b) Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras. esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 28 de junho de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 29.590 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o

capital próprio. O montante foi pago em 30 de julho de 2021. Em 29 de novembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 33.784 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o

capital próprio. O montante foi pago em 13 de janeiro de 2022. Em 27 de junho de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 69.683 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 13 de julho de 2022.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023.

26. RESULTADO POR AÇÃO

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021. a) Lucro básico por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria (Nota 24.5).

	2022	2021
Lucro Líquido do exercício	422.538	343.720
Média ponderada de ações ordinárias (i)	109.204	99.590
Lucro básico por ação - R\$	3,8693	3,4514
(i) am milharas		

b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como acões em tesouraria, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias. A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais diluidoras referentes a

opção de compra de ações conforme demonstrado no quadro abaixo:

	2022	2021
Lucro do exercício	422.538	343.720
Média ponderada de ações ordinárias	109.204	99.590
Ajuste por plano baseado em ações	3.709	2.064
Quantidade média ponderada de ações ordinárias	para o resultado	o diluído por
ação	112.913	101.654
Lucro diluído por ação - R\$	3,7422	3,3813
Não houve outras transações envolvendo ações ordina	riae ou notonoia	is ações ordinárias

entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas demonstrações

27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:				
· _	Contro	ladora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Receita bruta de vendas	3.894.980	2.080.016	5.229.907	3.647.442
Mercado interno	3.892.748	2.076.308	4.680.067	3.256.123
Mercado externo	2.232	3.708	549.840	391.319
Devolução de vendas	(193.321)	(57.609)	(404.032)	(250.510)
Descontos e abatimentos	(11.410)	(20.435)	(11.607)	(20.443)
Impostos sobre vendas	(448.745)	(281.514)	(580.542)	(452.662)
Pagaita aparagional líquida	2 241 504	1700 450	4 222 726	2 022 027

28. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INIK, EVA, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Unbrand Reserva e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores: não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos,

marcas ou canais de venda; a sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda;

• as decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal. A seguir a receita bruta consolidada por marca e canal de venda:

Marca	2022	2021
Receita bruta	5.229.907	3.647.442
Mercado interno	4.680.067	3.256.123
Arezzo	1.381.048	1.065.330
AR&CO (i)	1.200.287	770.692
Schutz	804.735	607.365
Anacapri	368.964	292.071
Outros (ii)	925.033	520.665
Mercado externo	549.840	391.319
Canal	2022	2021
Receita bruta	5.229.907	3.647.442
Mercado interno	4.680.067	3.256.123
Multimarca	1.278.812	886.700
Franquias	1.169.821	886.834
Lojas próprias	1.133.505	659.195
Web comerce	1.089.189	816.283
Outros	8.740	7.111
Mercado externo	549.840	391.319

(i) A AR&CO compreende as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK, Reversa, Simples Reserva, Unbrand Reserva e Baw Clothing.

(ii) Outros compreende as marcas Alexandre Birman, Alme, Fiever, MyShoes, Troc. Vans. Brizza e Carol Bassi.

No exercídio findo em 31 de dezembro de 2022, 10,5% da receita bruta consolidada da Companhia (10,7% em 31 de dezembro de 2021) resultou do mercado externo, sendo que, deste total, 81,7% é referente à operação direta nos EUA e 18,3% às exportações para o resto do mundo. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10.0% da receita líquida.

29. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza

Controladora Consolidado 2022 Despesas por função (1.765.656)(1.131.046) (1.950.092) (1.385.147) Custo dos produtos vendidos Despesas comerciais Despesas comerciais (897.831)
Despesas administrativas e gerais(295.459) (308.307) (166.915) (1.489.371) (884.411) (330.240) (316.217) Outras receitas operacionais 58.773 131,169 104.981 146,163 Outras despesas operacionais (18.961) (7.171) (18.875) (15.690)(2.919.134)

Despesas por natureza Matéria prima e materiais de uso e consumo (1.785.252)(1.136.846)(1.976.447) (1.365.841) (482.692) (255.747) (200.049) (113.141) (606.734) (399.510) Despesas com pessoal (440.567) (297.990) Utilidades e serviços Despesas com marketing (230.357)(75.609)(391,474) (202.990)(105.748) (99.712) Depreciação e amortização (89.137) (73.332)(146.424)(32.496)Despesas com ocupação de loja (61.659) 69.109 (i)(33.045) (42.432) 122.222 109.929 Crédito extemporâneo Outras despesas operacionais (29.543)(13.045)(41.254)(29.980)36.826 Outras receitas operacionais_ 15.842 5.035

(i) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

30. OBJETIVOS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO a) Valor iusto

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o

vaior contabil e uma apro	iximação razoave			
		Cons	solidado	
	20	22	202	1
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo				
Caixa e equivalentes de	Э			
caixa	28.826		33.750	
Aplicações financeiras	447.608	447.608	228.809	228.809
Contas a receber de				
clientes	867.912		794.578	
Instrumentos financeiro	S			
derivativos	-		7.783	7.783
Passivo				
Empréstimos e				
financiamentos	401.873		534.594	
Fornecedores	671.662		574.713	
Instrumentos financeiro	S			
derivativos	1.773	1.773	-	-
Arrendamento	374.537		231.896	
Obrigações a pagar na	aquisição			
de controlada	126.759		31.662	
Para a mensuração do va	alor iusto de seus	instrumentos f	inanceiros, a Com	panhia adota a

técnica de avaliação descrita no nível 2 da hierarquia de valor ajusto abaixo.

Continua -











AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS



31. RESULTADO FINANCEIRO



Projeção incluindo juros futuros



Reserval MUSHOES BAW® TROC CAROL BASSI VICENZA)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

	<u>Mensuração</u>	
	Valor justo por	Custo
	meio do resultado	amortizado
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa		28.826
Contas a receber de clientes		867.912
Aplicações financeiras	447.608	
Passivos		
Fornecedores		671.662
Obrigações a Pagar na Aquisição de Controla	da	126.759
Empréstimos e financiamentos		401.873
Arrendamento		374.537
Intrumentos financeiros derivativos	1.773	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo: Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, fornecedores - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Companhia e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, a maioria de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-

	Consolidado	
	2022	2021
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	21.124	20.062
Empréstimos e financiamentos em moeda estrange	eira (391.613)	(316.109)
Fornecedores em moeda estrangeira	(23.340)	(6.976)
Exposição líquida	(393.829)	(303.023)

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira. Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos ativos e passivos em moeda es que a Companhia possuía em exposição na data base de 31 de dezembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações da taxa de câmbio.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

		Cenário	25% de	50% de
<u>Operação</u>	Moeda	provável	apreciação	apreciação
Apreciação da taxa de	câmbio			
Contas a receber em mo	eda			
estrangeira	R\$	21.124	26.405	31.686
Empréstimos e financian	nentos em			
moeda estrangeira	R\$	(391.613)	(489.516)	(587.420)
Fornecedores em moeda	1			
estrangeira	R\$	(23.340)	(29.167)	(35.027)
Apreciação da taxa de ca	âmbio			
em referência			25%	50%
Dólar		5,22	6,52	7,83
Efeito no lucro antes				
da tributação	R\$		(98.449)	(196.932)
a) Eumaniaña a viasas da	Acres de lum			

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 17. Em 31 de dezembro de 2022, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a

Consolidado 2022 Juros Fixos 59,0 235.226 Juros com base no CDI 166.647 41.0 Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a

seguinte composição em relação à taxa de juros:

Companhia possuía exposição na data base de 31 de dezembro de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 31 de dezembro de 2022 foi definido o cenário provável para o ano de 2021 e a partir destas calculadas variações

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de dezembro de 2022 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Moeda Cenário provávelCenário ACenário B

Aumento da despesa financeira		•		
Financiamentos - CDI	R\$	22.747	28.434	34.120
		22.747	28.434	34.120
Apreciação da taxa em referência				
para passivos financeiros			25%	50%
CDI		13,65%	17,06%	20,48%
0.00				

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis a seus

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia tem feito avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Não há clientes que individualmente representem mais que 10 % do total das contas a receber da Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis semanalmente e em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes. garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das rentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração da Companhia, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

tabela abaixo demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

Até um ano De 1 a 5 anos Total				
671.662	-	671.662		
113.279	323.032	436.311		
	Até um ano 407.721 671.662	Até um ano De 1 a 5 ano 407.721 8.239 671.662 -	Até um ano De 1 a 5 anos Total 407.721 8.239 415.960 671.662 671.662	

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas. captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital, durante os exercícios findos em 2022 e 2021.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	2022	2021
Empréstimos e financiamentos	(401.873)	(534.594)
Caixa e equivalência de caixa	28.826	33.750
Aplicações financeiras	447.608	228.809
Sobra/Deficiência Líquida de Caixa	74.561	(272.035)
Total do patrimônio líquido atribuível		
aos acionistas controladores	2.654.593	1.592.006
Índice de alavancagem financeira	-	(17,1%)

	Contro	ladora	Conso	lidado
	2022	2021	2022	2021
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	31.116	6.538	59.380	13.123
Juros ativos	5.662	2.544	5.701	4.182
Variação Monetária Ativa	8.732	2.024	8.898	2.378
Outras receitas	3.601	3.520	1.413	6.630
	49.111	14.626	75.392	26.313
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(13.529)	(19.248)	(38.798)	(32.173)
Despesas bancárias	(11.006)	(7.246)	(14.112)	(9.203)
Descontos concedidos	(1.758)	(4.248)	(1.971)	(7.675)
Despesas com custas cartorais	(2.248)	(1.767)	(2.371)	(1.778)
Juros sobre mútuo	(4.247)	-	-	(374)
Juros de arrendamento	(8.696)	(1.267)	(23.574)	(8.427)
Taxa de administração de				
cartão de crédito	(8.251)	-	(36.611)	(23.161)
Outras despesas	(4.288)	(1.352)	(7.432)	(5.716)
<u></u>	(54.023)	(35.128)	(124.869)	(88.507)
Variação cambial líquida				
Variação cambial ativa	720	12.100	2.839	16.064
Variação cambial passiva	(24.881)	(17.189)	(30.620)	(18.541)
	(24.161)	(5.089)	(27.781)	(2.477)
Total	(29.073)	(25.591)	(77.258)	(64.671)
32. OUTRAS RECEITAS (DESPESA	AS) OPERA	CIONAIS. I	ÍQUIDAS	
	,	,		

2022 2021 2022 2021 Outras receitas operacionais 58.773 131,169 104.981 146.163 Taxa de franquia Reembolso de despesas com devoluções 2.062 1.051 2.062 1.051 Créditos extemporâneos 42.930 126.134 67.925 138.426 de impostos (i) Recuperação de despesas 8 Receita na alienação de imobilizado 8.082 318 8.366 469 e Intangível 915 1.318 Receitas diversas 4.625 1.859 18.946 4.007 Ganho por compra vantajosa Outras despesas operacionais (18.961) (7.171)(15.690)(18.875)Plano de Opções de Ações e (19.357) (19.357)(6.400)(6.400)ações restritas

Controlado

Consolidado

e Intangível 526 (151) 612 Despesas diversas (10.222)(130)(620)(130)Total 39.812 123.998 86.106 130.473 (i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no período findo em 31 de dezembo de 2022 referem-se a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 a Companhia registrou em seu resultado um montante de R\$ 127.516, referente ao reconhecimento da ilegalidade da Inclusão do ICMS na base do PIS e da COFINS.Da mesma forma, na controlada ZZAB foi reconhecido o DIFAL, totalizando no final de 31 de dezembro de 2021 o montante de R\$ 10.910.

33. COBERTURA DE SEGUROS

Despesa na alienação de imobilizado

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguro contratado junto a algumas das principais seguradoras do país, e levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. Em 31 de dezembro 2022, a Companhia possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para estoques, por valores considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas, assim

Bens segurados	Riscos cobertos	Montante da coberura - R\$
Estoques e imoblizado	Incêndio	238.017
	Responsabilidade civ	il 130.000

34. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

34.1. Plano de ações restritas

Em 28 de agosto de 2017, em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a celebração dos contratos de outorga de ações restritas entre a Companhia e os Beneficiários. nos termos do Plano de Ações Restritas e do 1º Programa de Outorga. E em 30 de julho de 2018, em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a celebração dos contratos de outorga de acões restritas entre a Companhia e os Beneficiários, nos termos do Plano de Ações Restritas e do 2º Programa de Outorga. E em 25 de julho de 2019, em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a celebração dos contratos de outorga de ações

estritas entre a Companhia e os Beneficiários, nos termos do Plano de Ações Restritas e do 3º Programa de Outorga. Em 28 de junho de 2021, em

Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a celebração dos contratos de outorga de

ações restritas entre a Companhia e os Beneficiários, nos termos do Plano de Ações Restritas e do 4º Programa de Outorga. Em 20 de novembro de 2022, em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a celebração dos contratos de outorga de ações restritas entre a Companhia e os Beneficiários, nos termos do Plano de Ações Restritas e do 5° Programa de Outorga.

O Plano tem por objetivo permitir a outorga de acões restritas aos administradores, executivos e empregados da Companhia, ou de outra sociedade sob seu controle (os "Beneficiários"), selecionados pelo Conselho de Administração, sujeitos a determinadas condições, com o obietivo de:

a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades sob seu controle;

 b) incentivar a melhoria da gestão da Companhia e das sociedades sob o seu controle, conferindo aos Beneficiários a possibilidade de serem acionistas da Companhia, estimulandoos na otimização de todos os aspectos que possam valorizar a Companhia no longo prazo; c) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses dos acionistas; e

d) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob seu controle.

Para firs desse plano, o Conselho de Administração poderá, mediante prévia recomendação de um Comitê Consultivo criado para assessorá-lo na administração do Plano, outorgar um número de acões ordinárias, nominativas e escriturais de emissão da Companhia, não excedente a 5% (cinco por cento) das ações do capital social total da Companhia na data de

aprovação do Plano. Sem prejuízo dos demais termos e condições estabelecidos nos respectivos Contratos de Outorga, os direitos dos Beneficiários em relação às Ações Restritas somente serão plenamente adquiridos se os beneficiários permanecerem continuamente vinculados como administradores ou empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, e atingirem as métricas de desempenho estabelecidas em cada Programa e nos respectivos Contratos de Outorga dos Beneficiários, no período compreendido entre a Data de

Outorga e as datas a seguir, nas seguintes proporções: (i)até 10% (dez por cento) após o 1º aniversário da Data de Outorga; (ii) até 10% (dez por cento) após o 2º aniversário da Data de Outorga;

(iii) até 20% (vinte por cento) após o 3º aniversário da Data de Outorga; e (iv) até 60% (sessenta por cento) após o 4º aniversário da Data de Outorga.

Não obstante o disposto nos itens (i) a (iv) acima, o Beneficiário poderá receber um acréscimo de até 10% (dez por cento) do número total de Ações Restritas outorgadas pelo Conselho de Administração, caso venha a superar as métricas de desempenho estabelecidas no Programa e no respectivo Contrato de Outorga, conforme vier a ser definido pelo Conselho de Administração, podendo este ainda, a seu critério, estabelecer prazos diversos para a aquisição do direito às Ações Restritas outorgadas.

Com o propósito de satisfazer a outorga de Ações Restritas nos termos do Plano, a Companhia, sujeito à lei e regulamentação aplicável, alienará ações mantidas em tesouraria por meio de operação privada, sem custo para os Beneficiários, nos termos da ICVM 567.

Demonstramos a seguir os saldos de acões outorgadas e respectivos prazos de carência:

1ª Outorga 2º Outorga 3ª Outorga 4ª Outorga 5º outorga 29/08/2017 30/07/2018 30/07/2019 01/07/2021 20/11/2022 Prazo de carência a partir da outorga A partir do primeiro 60.728 11.066 4.560 6.694 aniversário 2.661 A partir do segundo 60.728 11.066 2.661 4.560 6.694 A partir do terceiro 121.457 22.134 5.321 9.117 13.387 niversário 364.370 66.398 15.963 27.355 40.162 aniversário Total 110.664 26.606

	i" Outorga	2" Outorga	3" Outorga	4" outorga	5" outorga
	2017	2018	2019	2021	2022
Saldo em 31/12/2019	398.641	80.960	26.606	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-
Baixas (**)	(52.799)			-	
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	-	
Outorga (*)	-	-	-	45.592	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-
Baixas (**)		(8.205)		-	
Saldo em 31/12/2021	123.091	45.768	21.284	45.592	
Outorga (*)	-	-	-	-	66.937
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-
Baixas (**)		-	-	(1.471)	
Saldo em 31/12/2022		-	15.963	39.719	66.937
(*) Outorga antes dos ef	eitos dos imr	nostos e condi	rões de nerfo	rmance do Pl	ano de acões

(**) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$ 3.699 (R\$ 6.400 em 31 de dezembro de 2021) referente à despesa do plano de acões restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

Na determinação do valor justo da	as restritas, fora	ım utilizadas a	s premissas a	abaixo:
	1ª outorga	2ª outorga	3ª outorga	4ª outorga
	2017	2018	2019	2021
Quantidade de ações	607.283	110.664	26.606	45.592
1º Vencimento	60.728	11.066	2.661	4.560
2º Vencimento	60.728	11.066	2.661	4.560
3º Vencimento	121.457	22.134	5.321	9.117
4º Vencimento	364.370	66.398	15.963	27.355
Preço de ação - (R\$)	35,50	43,38	50,74	93,21
Valor justo por ação - (R\$)				
1º Vencimento	34,73	43,37	50,50	53,56
2º Vencimento	33,97	43,37	50,50	53,56
3º Vencimento	33,24	43,37	50,50	53,56
4º Vencimento	32,51	43,37	50,50	53,56
Dividendos esperados				
("Dividend yield")	2,20%	3,14%	3,25%	2,50%
Volatilidade do preço da ação				
1º Vencimento	32,2%	45,0%	29,5%	36,9%
2º Vencimento	36,5%	39,1%	38,0%	47,7%
3º Vencimento	36,6%	39,5%	36,2%	42,7%
4º Vencimento	36,8%	38,8%	37,3%	43,2%
Taxa de juro livre de risco				
1º Vencimento	7,9%	7,3%	5,4%	6,6%
2º Vencimento	8,4%	8,5%	5,7%	7,5%
3º Vencimento	9,0%	9,3%	6,2%	8,0%
4º Vencimento	9,4%	10,0%	6,6%	8,3%
Período esperado até o vencio	mento - (anos			
1º Vencimento	1	1	1	1
2º Vencimento	2	2	2	2
3º Vencimento	3	3	3	3
4º Vencimento	4	4	4	4

Continua -







10 MAR 2023

BELO HORIZONTE





NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

34.2. Plano de opções de açõesEm Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de agosto de 2021, os acionistas da Companhia aprovaram o plano de opções de ações para diretores estatutários, para os empregados e prestadores de serviços da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle, que passou a vigorar a partir da mesma data. O plano de opções será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá ao seu critério constituir um

comitê para a assessorá-lo na gestão do plano de opções. O plano de opções está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 5% do capital social da Companhia. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade máxima de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Em 02 de dezembro de 2021 o Conselho de Administração aprovou a primeira outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

39-00 do Lote 1 e 1.647-902 do Lote II.

Em 01 de setembro de 2022 o Conselho de Administração aprovou a segunda outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39-805 do Lote I e 1.847-902 do Lote II.

O plano de opções prevê que as opções do Lote I outorgadas aos participantes: (i) tornar-

se-ão exercíveis no dia útil subsequente à respectiva data de outorga; (ii) poderão ser exercidas dentro do período de 30 dias, contados da data em que se tornarem exercíveis; e (iii) as ações decorrentes do seu exercício não poderão ser negociadas durante o período de vedação à negociação de 4 anos, a contar da data de exercício.

Der sua vez, os participantes do plano de opções poderão exercer suas opções do lote Il dentro do período de até 7 anos contados da data da outorga. O período de carência (vesting) será de até 4 anos para cada liberação que ocorrerá na seguinte proporção: 10% a partir do primeiro aniversário da respectiva data de outorga, 10% a partir do segundo aniversário da respectiva data de outorga, 20% a partir do terceiro aniversário da respectiva data de outorga e 60% a partir do quarto aniversário da respectiva data de outorga.

tala de otiologa e do /a a parii do quanto a inversano da respectiva data de otiologa.

1º otorga — Dezembro de 2021:

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 74,33 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 59,47 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

2ª outorga – 01 de setembro de 2022:

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 73,58 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 58,87 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

Composição e valor justo das opções

A composição para o plano de opções, considerando os prazos de carência para exercício

das opções, está demonstrada a seguir:		
Quantidade máxima de ações	1ª Outorga	2ª Outorga
Prazo de carência a partir da outorga	•	•
Até 30 dias da data da outorga	39.805	-
A partir do primeiro aniversário	184.790	-
A partir do segundo aniversário	184.790	-
A partir do terceiro aniversário	369.580	-
A partir do quarto aniversário	1.108.742	
Total	1.887.707	-
Até 30 dias da data da outorga	39.805	17.551
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	184.790	96.527

A partir do terceiro aniversário 369.580 193.054 A partir do terceiro aniversário 1.108.742 579.164 1.887.707 (29.010) (39.805) Total de opçoes outorgadas 982.823 Baixa Opções exerc

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 a Companhia apuro findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$ 15.657 (R\$ 1.185 em 31 de dezembro de 2021) referente à despesa do plano de opções reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções da outorga de 2021

foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II. Na determinação do valor justo das opções das ações, foram utilizadas as prei

adaixo:				
	1ª Outorg	a dez/21	2ª Outorg	a set/22
Lote	<u> </u>	П	l ĭ	II
Total Quantidade de ações	39.805	1.847.902	17.551	965.272
Quantidade de ações				
1º Vencimento	39.805	184.790	17.551	96.527
2º Vencimento	-	184.790	N/A	96.527
3º Vencimento	-	369.580	N/A	193.054
4º Vencimento	-	1.108.742	N/A	579.164
Preço de exercício - (R\$)	74,33	59,47	73,58	58,87
Valor justo por opção - (R\$)				
1º Vencimento	3,13	24,42	6,35	30,26
2º Vencimento	-	21,01	N/A	25,8
3º Vencimento	-	17,76	N/A	21,76
4º Vencimento	-	14,75	N/A	18,03
Dividendos esperados ("Divide	end yield")	2,50%	2,50%	2,50%
2,50%				
Volatilidade do preço da ação	50,10%	40,34%	33,45%	40,49%
Taxa de juro livre de risco				
1º Vencimento	8,85%	11,30%	-	12,61%
2º Vencimento	-	11,30%	N/A	12,61%
3º Vencimento	-	11,30%	N/A	12,61%
4º Vencimento	-	11,30%	N/A	12,61%
Período esperado até o vencin	nento - (dias	corridos)		
1º Vencimento	30	365	30	365
2º Vencimento	-	730	N/A	730
3º Vencimento	-	1.095	N/A	1095
4º Vencimento	-	1.460	N/A	1460

35. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS Crédito presumido de ICMS

Em 31 de dezembro 2022, a Companhia apurou o montante de R\$ 302.386 (R\$ 174.418 em 31 de dezembro de 2021) referente à benefícios fiscais de ICMS, class

——	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	107.837	81.169	147.301	112.826
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	152.677	-	152.677	61.592
Benefícios fiscais ICMS BA (c)	-	-	2.408	-

Total

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS. b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei nº 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu

redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.

c) O Estado da Bahia, através da Lei 7.025 de 24 de janeiro de 1997 regulamentada pelo Decreto nº 6734 de 09 de setembro de 1997, firmou-se o benefício do Crédito Presumido do ICMS, cujo protocolo de intenção viabiliza a implantação de uma unidade industrial destinada a fabricação de calçados, mediante a ações reciprocamente condicionadas para incremento socioeconômico e produtivo no Estado.

36. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Aquisição Vicenza

Conforme fato relevante divulgado na data de 16 de janeiro de 2023, em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada na mesma data, foi aprovada a celebração do "Contrato de Compra e Venda, Incorporação de Ações e Outras Avenças" entre, de um lado, a Controladora, e, de outro lado, Ariovaldo Cecconello Furlanetto e Rosi Izabel Furlanrtto, por meio do qual foram estabelecidos os principais termos e condições para aquisição, pela Companhia, da Calçados Vicenza Ltda (Vicenza). Nos termos do Contrato, após a transformação do tipo societário da Vicenza para sociedade anônima, os Vendedores venderão e a Companhia comprará ações de emissão da Vicenza representativas de 60% (sessenta por cento) de seu capital social total e votante ("Aquisição") pelo preço total de R\$ 103.800. O Preço de Aquisição poderá ser ajustado para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas definidas no Contrato usuais a esse tipo de operação. As ações que remanescerem de titularidade dos Vendedores após a Aquisição, representativas de 40% (quarenta por cento) do capital social total e votante da Vicenza, serão incorporadas pela Companhia ("Incorporação de Ações"). Em virtude da Incorporação de Ações, o capital social da Companhia será aumentado, com a emissão de 803.129 (oitocentas e três mil e cento e vinte e nove) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, que serão subscritas pelos administradores da Vicenza por conta e ordem dos Vendedores e integralizadas por meio da incorporação das ações de emissão da Vicenza.

A operação insere-se na estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e vareio, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas buscando consolidar-se como uma house of brands, com a inclusão no portifólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da Operação) da marca Vicenza.

Em 22 de fevereiro de 2023 foi concluída a aquisição, com a aprovação pelo CADE. Os Effizo de reveriento de 2025 in continuida a aquisição, com a aprivação peio ADEL. Os efeitos da aquisição serão reconhecidos no ano de 2023, data em que o controle foi transferido para a Companhia. Com a efetivação da aquisição a controladora passou a ser a única sócia detentora do capital social da Vicenza.

a dilica social demindra de cambra de vicenza.

b) Aquisição Battimora (Paris Texas)

Conforme fato relevante divulgado na data de 03 de março de 2023, em reunião do Conselho de Administração da Companhia foi celebrado, entre ARZZ Italia S.r.l., subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália ("ARZZ Itália"), Baltimora Studio S.r.I., sociedade também constituída sob as leis da Itália ("Baltimora"), os sócios fundadores da Baltimora, Massimo Baltimora e Annamaria Brivio ("Fundadores Baltimora") e, ainda, para garantir, em caráter subsidiário, obrigações de pagamento da ARZZ Itália, a Companhia, o Contrato de Compra e Subscrição de Ações ("Contrato"), nos termos do qual foi estabelecido, dentre outras matérias, a aquisição, pela ARZZ Itália, de participação societária na Paris Texas S.r.I., sociedade constituída sob as leis da Itália ("Paris Texas" e

No âmbito da Operação, também foram celebrados entre ARZZ Itália, Baltimora, Fundadores Baltimora e, na qualidade de garantidora, a Companhia, o Contrato de Opções ("Contrato de Opções") e Acordo de Sócios da Paris Texas ("Acordo de Sócios

b) Aquisição Batimora (Paris Texas)-Continuação

Com a implementação da Operação, a ARZZ Itália passará a deter 65% do capital social total da Paris Texas e a ser sua controladora.

Nos termos do Contrato de Opções, desde que verificadas determinadas hipóteses dentro dos períodos ali estabelecidos, tanto a ARZZ Itália como a Baltimora poderão exercer determinadas opcões de compra ou venda mutuamente outorgadas, de forma que, se e quando exercidas as opções, a ARZZ Itália passará a deter até 100% do capital social

c) Decisão STF - eficácia da coisa julgada tributária No dia 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento dos temas de repercussão geral de números 881 e 885 onde considerou que uma decisão definitiva, "coisa julgada" sobre tributos recolhidos de forma continuada, perde seus efeitos caso a Corte se pronuncie em sentido contrário. Até a emissão destas demonstrações financeiras, não há indícios ou assuntos em pauta para julgamento que possam afetar a Companhia.

DIRETORIA

Alexandre Café Birman

Rafael Sachete

Diretor Financeiro, Vice-Presidente Corporativo e Diretor de Relações com Investidores

CONTADOR Elaine Lucia Dos Anjos CRCMG 080900/0-0

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos administradores e acionistas da Arezzo Indústria e Comércio S.A.

Belo Horizonte - MG

OPINIÃO

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Arezzo Indústria e Comércio S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuals e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas." Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas elo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião ada sobre esses assuntos

REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE UNIDADE GERADORA DE CAIXA QUE CONTÉM ÁGIO POR EXPECTATIVA DE RENTABILIDADE FUTURA

Veja as Notas 2.12.1 e 16 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas PRINCIPAL ASSUNTO DE AUDITORIA

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresenta em suas demonstrações financeiras consolidadas, saldo significativo de ágio por expectativa de rentabilidade

futura decorrente da compra da VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. ("Reserva"), cuja avaliação de valor recuperável envolve julgamentos críticos na determinação das premissas usadas nos fluxos de caixa futuros esperados na unidade geradora de caixa. As projeções de fluxos de caixa futuros incluem premissas e julgamentos significativos da Companhia, entre outras, relacionadas à taxa de desconto, pagamientos agrimentos de companina, entre outras, relacionadas a taba de descono, crescimento das vendas, custos e despesas operacionais no período de projeção e na perpetuidade e investimentos de capital.

Consideramos esse assunto como significativo para nossa auditoria, devido ao iulgamento inerente ao processo de determinação de estimativas dos fluxos de caixa futuros que se alteradas, poderão resultar em valores substancialmente diferentes dos utilizados na elaboração das demonstrações financeiras

COMO AUDITORIA ENDERECOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, analisamos as premissas significativas utilizadas pela Companhia e suas controladas, incluindo a taxa de desconto, o crescimento das vendas, custos e despesas operacionais no período de projecão e na perpetuidade, bem como investimentos de capital, comparando-as com informações de mercado disponíveis, com o desempenho efetivo e previsões anteriores; e avaliamos ainda se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável o valor recuperável da referida unidade geradora de caixa que contém ágio por expectativa de rentabilidade futura, bem como as divulgações

OUTROS ASSUNTOS - DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES A administração da Companhia é responsável por essas outras informação compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorcão relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração sável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras. a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

RESPONSABILIDADES DOS AUDITORES PELA DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

AREZZO CO

10 MAR 2023 BELO HORIZONTE

AREZZO SCHUTZ ANACAPRI BIRMAN FIEVER ALMO VANS Reservas Reservas Baw® TROC CAROL BASSI VICENZA)









Continuação->

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida

significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela
- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos. do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria,

inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 08 de março de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Cristiano Jardim Sequecio CRC 2SP014428/O-6 Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

www.arezzoco.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE JANAÚBA/MG

PROCESSO №. 53/2023 PREGÃO ELETRÔNICO №. 06/2023
O município de Janaúba/MG torna público para conhecimento dos interessados, que realizará no dia 22 de março de 2023, às 10:00, no endereço http://comprasbr.com.br processo licitatório nº 53/2023, na modalidade pregão eletrônico nº 06/2023, para aquisição de implementos agrícolas denominadas grade aradora e motocultivador (tratorito) em atendimento à demanda da comunidade monte alto deste município, de acordo com as especificações constantes no edital e seus anexos, cuja cópia poderá ser adquirida junto ao setor de licitações, no referido endereço supracitado, no horário de 12:00 às 18:00 horas, nos dias úteis, assim como no site: www.janauba.mg.gov.br. Janaúba MG, 09 de março de 2023. Tamiris Greycielle de Paula Borges. Assessora Especia em Licitações.

AVISO DE LICITAÇÃO - PROCESSO Nº 033/2023 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 005/2023 SRP N° 007/2023. PREFEITURA MUNICIPAL DE JAÍBA/MG. Torna público para conhecimento dos interessados que realizará no dia 27/03/2023 as 08:30 hs, Licitação na modalidade de Pregão Eletrônico, do **Tipo Menor Preço por item**, tendo como Objeto futura e eventual Aquisição de combustíveis, para atender as demandas das Secretarias Municipais de Jaíba/MG. Conforme especificações constantes do Edital e seus anexos, disponível no site www.jaiba.mg.gov.br cuja cópia poderá ser obtida. Esclarecimentos através do e-mail licitacoes@laiba.mg ou no setor de Licitações, de segunda a sexta-feira de 08:00 as 12:00 hs, n

Jaíba/MG, 09 de fevereiro de 2023. Teófilo Gomes Caires - Pregoeiro Oficial

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPARAÓ

Processo Licitatório nº 028/2023, Pregão Eletrônico nº 007/2023. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de MATERIAIS DE CONTRUÇÃO "TINTAS E EQUIPAMENTOS E MATERIAS ELÉTRICOS EM GERAL", conforme especificações constantes no Termo de Referência, em atendimento as necessidades das secretarias e setores vinculados à Prefeitura Municipal de Caparaó-MG das Propostas até 22/03/2023 12h50min. Data de Abertura da Sessão: 22/03/2023 às 13:00 através da plataforma eletrônica www.licitardigital.com.br. Informações pelo Site: www.caparao.mg.gov.br; Telefone: (32) 3747-1026; e-mail: licitacao@caparao.mg.gov.br , or pessoalmente no Setor de Licitações, 08 de março de 2023. Lia Débora Cardoso - Pregoeira Oficial.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTEIRINHA/MG

Aviso de Licitação - Pregão Eletrônico SRP nº. 23/2023 - OBJETO Aquisição de materiais de construção diversos e ferramentas. Recebimento da (s) proposta (s): 10/03/2023 às 07:30h até 22/03/2023 às 07:59h. Abertura da (s) proposta (s): 22/03/2023 às 08:00h. Local Plataforma Licitar Digital, no sítio www.licitardigital.com.br. Edita disponível no sítio www.porteirinha.mg.gov.br. Informações pelo fone (38) 3831-1297 ou e-mail: licitacao@porteirinha.mg.gov.br.

Porteirinha/ MG, 09/03/2023 Juraci Freire Martins - Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPARAÓ

atório nº 029/2023, Pregão Presencial nº 011/2023. Objeto: Contrataçã de empresa para Registro de preços para futura e eventual prestação de serviços mecânicos rastreamento eletrônico e borracharia, conforme especificações constantes no Termo d Referência, em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Transportes de Caparaó MG. Recebimento das Propostas até 23/03/2023 13h00min. Data de Abertura da Sessão 23/03/2023 às 13:00 na Sede da Prefeitura Municipal de Caparaó/MG, situada na América Vespúcio de Carvalho, 120, bairro Centro, Caparaó - MG, CEP. 36.834-000. Informações pelo Site www.caparao.mg.gov.br; Telefone: (32) 3747-1026; e-mail: licitacao@caparao.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações, 08 de março de 2023. Lia Débora Cardoso - Pregoeira Oficial.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPARAÓ

Processo Licitatório nº 030/2023, Pregão Presencial nº 012/2023. Objeto: Contratação de mpresa para Registro de preços para futura e eventual aquisição e remanufatura de cartuche e Toner para impressoras, conforme especificações constantes no Termo de Referência, en atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Administração de Caparaó-MG. Recebimento das Propostas até 24/03/2023 13h00min. Data de Abertura da Sessão: 24/03/2023 às 13:00 na Sede da Prefeitura Municipal de Caparaó/MG, situada na Américo Vespúcio de Carvalho, 120, bairro Centro, Caparaó - MG, CEP. 36.834-000. Informações pelo Site: www.caparao.mg.gov.br; Telefone: (32) 3747-1026; e-mail: licitacao@caparao.mg.gov.br, ou essoalmente no Setor de Licitações, 08 de março de 2023. Lia Débora Cardoso - Pregoeira Oficial.

META AGROPECUÁRIA S/A

CPJ 10.646.452/0001-07

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E
EXTRAORDINÁRIA.

Ficam convocados os acionistas da Meta Agropecuária S.A., na forma dos arts. 123/124, da
Lei Federal 6.404/76, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em
sua sede, localizada à Colônia II, S/N, Lote Agricola 30, no Perimetro Irrigado do Gorutuba, na
cidade de Nova Porteirinha/MG, CEP 39.525-000. A Assembleia será realizada às 15:00 hora
s do dia 27 de abril de 2023, em primeira convocação, e às 15:15 horas em segunda convocação,
com a seguinte ordrem do dia: 1-Apreciar as contas da Diretoria; II-Examinar, discutir e votar as
Demonstrações Financeiras e o Balanço relativos ao exercício social encerrado em 3/11/2/2;
III-Deliberar sobre a destinação do Lucro Líquido do Exercício e distribuição de Dividendos;
IV-Deliberar sobre oramento previsto para 2023; V-Alterar o Estatuto Social para redefinir
número mínimo de Diretores e realizar eleição da Diretoria; VI-Eleição do Conselho de
Administração; VII-Deliberar sobre aumento de capital social; VIII-Deliberar sobre contratação
de linhas de financiamento de longo prazo; IX-Outros assuntos de interesse da sociedade.
Acham-se à disposição dos acionistas na sede da empresa todos os documentos pertinentes à
ordem do dia. Nova Porteirinha, 09 de março de 2023. Raphael Valle Cruz - Diretor.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETÉ

Processo 028/2023. Município de Abaeté/MG, localizado na Praça Amador Álvares, 167, Centro, inscrito no CNPJ 18.296.632/0001-00, torna público a abertura de Processo Licitatório 028/2023, Tomada de Preços 001/2023, Contratação de empresa visando construção de infraestrutura para instalação de feira livre, conforme planilha orçamentária e projetos anexos ao Edital. A abertura das propostas orçamentaria e projetos anexos ao Edital. A abertura das propostas e sessão de disputa de preços serão no dia 27/03/2023 às 09 horas. Mais informações e edital poderão ser obtidas em dias úteis de 08:00 às 17:00, tel:373541-5256, site www.abaete.mg.gov.br, email licitacao@abaete.mg.gov.br. Ivanir Deladier da Costa - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA ERA – MG

Pregão Eletrônico nº 12/23

Objeto: contratação de empresa especializada em engenharia elétrica para elaboração de projeto, aprovação na CEMIG e extensão de rede elétrica de alta tensão trifásica para atender a Prefeitura Municipal de Nova Era. Data: 23/03/2023, às 8:30 horas. Editais disponíveis no site: www.novaera.mg.gov.br ou www.ammlicita.org.br. Departamento do Compras e Licitações: Rua João Pinheiro, 91 — Centro.

Txai Silva Costa – Prefeito Municipal.

INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE LAVRAS.

Aviso de Publicação do Processo Licitatório nº 01/023 - Tomada de Preços nº 01/2023. Serviço de averbação onlline, modernização e controle das rotinas empregadas na sistemática de consignação em folha de pagamento, bem como controle operacional e gerenciamento efetivo e automático das referidas operações de consignações. Menor técnica. Data de abertura: 13h00min do dia 13/04/2023. O Edital tecnica. Data de abertura: 13n00min do dia 13/04/2023. O Edital encontra-se na sede da Prefeitura Municipal, à Av. Dr. Sylvio Menicucci, nº 1575, Bairro Presidente Kennedy ou pelo site www.lavras.mg.gov. br. Telefone: (35)3694-4021. Luciano Pereira - INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE LAVRAS – LAVRASPREV.

KHAYA WOODS HOLDING S/A

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA.

Ficam convocados os acionistas da Khaya Woods Holding S.A., na forma dos arts. 123/124, da Lei Federal 6.404/76, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em sua sede, localizada à Rua Belo Horizonte, 23, sala 03, Centro, Janaúba/MG, CEP 39.442-008. A Assembleia será realizada às 09:00 horas do dia 27 de abril de 2023, em primeira convocação, e às 09:15 horas em segunda convocação, com a seguinte ordem do dia: 1-Aprecia ras contas da Diretoria da Companhia e de suas Controladas; II-Examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras e o Balanço relativos ao exercício social encerrado em 31/1/2/2 da Companhia çe de suas Controladas; IV-Deliberar sobre orçamento previsto de Dividendos da Companhia e de suas Controladas; IV-Deliberar sobre orçamento previsto da Companhia e de suas Controladas; VA-Herar os Estatutos e Contratos Sociais do Companhia e de suas Controladas para redefinir número mínimo de Diretores e realizar eleição da Diretoria; VI-Eleição do Conselho de Administração da Companhia e das suas Controladas; VII-Deliberar sobre captação de recursos através de crowdfunding e investidores qualificados no Brasil, e via Regulation D nos Estados Unidos, para a Companhia e suas Controladas; XII-Deliberar sobre contratação de linhas de financiamento de longo prazo para a Companhia e suas Controladas; X-Deliberar sobre contratação de linhas de financiamento de longo prazo para a Companhia e suas Controladas; Atam-se à disposição dos acionistas na sede da empresa todos os documentos pertinentes à ordem do dia. Engenheiro Navarro, 09 de março de 2023. Raphael Valle Cruz - Diretor.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PASSOS/MG

Aviso de Licitação - Pregão Eletrônico Nº 019/2023 - Proc. Adm. Nº 052/2023 - O Município de Passos, no uso de suas atribuições legais, torna público que será realizada licitação para a aquisição de Materiais de Consumo para atender as necessidades do Departamento Odontológico no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde, na modalidade Pregão Eletrônico, pelo Sistema de Registro de Preço, do tipo Menor Preço por O Edital está à disposição nos sites http:// passosportaltransparencia.portalfacil.com.br/licitacoes www.licitardigital.com.br Abertura da Sessão dia 29/03/2023 às 12h00min. Local: www.licitardigital.com.br. Passos/MG, 09 de março de 2023. Thiago Agnelo De Souza Salum - Secretário Municipal de Saúde.

PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA PORTEIRINHA/MG

AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO № 2/2023/SRI A Prefeitura Municipal De Nova Porteirinha torna público o aviso de licitação, objetivando a AQUISIÇÃO combustível do tipo óleo diesel, óleo diesel s-10, etanol e gasolina, para abastecimento da frota de veículos e máquinas da Prefeitura Municipal de Nova Porteirinha/MG. Recebimento da(s) Proposta(s): de 09/03/2023 até 23/03/2023 até 08:45h - Abertura e Exames de Propostas: 23/03/2023 às 08:55h - Início da Sessão: 09:00h do dia 23/03/2023. Interessados manter contato pelo endereco eletrônico: www.portaldecompraspublicas.com.br ou diretamente na sede do município, na Av. Tancredo de Almeida Neves, 260, Centro.

Nova Porteirinha-MG, 09 de março de 2023 EULENE MENDES PEREIRA Pregoeira.

PREFEITURA MUNICIPAL DE LAVRAS/MG.

Aviso de Publicação do Processo Licitatório nº 55/2023, Pregão presencial nº 030 /2023. Registro de Preço. Futura e eventual contratação de empresa para prestação serviço de engenharia de natureza comum manutenção predial preventiva, corretiva, ampliação, revitalização, reparos com fornecimento de materiais, mão de obra e equipamentos, nos sistemas, equipamentos e instalações prediais, bens públicos municipais locados, tombados, conveniados, cedidos e demais bens públicos de uso comum, próprio. Tipo menor preço global (desconto na tabela SINAPI e SETOP). Data de Apresentação de Envelopes e Julgamento: 09h00min do dia 22/03/2023. O Edital encontra-se na sede da Prefeitura Municipal, à Av. Dr. Sylvio Menicucci, nº 1575, Bairro Presidente Kennedy ou pelo site www.lavras.mg.gov.br. Telefax: (35)3694-4021. Wilson Rodrigues Ribeiro – Subsecretário de Compras e Licitações.

PREFEITURA MUNICIPAL DE LAVRAS/MG. Aviso de Publicação do Processo Licitatório nº 051/2023, Pregão nº

028/2023. Menor preço por item. Registro de preços para AQUISIÇÃO DE COLA COLORIDA. Data de Apresentação de Envelopes e Julgamento: 13h00min do dia 22/03/2023. O Edital encontra-se na sede da Prefeitura Municipal, à Av. Dr. Sylvio Menicucci, nº 1575, Bairro Presidente Kennedy ou pelo site www.lavras.mg.gov.br. Telefax: (35)3694-4023. Wilson Rodrigues Ribeiro - Subsecretário de Compras e Licitações.

META FLORESTAS S/A

CNPJ 14.793.445/40001-80

EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA.

Ficam convocados os acionistas da Meta Florestas S.A., na forma dos arts. 123/124, da Lei Federal 6.404/76, para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em sua sede, localizada à Rodovia MG 135, Km 458, Faz. Nossa Senhora da Saúde, Engenheiro Navarro/MG, CEP 39.363-000. A Assembleia será realizada às 09:00 horas do dia 28 de abril de 2023, em primeira convocação, e às 09:15 horas em segunda convocação, com a seguinte ordem do dia: I-Apreciar as contas da Diretoria; II-Examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras e o Balanço relativos ao exercício social encerrado em 31/12/22; III-Deliberar sobre a destinação do Lucro Líquido do Exercício e distribuição de Dividendos; IV-Deliberar sobre orçamento previsto para 2023; V-Alterar o Estatuto Social para redefinir número mínimo de Diretores e realizar elejtão da Diretoria; VI-Elejtão do Conselho de Administração; VI-Deliberar sobre oumento de capital social; VIII-Deliberar sobre contratação de linhas de financiamento de longo prazo; IX-Outros assuntos de interesse da sociedade. Acham-se disposição dos acionistas na sede da empresa todos os documentos pertinentes à ordem do dia. Engenheiro Navarro, 09 de março de 2023. Raphael Valle Cruz - Diretor.



PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA DOURADA

PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA DOURADA/MG - EDITAL DE LICITAÇÃO Nº 020/2023, Torna a público a abertura do P.L. Nº 035/2023 na modalidade P.E. N° 004/2023 a ser realizado às 09:00h do dia 23/03. 2023. Objeto: Contratação de empresa para o fornecimento de equipamentos odontológicos (Cadeira Odontológica, Localizador Apical e Motor Endodôntico), conforme especificações constantes no Termo de Referência em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde de Pedra Dourada/MG. Informações através do site www.pedradourada.mg.gov.br ou pelo e-mail: licitacao@pedradourada.mg.gov.br

Pedra Dourada, 09/03/2023 Geovan Carra Apolinario Pregoeiro Oficial

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE SALINAS/MG

Aviso de Credenciamento

A Prefeitura Municipal de Santa Cruz de Salinas - MG torna público que está instaurando processo de credenciamento nº 002/2023 a partir de 10 (dez) de março de 2023 e encerramento em 24 de março de 2023, com finalidade de Contratação temporária de Pessoas Físicas e/ou Jurídicas para a prestação de serviços de Monitor de Transporte Escolar exclusivamente ao município de Santa Cruz de Salinas/MG, segundo as condições estabelecidas no Edital, nos seus anexos e na minuta de contrato. Maiores informações, bem como Edital completo, junto a Prefeitura Municipal de Santa Cruz de Salinas/MG, com sede na Avenida Totó Costa, 221 pelo telefone (33) 3753-9000, licitacao@santacruzdesalinas.mg.gov.br e site santacruzdesalinas.mg.gov.br Santa Cruz de Salinas/MG, 09 de março de 2023

José Saraiva Gomes Prefeito Municipal

EDITAIS DE LICITAÇÃO

PMMG-CSA-TIC: Pregão Eletrônico para Registro de Preços, Planejamento nº 031/2023. Objeto: aquisição de suprimentos para transceptores digitais, sendo antenas, baterias, microfone e clipes de cinto. As propostas comerciais deverão ser enviadas através do site www.compras.mg.gov.br, até o dia 23/03/2023, às 08h55. A abertura da seção de lances será a partir das 09h da mesma data. Informações pelo telefone (31) 2123-1018. Edital disponível www.compras.mg.gov.br e www.policiamilitar.gov.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITABIRA-MG RESULTADO DO JULGAMENTO DE PROPOSTAS COMERCIAIS PROCESSO LICITATÓRIO PMI/SMA/SUCON 342/2022

CONCORRÊNCIA PÚBLICA PMI/SMA/SUCON 015/2022 Itabira, 09 de março de 2023.

Objeto: Contratação de empresa para execução de Unidade Básica de Saúde - UBS, no Bairro Pedras do Vale, no Município de Itabira/MG. Histórico: Nesta data, às 10:00 horas, a Comissão Permanente de Licitação compareceu à sede da Prefeitura Municipal de Itabira, para análise das manifestações contidas na Ata de Abertura das Propostas financeiras, realizada no dia 03/03/2023, e após manifestação da Diretoria de Estudos, Projetos e Topografía, da Secretaria Municipal de Obras, Transporte e Trânsito, referente às propostas financeiras,

em unanimidade, decidiu-se a seguinte classificação:

1º) Enprol Engenharia e Projetos Ltda - EPP... F R\$ 3.975.569.88

2º) Sérvulo Construções e Estruturas Metálicas Ltda - EPP

R\$ 4.108.489.71 3º) Construtora Ápice Ltda Analisada a proposta da licitante Enprol Engenharia e Projetos Ltda-EPP no valor global de R\$ 3.975.569,88 (Três milhões, novecentos e setenta e cinco mil, quinhentos e sessenta e nove reais e oitenta e oito centavos), bem como os documentos de habilitação da mesma, foi considerada a proposta aceitável e compatível com os preços de mercado e a empresa hábil à contratação.

Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião e lavrou-se esta ata, assinada por todos os participantes.

Amanda C. Dias da Silva Elizângela Silva Teixeira

Andreza B. S. de Carvalho Comissão Permanente de Licitação

AVISO DE LICITAÇÃO

Editalnº:005/2023. Processo SEInº: 2300.01.0015864/2023-51. O Diretor Geral do Departamento de Edificações e Estradas de Rodagem do Estado de Minas Gerais - DER/ MG torna público que fará realizar, através da Comissão Permanente de Licitação, às 09:00h (nove horas) do dia 05/04/2023, em seu edifício-sede, à Av. dos Andradas, 1.120, sala 1009, nesta capital, procedimento licitatório na modalidade RDC – REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÕES, tendo como objeto a PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO TÉCNICO À SÚPERVISÃO DE ÓBRAS E À SUPERVISÃO DA ELABORAÇÃO DE PROJETOS BÁSICOS E EXECUTIVOS E DEMAIS SERVIÇOS CONEXOS NECESSÁRIOS À CONCLUSÃO E OPERAÇÃO DOS HOSPITAIS REGIONAIS, no estado de Minas Gerais, dividida em 03 LOTES: Lote 1 Hospital Regional de Conselheiro Lafaiete, Lote 2 – Hospital Regional de Divinópolis e Lote 3 – Hospital Regional de Sete Lagoas, de acordo com edital e composições de custos unitários constantes do quadro de quantidades, que estarão disponíveis no endereço acima citado e no sité www.der.mg.gov.br, a partir do dia 10/03/2023. A entrega dos envelopes previstos no subitem 1.1 do Edital, deverão ocorrer até o horário previsto para o início da sessão à CPL – Comissão Permanente de Licitação. A visita técnica será mediante agendamento conforme subitem 8.1.20.1. do edital. Informações complementares poderão ser obtidas pelo telefone 3235-1272 ou pelo site acima mencionado.





PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVORIZONTE/MG AVISO DE LICITAÇÃO

A Pref. Municipal de Novorizonte/MG, torna público o PROCESSO LICITATÓRIO Nº 021/2023, PREGÃO PRESENCIAL Nº 004/2023. Objeto: Contratação de empresa especializada em locação de som, produção de spots e divulgação de propaganda volante para realização de eventos promovidos pelas secretarias do município de Novorizonte/ MG. Abertura da sessão: 23/03/2023 às 09h00min. Edital disponível através do site: novorizonte.mg.gov.br ou pelo email: licitacaonovorizonte@gmail.com

> ANA CLARA SANTOS CARDOSO Pregoeira Oficial

RETIFICAÇÃO DO EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E 17ª ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA DE 16/03/2023 COOPERATIVA DE AGRONEGOCIOS DO CERRADO BRASILEIRO LTDA - COOPACER CNPJ: 08.912.901/0001-61

Conforme edital publicado no jornal Hoje em dia, no dia 04 de março de

2023; segue retificação: Alteramos; a 17ª ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E 17ª ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA, a seguinte data: 15 (quinze) de março de 2023

São Gotardo/MG, 10 de março de 2023

Leonardo Rabelo de Oliveira Presidente CPF: 984.045.716-00

PREFEITURAMUNICIPALDE COMERCINHO/MG

Município de Comercinho/MG, Manoel Rafael de Oliveira, 100, Centro - CNPJ: 18.414.615/0001-20 - Fone: (33) 3732-1107 - PROCESSO Nº 026/2023 - TOMADA DE PREÇOS Nº 004/2023 - Objeto: Contratação de empresa sob regime de empreitada global, para execução de pavimentação de vias públicas nos Distritos de Água Branca de Minas e Taboa e Comunidade Jenipapo no Município de Comercinho/MG. Abertura dia 27/03/2023 às 09h00min. Maiores informações, bem como edital completo, junto a Prefeitura Municipal de Comercinho/MG, com sede na Rua Manoel Rafael de Oliveira, 100 - Centro, pelo telefone (33) 3732-1107, e-mail: licitacomercinho@hotmail.com ou site www.comercinho.mg.gov.br

JUERLANIA PEREIRA MORATO (Presidente da CPL)

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE SALINAS/MG

Aviso de Licitações

A Prefeitura Municipal de Santa Cruz de Salinas/MG torna público a realização de licitações nas modalidades: PREGÃO PRESENCIAL 013/2023, tipo menor preço por item, destinado ao REGISTRO DE PREÇOS para Eventual Aquisição de ferramentas, materiais de construção, hidráulicos, elétricos em geral para realização de pequenas obras e pequenos reparos nos diversos setores da administração municipal, cujo credenciamento se dará às 08:00 noras do dia 23 (vinte e três) de março de 2023. PREGÃO PRESENCIAL 014/2023, tipo menor preço por item, destinado ao REGISTRO DE PREÇOS para eventual Contratação de Serviços de Máquinas e Veículos (Motoniveladora Escavadeira Hidráulica Sobre Esteiras - Retroescavadeira - Trator de Pneus Trator de Esteiras - Caminhões Basculantes - Caminhonete), cujo credenciamento se dará às 08:00 horas do dia 24 (vinte e quatro) de março de 2023. Maiores informações, bem como Editais completos, junto a Prefeitura Municipal de Santa Cruz de Salinas/MG, com sede na Avenida Totó Costa 221 - Centro, pelo telefone (33) 3753-9000, e-mail $licitacao@santacruzdes alinas.mg.gov.br\ e\ site\ santacruzdes alinas.mg.gov.br$ Santa Cruz de Salinas/MG, 10 de março de 2023

Darley Rodrigues Gomes Pregoeiro

PREFEITURA MUNICIPAL DE RESSAQUINHA

Aviso de Credenciamento Proc. 022/2023. Inex. 004/2023. Cred.002/2023. Obj: O presente processo tem por objeto o Credenciamento de médicos especialistas nas áreas de Cardiologia, Ortopedia, Neurologia Adulto, Neurologia Pediátrico, Ginecologia/Obstetrícia, Angiologia, Cirurgia Geral, Psiquiatra, Pediatra Psiquiatra, Pediatra, Urologista, Endocrinologista, Radiologista Nutricionista para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Saúde do municipio de Ressaquinha, Minas Gerais, conforme descrição, características, prazos e demais obrigações e informações constantes no Termo de Referência do ANEXO I deste Edital, que dele faz parte integrante. Empresa credenciada: MED IMAGEM LTDA, CNPJ: 10.820.305/0001-01. Info.: 12 às 17h pelo e-mail: compras@ressaquinha.mg.gov.br, tel. (32) 3341-1259.

Aviso Licitação. Processo licitatório no: 49/2023. Pregão Presencial no: 013/2023.

Obj: Contratação de Empresa especializada para o fornecimento de 01 (um) veículo do tipo van zero quilômetro, conforme especificações constantes do Termo de Referência do edital, para atendimento a Secretaria Municipal de Assistência Social, conforme especificações técnicas, planilhas e minuta de contrato que integram ao presente Edital. Credenciamento: 23/03/2023 às 09h00min. as 14h15min.Abertura: 23/03/2023 às 14h15min. Info. das 12 às 17h pelo Email: licitacao@ressaquinha.mg.gov.br e tel. (32) 3341-1259.

Aviso de retificação de edital: Proc. 027/2023.

Pregão Eletrônico 008/2023. Registro de Preços 012/2023.

Obj: Constitui objeto do presente Edital a seleção de sociedade empresária especializada objetivando o Registro de Preços para a futura e eventual contratação de empresa especializada para fornecimento de óleos lubrificantes e graxa em atendimento a Frota de veículos do Departamento de Transportes do Município de Reseaguina, conforme condições descritas nos Apresos deste Edital. Justificativa fuera de conforme condições descritas nos Apresos deste Edital. Justificações Ressaguinha, conforme condições descritas nos Anexos deste Edital. Justificativa Ressaguinna, como interestado e esta en esta la los Artesos deste Edutar. Justinitarios Adequação no termo de referência no edital. Recebimento das Propostas e Documento de Habilitação: das 16h00 do dia 10/03/2023, às 08h00 do dia 22/03/2023; Início da Sessão de Disputa de Preços: às 09h00 do dia 14/03/2023 no endereço eletrônico https://www.portaldecompraspublicas.com.br,Info. das 12 às 17h pelo Email: compras@ressaquinha.mg.gov.br, e pelo telefone (32)3341-1259.

CIA. PARAENSE DE EMPREENDIMENTOS

CIA. PARAENSE DE EMPREENDIMENTOS
CNPJ: 20.134.177/0001-98

AVISO: Acham-se à Disposição dos Acionistas os Documentos do Art. 133
da Lei das S.A. ASSEMBLEÍA GERAL ORDINÁRIA: Ficam Convocados os
Acionistas para comparecerem na Sede Social sita à Rua
Expedicionários, nº 72 - Centro - Pará de Minas às 08:00 horas do dia
30.04.2023 para seguinte ordem do dia: 1 - Apreciar e votar as Contas
Sociais de 2022; 2 - Decidir sobre outros assuntos de interesse Social.
Pará de Minas, 08 de Março de 2023. A Diretoria.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRO LEOPOLDO

AVISO DE EDITAL PE/RP Nº 011/2023

O município de Pedro Leopoldo/MG, torna público que realizará no dia 23 de março de 2023, licitação na modalidade Pregão Eletrônico/ Registro de Preços nº 011/2023, Processo Licitatório nº 018/2023, cujo objeto é o Contratação de empresa especializada para a realização de serviço de exames de patologia clínica a serem realizados em caráter eletivo e de urgência e emergência, para atender aos usuários do Sistema Único de Saúde no Município de Pedro Leopoldo, em caráter complementar ao SUS, conforme solicitação da Secretaria Municipal de Saúde de acordo com Edital e seus anexos. O Edital na integra poderá ser adquirido nos sites <u>www.pedroleopoldo.mg.gov.br ou</u> www.comprasbr.com.br. Tel. de contato: (31) 3660 - 5155.

Patrícia Duarte Costa Pereira - Pregoeira.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ÁGUAS VERMELHAS/MG Aviso de Licitações

A Prefeitura Municipal de Águas Vermelhas/MG torna público a realização de licitações nas modalidades: PREGÃO PRESENCIAL 009/2023, tipo menor Preço POR ITEM, destinado ao REGISTRO DE PREÇOS para eventual Contratação de Serviços de borracharia para manutenção da frota municipal, cujo credenciamento se dará às 14:00 horas do dia 23 (vinte e três) de março de 2023. PREGÃO PRESENCIAL 010/2023, tipo menor Preço POR ITEM, destinado a Registro de Preços para eventual Contratação de serviços de Máquinas (Retroescavadeira - Trator de Esteira Pá Carregadeira) e veículos (tipo caminhão basculante, caminhão pipa e caminhão guincho) para atendimento aos diversos setores da administração, cujo credenciamento se dará às 09:00 horas do dia 27 (vinte e sete) de março de 2023. Maiores informações, bem como Editais completos, junto a Prefeitura Municipal de Águas Vermelhas/MG, com sede na Rua São Vicente, 164 - Centro 3755-1490, telefone (33) e-mail licitacao@aguasvermelhas.mg.gov.br site aguasvermelhas.mg.gov.br

Águas Vermelhas/MG, 10 de março de 2023 ANDRESSA MENDES SILVA Pregoeira

ASSOCIAÇÃO DOS EMPREGADOS NO COMERCIO DE MINAS GERAIS. Edital de Convocação (1ª e 2ª chamadas)

Ficam convocados os senhores associados quites com as contribuições mensais, de conformidade com o Estatuto Social, para Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se no dia, 19 de Março de 2022, às 09:30 horas em primeira convocação e às 10:00 horas em segunda convocação, na Sede Campestre da Associação, na Alameda dos Paranaenses, 71, Bairro Jardim Encantado, Vespasiano – MG para tratar da seguinte ordem do dia:

- a) Aprovar as demonstrações contábeis (balanço anual) e o parecer do Conselho Fiscal da Associação dos Empregados no Comércio de Minas Gerais – exercício 2022.
- b) Tomar conhecimento do relatório anual da diretoria exercício 2022
- c) Conceder os títulos de associados beneméritos propostos pela Diretoria da AEC Minas, nos termos do artigo 9º Inciso I, alínea b do Estatuto Social.

Belo Horizonte, 10 de Março de 2023.

Waldir Eustáquio de Andrade Diretor Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAI PEDRO - MG

AVISO DE LICITAÇÃO - PROCESSO LICITATORIO Nº 040/2023, PREGÃO ELETRÔNICO Nº 010/2023-SRP, torna público o aviso de licitação, objetivando registro de preços para contratação de empresa especializada para o fornecimento de pão francês e pão de queijo visando atender as necessidades das secretarias municipais. Recebimento da(s) Proposta(s): de 10/03/2023 às 07:00h até 22/03/2023 até 07:30h — Proposta(s): de 10/03/2023 as 07:00n ate 22/03/2023 ate 07:30n – Abertura da(s) Proposta(s): 22/03/2023 às 08:15h – Início da Sessão de Disputa de Preços: 22/03/2023 às 08:15h. Interessados manter contato pelo endereço eletrônico sítio: www.portaldecompraspublicas.com.br, Portal de Transparência, E-mail: licitacao@paipedro.mg.gov.br ou ainda, no Setor de Licitações do município, endereço Rua São Pedro, 518, Centro, Pai Pedro-MG-09/03/2023-Elieser T. P. Santos-Pregoeiro.

AVISO DE LICITAÇÃO - PROCESSO LICITATORIO Nº 041/2023. PREGÃO ELETRÔNICO Nº 011/2023-SRP, torna público o aviso de licitação, objetivando registro de preços para aquisição parcelada de pneus, câmaras de ar, protetores de câmara e bicos para atender as necessidades das secretarias desta municipalidade. Recebimento da(s) Proposta(s): de 10/03/2023 às 07:00h até 22/03/2023 até 09:30h — Abertura da(s) Proposta(s): 22/03/2023 às 10:00h – Início da Sessão de Disputa de Preços: 22/03/2023 às 10:00h. Interessados manter contato Displata de Preços. 22/03/2023 as 10.001. Interessados filanter contato pelo endereço eletrônico sítio: www.portaldecompraspublicas.com.br, Portal de Transparência, E-mail: licitacao@paipedro.mg.gov.br ou ainda, no Setor de Licitações do município, endereço Rua São Pedro, 518, Centro, Pai Pedro-MG-09/03/2023-Elieser T. P. Santos-Pregoeiro.

A PREFEITURA MUNICIPAL DE PAI PEDRO-Torna Público o aviso A PREPETIONA MONICIPAL DE PAI PEDRO-IOMA PUBLICO O AVISO de licitação, referente ao **PREGÃO PRESENCIAL № 010/2023**, PROCESSO № 042/2023, objetivando a contratação de empresa especializada para fornecimento de refeições para os servidores dessa municipalidade, Credenciamento: 23/03/2022 às 08h30min, Abertura 23/03/2022 às 08h45min. Interessados manter contato (38) 38318102, diretamente na sede do município ou no Portal da Transparência. Pai Pedro-MG-09/03/2022- Eliéser T. P.Santos-Pregoeiro.

A PREFEITURA MUNICIPAL DE PAI PEDRO-Torna Público o aviso de licitação, referente ao PREGÃO PRESENCIAL Nº 011/2023, PROCESSO Nº 043/2023, objetivando a contratação de empresa especializada em decoração e ornamentações de eventos que serão realizados pelas secretarias nesta municipalidade. Credenciamento: 24/03/2022 às 08h30min, Abertura 24/03/2022 às 08h45min. Interessados manter contato (38) 38318102, diretamente na sede do município ou no Portal da Transparência. Pai Pedro-MG-09/03/2022- Eliéser T. P.Santos-Pregoeiro.





LUCAS RAFAEL ANTUNES MOREIRA JUCEMG 637

Edital de Leilão 001/2023 - SICOOB FRUTAL/MG, torna público que levará a leilão online nos dias 04/04/2023 1º Praça e 19/04/2023 2º Praça às 13:00h, seu imóvel: Lote urbano de esquina, de formato irregular, composto pelo Lote G-2, da Quadra 35, com uma área total de 210,12m², localizado no lado par da Rua Odilon Pereira Santos com a Avenida Liberdade, no bairro Vila Reis, cidade de FRONTEIRA/MG. Matrícula: nº 67.869. Informações, fotos e edital no site: www.mgl.com.br ou pelo fone: 0800 242 2218.

SINDICATO DE LAVANDERIAS E SIMILARES DE BELO HORIZONTE - SINDILAVABH - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Em obediência ao Estatuto do SINDICATO DE LAVANDERIAS E SIMILARES DE BELO
HORIZONTE - SINDILAVABH, pelo presente Edital e em conformidade com o Parágrafo
Unico do artigo 15 do Estatuto da Entidade e em atendimento as regras de sincronia
de mandatos previstas nas Resoluções CR/CNC 015/2000 e CNC 361/2003, ambas da
Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo-CNC, ficam convocados
todos os associados, quites, aptos e no gozo de seus direitos sindicais, para Assembleia Geral
Extraordinária a ser realizada no dia 15 de março 2023, em primeira convocação às 09.00
horas na Rua Curtitba, nº 561, 10º andar, centro, Belo Horizonte/MG, para tratar da seguinte
ordem do dia: a) Examinar, discutir e deliberar sobre a prorrogação do Mandato Sindical até
o dia 31 de julho de 2023, da Diretoria, Conselho Fiscal e Delegados Representantes
o Sindicato junto ao Conselho de Representantes da Federação do Comércio de Bens, Serviços
e Turismo do Estado de Minas Gerais. Caso não haja comparecimento legal a Assembleia
Geral Extraordinária será instalada em segunda convocação, às 09:30 horas, desse mesmo dia
e local, com qualquer número de associados presentes quites, aptos e no gozo de seus direitos
sindicais. Belo Horizonte, 10 de março de 2023. ATHOS DE MELLO PENNA, Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DA LAGOA/MG • PROCESSO LICITATÓRIO № 015/2023 - REPUBLICAÇÃO. A Prefeitura Municipal de São João da Lagoa - MG torna público que está REPUBLICANDO o Pregão de Presencia nº 005/2023, Processo Licitatório nº 015/2023. Objeto: Aquisição de Mudas de Plantas e Flores. Credenciamento: 22/03/2023, às 8:00h. Sessão oficial: 22/03/2023, às 08:15 horas. Edital: site www.saojoaodalagoa.mg.gov.br. Informações: Av. Coração de Jesus, nº 1005, centro, email licita.pmsji@yahoo.com.br. Fone: (38) 32288133. São João da Lagoa, 08 de março de 2023. Betânia Saraiva Eulálio - Pregoeira. Aviso contendo o resumo do Edital - A Prefeitura Municipal de São João da Lagoa - MG torna público que realizará Pregão Presencial nº 007/2023, Processo Licitatório nº 017/2023. Objeto: Prestação de Serviço de Transporte Escolar Rural de Alunos das Redes Municipal e Estadual de Ensino (Rotas Desertas). rural de Alunos das Redes Municipal e Estadual de Ensino (Rotas Desertas). Credenciamento: 23/03/2023, às 08:00h. Sessão oficial: 23/03/2023, às 08:15 horas. Edital: site www.saojoaodalagoa.mg.gov.br. Informações: Av. Coração de Jesus, nº 1005, centro, email licita.pmsjl@yahoo.com.br. Fone: (38) 32288133. São João da Lagoa, 09 de março de 2023. Betânia Saraiva Eulálio - Pregoeira



PREFEITURA DO MUNICÍPIO **DE VARGINHA-MG**

AVISO - EDITAL DE LICITAÇÃO Nº. 048/2023 PREGÃO PRESENCIAL Nº. 043/2023

O Município de Varginha (M.G.), pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no C.N.P.J./MF sob o nº 18.240.119/0001-05, com sede na Rua Júlio Paulo Marcellini, nº 50 – Vila Paiva, neste ato representado por seu Prefeito Municipal, Sr. Vérdi Lúcio Melo, torna público a abertura de procedimento licitatório na modalidade PREGÃO PRESENCIAL – do tipo Menor Preço, cujo objeto constitui-se do Registro de Preço para fornecimento de gabiões e materiais afins, mediante as condições estabelecidas em Edital. Data da Sessão Pública: 27 / 03 / 2023 às 13h00. Informações / Edital: Dept^o de Suprimentos do Município – Fones (0**35) 3690-1812 / 3222 – 9512. **Aquisição do Edital:** Mediante acesso ao site <u>www.varginha.</u> mg.gov.br na aba Empresa -> Licitações.

Varginha (M.G.), 09 de março de 2023.

VÉRDI LÚCIO MELO - Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DAS MISSÕES/MG PROCESSO LICITATÓRIO № 017/2023 - PREGÃO PRESENCIAL № 003/2023

O MUNICÍPIO DE SÃO JOÃO DAS MISSÕES - MG torna público que realizará licitação na modalidade Pregão Presencial, do tipo menor preço por item para registro de preços nos termos das Leis 10.520/02, 8.666/93, e suas alterações para registro de preços para futura e eventual contratação de empresa para prestação de serviço de hospedagem no município de São João das Missões-MG e no município de Montes Claros-MG e fornecimento de refeições em Montes Claros-MG, acolhimento das propostas até as 09:00 do dia 23/03/2023. O edital completo e maiores informações poderão ser obtidos na sede da Prefeitura Municipal de São João das Missões, situada a Praça Vicente de Paula, nº300 - B – Centro – CEP 39.475-000 – São João das Missões (MG), Informações:E-mail

compras@saojoaodasmissoes.mg.gov.br,site;www.saojoaodasmissoes.mg.gov.br.São

João das Missões, 09 de março de 2023. Paulo Sérgio Gomes dos Santos – Pregoeiro PROCESSO LICITATÓRIO № 018/2023 - PREGÃO PRESENCIAL № 004/2023

O MUNICÍPIO DE SÃO JOÃO DAS MISSÕES - MG torna público que realizará licitação na modalidade Pregão Presencial, do tipo menor preço por item para registro de preços nos termos das Leis 10.520/02, 8.666/93, e suas alterações para registro de preços para futura e eventual aquisição de gás de cozinha e vasilhames para atender a demanda de todas as secretarias municipais, acolhimento das propostas até às 09:00 do dia 22/03. 2023. O edital completo e maiores informações poderão ser obtidos na sede da Prefeitura Municipal de São João das Missões, situada a Praça Vicente de Paula, nº300−B−Centro CEP 39.475-000.Informações: E-mail compras@saojoaodasmissoes.mg.gov.br.site;www.saojoaodasmissoes.mg.gov.br.Sãc

João das Missões, 09 de março de 2023. Paulo Sérgio Gomes dos Santos – Pregoeiro.

Convocação Assembleia Geral Ordinária ASSOCIAÇÃO ALPHAVILLE MINAS GERAIS (CNPJ N° 17.229.416/0001-89)

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA.

Na forma do artigo 15 do Estatuto Social da Associação Alphaville Minas Gerais ficam CONVOCADOS os senhores associados para reunirem-se em Assembleia Gera Ordinária, a realizar-se no dia **01 de abril de 2023** (sábado), em primeira convocação às 08h30 horas (oito horas e trinta minutos) e em segunda convocação às 09h00 horas (nove horas), na sede da Associação Alphaville Minas Gerais, localizada na Rodovia MG-10, Km 23, Bairro Angicos, na cidade de Vespasiano, Estado de Minas Gerais, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

- Prestação de Contas 1º e 2º Semestre e Resumo do Realizado de Receitas e Despesa Ano: 2022:
- Prestação de Contas do Balanço Anual Ano: 2022
- Provisão Orçamentária (Receitas, Despesas e Investimentos) Ano: 2023;
 Eleição e Posse dos Membros do Conselho Diretor (Presidente, Vice-Presidente, 1

Secretário, 2º Secretário, 3º Secretário e 02 Suplentes), Conselho Fiscal (03 Membros o 02 Suplentes) e Ouvidoria (01 Membro e 01 Suplente), Biênio do período do 2023/2025, conforme previsto nos Artigos 12 (Parágrafo Primeiro - Letra "b"), 13 (iten I) e 24 do Estatuto Social.

Nas Assembleias todos os presentes deverão estar munidos de documentos de identidade que comprovem sua condição de Associado. Os representantes legais das pessoas jurídicas deverão comprovar tal condição.

Em observância ao disposto no §1º do artigo 19 do Estatuto Social da Associação somente poderão votar e ser votados os associados regularmente registrados nos livro sociais, até 24h (vinte e quatro horas) antes da data da realização da Assembleia, que estejam em dia com suas obrigações junto a Associação Alphaville Minas Gerais. Deve-se ainda ser observada previsão do §1º do artigo 18, no sentido de que as

deliberações das Assembleias Gerais tomadas pela maioria absoluta dos votos válidos obrigam, inclusive, os Associados delas ausentes.

Vespasiano, 02 de março de 2023. Associação Alphaville Minas Gerais Thiago Henrique Ramirez Carvalho Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DAS MISSÕES/MG CHAMADA PUBLICA 02/2023 - O MUNICÍPIO DE SÃO JOÃO DAS MISSŌES - MG através da Secretaria Municipal de Educação, vem realizar a Chamada Pública para aquisição de gêneros alimentícios da Agricultura Familiar e do Empreendedor Familia

aquisiçad ou generios alimentos ad Apricioles da Agriciolida i Familiar e do Empreeriodos i Familiar Rural, para a alimentação escolar dos alunos matrículados da rede municipal de ensino em cumprimento do estabelecido pela Resolução FNDE nº 06/2020 e as legislações vigentes do PNAE; Os interessados deverão apresentar sua documentação para habilitação e proposta de preços até o dia 31 de março de 2023 na sede da Prefeitura Municipal situada na Praça Vicente de Paula, N° 300, centro, neste Município de São João das Missões-MG informações; E-mail: compras@saojoaodasmissoes.mg.gov.br www.saojoaodasmissoes.mg.gov.br. 09 de marçode 2023. João Pedro Guedes — Presidente da Comissão de Licitação

PREFEITURA MUNICIPAL DE LUISBURGO/MG

PROCESSO Nº 034/2023 - Pregão Presencial nº 014/2023. Objeto: Contratação de empresa especializada para construção/execução de obras e serviços de engenharia, com utilização de mão de obra para execução de piso de concreto intertravado e fechamento lateral em garagem para os veículos da Secretaria Municipal de Educação, conforme Planilha Orçamentária, Cronogramas Físico Financeiro, Memória de Cálculo de Quantidades, Memorial Descritivo e Especificações Técnicas e especificações detalhadas no Edital e anexos. Abertura da Sessão 22/03/2023, 08h00min. Informações, sede da e-mail: <u>licitacao@luisburgo.mg.gov.br</u> fone (33)3378-7000.

PROCESSO Nº 035/2023 - Pregão Presencial nº 015/2023/ Registro de Preço N° 009/2023 Objeto: REGISTRO DE PREÇO, para futura e eventual contratação de empresa especializada para aquisição materiais para construção de pista de caminhada no município, conforme termo de referência e edital convocatório. Abertura da Sessão 22 de março de 2.023. Horário: 10hs00min. Informações, na sede da Prefeitura de Luisburgo/MG. ndereço eletrônico: <u>licitacao@luisburgo.mg.gov.br</u> fone (33)3378-7000.

COMUNICADO

EXTRAVIO DE DOCUMENTOS DE ESCRITURAÇÃO MERCANTIL

EXTRAVIO DE DOCUMENTOS DE ESCRITURAÇÃO MERCANTIL RESERVA REAL EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS S.A., estabelecida na Rua Sebastião Fabiano Dias, nº 210, salas 408/409, bairro Belvedere, cidade de Belo Horizonte/MG, CEP 30.320-690, inscrita no CNPJ sob o nº 09.347.083/0001-64, e na Junta Comercial de Minas Gerais/JUCEMG sob o NIRE nº 31300098583, vem, por meio desta, comunicar o extravio/perda dos seguintes documentos mercantis, ficando os mesmos sem o devido valor: Livro de Registro de Ações, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 99249101; Livro de Registro de Atas das Reuniões da Diretoria, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 99249109, autenticado em 23/12/2011; Livro de Registro de Atas das Reuniões da Diretoria, nº da autenticação: 992492101; Livro de Registro de Debentures Nominativos, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 99249210, autenticado em 23/12/2011; Livro de Registro de Debentures Nominativos, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 99249210, autenticado em 23/12/2011; Livro de Registro de Transferência de ações, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 99249211, autenticado em 23/12/2011; Livro de Registro de Presença dos Acionistas, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 9924911, autenticado em 23/12/2011 e o Livro de Registro de Presença dos Acionistas, nº da ordem: 1, nº da autenticação: 99249110, autenticado em 23/12/2011



PREFEITURA DO MUNICÍPIO **DE VARGINHA-MG**

AVISO - EDITAL DE LICITAÇÃO Nº. 050/2023 PREGÃO PRESENCIAL Nº. 045/2023

O Município de Varginha (M.G.), pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no C.N.P.J./MF sob o n $^{\rm o}$ 18.240.119/0001-05, com sede na Rua Júlio Paulo Marcellini, n $^{\rm o}$ 50 – Vila Paiva, neste ato representado por seu Prefeito Municipal, Sr. Vérdi Lúcio Melo, torna público a abertura de procedimento licitatório na modalidade PREGÃO PRESENCIAL - do tipo Menor Preço, cujo objeto constitui-se do Registro de Preço para fornecimento de concreto betuminoso usinado a quente (CBUQ), mediante as condições estabelecidas em Edital. Data da Sessão Pública: 28 / 03 / 2023 às 13h00. Informações / Edital: Dept° de Suprimentos do Município – Fones (0**35) 3690-1812 / 3222 – 9512. Aquisição do Edital: Mediante acesso ao site www.varginha.mg.gov.br na aba Empresa -> Licitações.

> Varginha (M.G.), 09 de março de 2023. VÉRDI LÚCIO MELO - Prefeito Municipal



AMÉRICA FUTEBOL CLUBE CNPJ n°. 17.297.516/0001-42 Reunião Extraordinária dos Membros do Conselho Deliberativo Convocação

OBJETO DA CONVOCAÇÃO:

(i) Ciência do "Term-Sheet" celebrado com Serengeti Asset Management e LCP Gestora de Recursos Ltda., conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária da Liga Forte Futebol do Brasil – LFF em 06/02/2023; (ii) autorização a praticar os atos necessários à negociação, implementação assinatura e conclusão dos negócios previstos no Term-Sheet; e (iii) outros assuntos.

Ficam convocados os integrantes do Conselho Deliberativo do AMÉRICA FUTEBOL CLUBE para comparecerem à Reunião Extraordinária a ser realizada na Sede Administrativa do América Futebol Clube, nesta Capital, no dia 22 de março de 2023, às 18:30 horas, em primeira chamada ou às 19:00 horas, em segunda chamada, para ciência e deliberação das matérias acima citadas, constantes do objeto desta convocação, nos termos do nosso Estatuto Social.

Belo Horizonte, 08 de marco de 2023.

Conselho Deliberativo Márcio Vidal Gomes da Gama

Conselho de Administração Alencar Magalhães da Silveira Junior



PREFEITURA DO MUNICÍPIO **DE VARGINHA-MG**

AVISO - EDITAL DE LICITAÇÃO Nº 047/2023

CONCORRÊNCIA Nº 003/2023

O Município de Varginha (M.G.), pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no C.N.P.J./MF sob o $n^{\rm o}$ 18.240.119/0001-05, com sede na Rua Júlio Paulo Marcellini, nº 50 – Vila Paiva, neste ato representado por seu Prefeito Municipal, Sr. Vérdi Lúcio Melo, torna público a abertura de procedimento licitatório na modalidade Concorrência do tipo técnica e preco, em conformidade Lei Federal 8.666/93 tendo por objeto a contratação de serviços técnicos especializados de consultoria para estudo, levantamento e propositura de demandas judiciais e/ou administrativas para recuperação dos valores do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento do Ensino Fundamental e de Valorização do Magistério (FUNDEF), mediante as condições estabelecidas em Edital. Data de Protocolo: 26/ 04 / 2023 às 13h30. Data Abertura: 26 / 04 / 2023 às 14h00. Informações / Edital: Deptº. de Suprimentos - Fone (0**35) 3690-1812. Aquisição do Edital: Mediante acesso ao site www.varginha. mg.gov.br na aba Empresa -> Licitação.

> Varginha (M.G.), 09 de março de 2023. VÉRDI LÚCIO MELO - Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DA LAGOA/MG

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAO JOAO DA LAGOA/MG

- Aviso contendo o resumo do Edital - A Prefeitura Municipal de São João da Lagoa - MG torna público que realizará Pregão Presencial nº 008/2023, Processo Licitatório nº 018/2023. Objeto: Contratação de Empresa para Licenciamento de Uso de Sistema de Tecnologia Integrado, para a Gestão Pública Municipal, para atender as demandas da Prefeitura Municipal, Câmara Municipal, SAÁE e Instituto de Previdência Municipal, em Ambiente Nuvem (Data Center), com os Serviços de Conversão de Dados, Implantação, Migração de Dados Pré-Existentes, Treinamento, Manutenção, Suporte Técnico e Acompanhamento. Credenciamento: 24/03/2023, às 08:00h. Sessão oficial: 24/03/2023, às 08:15 horas. Edital: site www.saojoaodalagoa.mg.gov.br. Informações: Av. Coração de Jesus, nº 1005, centro, email licita.pmsjl@yahoo.com.br. Fone: (38) 32288133. São João da Lagoa, 09 de março de 2023. Betânia Saraiva Eulálio - Pregoeira.

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE MINAS GERAIS S/A – CEASAMINAS

Edital de Convocação - AGE - Assembléia Geral Extraordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas para se reunirem em Assembléia Geral Extraordinária, no dia 17 de março de 2023, às 14h00min horas na sede da Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S/A – CEASAMINAS ociedade de economia mista de capital fechado, CNPJ 17.504.325/0001-04 Rodovia BR 040, KM 688, Pavilhão Administração, s/n, Bairro Guanabara Contagem/MG, para deliberar sobre o seguinte assunto: 01 - Demonstraçõe Financeiras, Relatório de Administração e Destinação do Resultado dos Exercícios de 2019, 2020 e 2021.

Contagem, 15 de fevereiro de 2023. Luciano José de Oliveira Diretor-Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE PASSOS/MG

Aviso de Licitação - Pregão Eletrônico Nº 020/2023 - Proc. Adm. Nº 053/ 2023 - O Município de Passos, no uso de suas atribuições legais, torna público que será realizada licitação para à aquisição de Equipamentos Médicos e Hospitalares, para atender as necessidades da Unidade de Pronto Atendimento- UPA, da Secretaria Municipal de Saúde, na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO, do tipo MENOR PREÇO POR ITEM.. O Edital disposição à nos sites

passosportaltransparencia.portalfacil.com.br/licitacoes www.licitardigital.com.br Abertura da Sessão dia 27/03/2023 às 12h00min. Local: www.licitardigital.com.br. Passos/MG, 09 de março de 2023. Thiago Agnelo De Souza Salum - Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA DO MUNICÍPIO **DE VARGINHA-MG**

AVISO - EDITAL DE LICITAÇÃO Nº. 049/2023 PREGÃO PRESENCIAL Nº. 044/2023

O Município de Varginha (M.G.), pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no C.N.P.J./MF sob o nº 18.240.119/0001-05, com sede na Rua Júlio Paulo Marcellini, nº 50 – Vila Paiva, neste ato representado por seu Prefeito Municipal, Sr. Vérdi Lúcio Melo, torna público a abertura de procedimento licitatório na modalidade PREGÃO PRESENCIAL - do tipo Menor Preço, cujo objeto constituise do Registro de Preço para fornecimento de emulsão asfáltica RR 1C, mediante as condições estabelecidas em Edital. Data da Sessão Pública: 28 / 03 / 2023 às 08h00. Informações / Edital: Deptº de Suprimentos do Município – Fones (0**35) 3690-1812 / 3222 – 9512. **Aquisição do Edital:** Mediante acesso ao site <u>www.varginha.</u> mg.gov.br na aba Empresa -> Licitações.

Varginha (M.G.), 09 de março de 2023.

VÉRDI LÚCIO MELO - Prefeito Municipal



PREFEITURA DO MUNICÍPIO **DE VARGINHA-MG**

AVISO - EDITAL DE LICITAÇÃO Nº. 039/2023

PREGÃO PRESENCIAL Nº. 035/2023

O Município de Varginha (M.G.), pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no C.N.P.J./MF sob o nº 18.240.119/0001-05, com sede na Rua Júlio Paulo Marcellini, nº 50 – Vila Paiva, neste ato representado por seu Prefeito Municipal, Sr. Vérdi Lúcio Melo, torna público a abertura de procedimento licitatório na modalidade PREGÃO PRESENCIAL - do tipo Menor Preço, cujo objeto constitui-se do Registro de Preço para fornecimento de materiais laboratoriais, mediante as condições estabelecidas em Edital. Data da Sessão Pública: 23 / 03 / 2023 às 08h00. Informações / Edital: Deptº de Suprimentos do Município – Fones (0**35) 3690-1812 / 3222 – 9512. Aquisição do Edital: Mediante acesso ao site www.varginha.mg.gov. br na aba Empresa -> Licitações.

> Varginha (M.G.), 09 de março de 2023. VÉRDI LÚCIO MELO - Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO

PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO torna público o processo de DISPENSA Nº 03. 2023, com fundamento no Art. 24, Inciso XXIII, da Lei Federal nº 8.666/93; que tem por objeto a contratação da cessão de direito de uso do sistema de registro e administração de multas SRAM para atualização, off-line, das bases de dados do DETRAN/MG (veículos, infrações o ondutores) e seus desdobramentos com o valor global de R\$ 71.502,00 (setenta e um mil uinhentos e dois reais) tendo como favorecida a empresa Companhia de Tecnologia da nformação do Estado de Minas Gerais - PRODEMGE - CNPJ - 16.636.540/0001-04. uperintendência de Compras e Licitações.

Superintendência de Compras e Licitações.

PREFEITURA MUNICIPÁL DE OURO PRETO torna pública a abertura da licitação do Pregão Eletrônico SRP nº. 14/2023 – registro de preços para a aquisição de itens esportivos escolares pela Secretaria Municipal de Educação, necessários ao perfeito e integral funcionamento das atividades finalísticas da educação do município de Ouro Preto. Recebimento das propostas por meio eletrônico no site www.bllcompras.org.br: de 13/03/2023 às 07b00m até 23/03/2023 às 19b00m. nício da sessão de disputa prevista para o dia 24/03/2023 às 09h00m. Edital no site www.ouropreto.mg.gov.br, link Licitações e no site www.bllcompras.org.br. Informações: (31)

3559-3301. Superintendência de Compras e Licitações. PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO torna pública a SUSPENSÃO, da Tomada de

PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO torna pública a SUSPENSAO, da Tomada de Preços nº. 003/2022 - contratação de empresa para recolhimento, transporte e disposição final de residuos sólidos decorrentes de resto da construção civil e outros, assim como móveis em mau estado em prédios próprios e vias do Município de Ouro Preto, para correção da planilha de custos, conforme C1 3328/2023. Superintendencia de Compras e Licitações. PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO torna público Resultado de habilitação e proposta de preços do PE nº. 077/2022, registro de preços para aquisição de válvula reguladora c/ fluxômetro para cilindro de oxigênio e copo umidificador com frasco plástico de 250 ml, rede de saúde da Secretaria Municipal de Saúde de Ouro Preto. Após análise, o pregoeiro julga habilitadas e venecdoras do certame as empresas que ofertaram os menores valores dobasis: White Martins de contrato de certame as empresas que ofertaram os menores valores dobasis: White Martins Secretaria Municipal de Saúde de Ouro Preto. Após análise, o pregoeiro julga habilitadas e vencedoras do certame as empresas que ofertaram os menores valores globais: White Martins Gases Industriais cnpj 35.820.448/0030-70 para o Item 01 (Ampla Concorrência) RS 72.876,00; F V P Coelho Epp cnpj 26.294.192/0001-80 para o Item 02 (Cota Reservada) R\$ 4.944,00; Omega Soluçoes Medicas Ltda Epp cnpj 48.909,638/0001-76 para o Item 03 (Cota Reservada) R\$ 27.000,00. O Municipio de Ouro Preto adjudica e homologa o presente objeto. Superintendência de Compras e Licitações.

PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO torna público reabertura do lote 03 da Concorrência Pública nº. 004/2022 — concessão de uso não remunerado e com encargos de terrenos pertencentes ao município de Ouro Preto. Protocolo dos envelopes de habilitação e proposta técnica até às 08h30min do dia 27/04/2023, início da sessão dia 27/04/2023 às 09h00min. Edital no site www.ouropreto.mg.gov.br. Informações: (31) 3559-3301. Marineth M. Monteiro — Presidente da CPL/PMOP.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO GONÇALO DO RIO

Informa que realizará o **Pregão Eletrônico N.º 023/2023** – OBJETO: **Registro de Preços para futura e eventual contratação de empresa especializada em fornecimento de** serviços de Segurança Desarmada para atender os eventos da Prefeitura de São Gonçalo do Rio Abaixo/MG. As propostas serão recebidas até às 09:00 horas do dia 23/03/2023. A operação da sessão pública se dará a partir das 09:00 horas do dia 23/03/2023. O Edital completo poderá ser obtido no sítio eletrônico https://www.saogoncalo.mg.gov.br/transparencia https://bll.org.br S. G. R. Abaixo, 09 de março de 2023 -Raimundo Nonato de Barcelos – Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PARACATU/MG
Secretarias Municipais de Saúde. Aviso de Licitação. Pregão Eletrônico Saúde nº 02/2023. Processo de Compra nº 13/2023 – Tipo: Menor Preço Global. Objeto: REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE TELA DE ALAMBRADO PARA ATENDER AS DEMANDAS DAS SECRETARIAS MUNICIPAIS DE **ESPORTES E EDUCAÇÃO E TECNOLOGIA.** (EXCLUSIVO PARA MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE). Início da MICHOEMPHESAS E EMPHESAS DE PEQUENO PORTE). Inicio da Sessão da disputa de preços às <u>09:00 horas</u> do dia <u>27-03-2023</u> no Portal: Bolsa Brasileira de Mercadorias – BBMNET, no endereço eletrônico www.bbmnet.com.br, horário de Brasília - DF. EDITAL na íntegra: à disposição dos interessados na Superintendência de Suprimentos/Departamento de Licitações - situada na Rua da Contagem nº 2045 — Paraceturinto - Paracetu Contagem, nº 2.045 - Paracatuzinho, Paracatu-MG e no site da Prefeitura www.paracatu.mg.gov.br e <u>www.bbmnet.com.br</u>.
Paracatu-MG, 09 de Março de 2023

Mariana Santos Melo Castro - Pregoeira

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTO ANTÔNIO DO MONTE EXTRATO DE CONTRATO DE REPASSE

Repasse formalizado para transferência de recursos a Fundação Dr. José M. Repasse formalizado para intansierencia de recursos a Fundação Dr. Jose M. dos Mares Guia a título de auxílio financeiro destinado a oc CAE do Município, nos termos da Lei Compl. 197 de 06/12/2022 e Portaria MS 96 de 07/02/2023. CONTRATANTE: Município de Santo Antônio do Monte CONTRATADA: Fundação Dr. José M. dos Mares Guia, CNPJ 01.446.056/0001-37, CNES 2143992, mantenedora do CEAE do Município, CNPJ 01.446.056/0002-18, CNES 9046658 OBJETO: Repasse de recursos disponibilizados pelo MS a este FMS anteriores a 2018, a título de auxílio financeiro destinado ao CEAE do Município para contibuir com a sustantabilidade aconômico financeiro des Município para contribuir com a sustantabilidade aconômico financeiro des Município para contribuir com a sustantabilidade aconômico financeiro des do Município para contribuir com a sustentabilidade econômico-financeira da instituição na manutenção dos atendimentos, sem solução de continuidade. A Fundação deverá utilizar o recurso conforme Plano de Trabalho apresentado Fundação deverá utilizar o recurso conforme Plano de Trabalho apresentado e aprovado. VALOR: R\$42.490,02. Repasse formalizado para transferência de recursos a Fundação Dr. José M. dos Mares Guia a título de auxílio financeiro, nos termos da Lei Compl. 197 de 06/12/2022 e da Portaria MS 96 de 07/02/2023. CONTRATANTE: Município de Santo Antônio do Monte CONTRATADA: Fundação Dr. José Maria dos Mares Guia, CNPJ 01.446.056/0001-37, CNES 2143992 OBJETO: Repasse de recursos disponibilizados pelo MS a este FMS anteriores a 2018, a título de auxílio financeiro para contribuir com a sustentabilidade econômico-financeira da instituição na manutenção dos atendimentos sem solução de continuidade A instituição na manutenção dos atendimentos, sem solução de continuidade. A Fundação deverá utilizar o recurso conforme Plano de Trabalho apresentado e aprovado. VALOR: R\$58.233,69 VIGÊNCIA: 08/03/2023 a 08/03/2024 PRAZO FINAL PARA PRESTAÇÃO DE CONTAS: 08/04/2024.

LEONARDO LACERDA CAMILO - Prefeito Municipal

ASSOCIAÇÃO PESTALOZZI DE MINAS GERAIS Insc. CNPJ: 17.449.208/0001-95 Av. São Paulo, 2.435 - Faz.do Rosário - Pantana - Ibirité - MG BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 Demonstração do Ativo, Passivo e Resultado do Exercício ATIVO 1) ATIVO CIRCULANTE 65,29 98.808,17 98.873.46 Aplicações Financeiras 2) IMOBILIZADO: material pedagógico, e cent TOTAL DO ATIVO..... 6.175.907,91 PASSIVO 3) PATRIMÔNIO LÍQUIDO: 98.873,46 6.175.907,91 **6.175.907,91** EMONSTRAÇUES DO RESSER DO ANO CALENDÁRIO DE 2022 DÉBITOS CRÉDITOS 1) DESPESAS: (738.169,14) (2.815,08) (161.619,78)

1) DESPESAS:

Despesas com Pessoal
Custo na Baixa de Bens do Imobilizado
Despesas Gerais e Administrativas
Despesas Financeiras.
Isenção do INSS.

2) RECEITAS:
RECEITAS OPERACIONAIS:
Venda de Bens do Imobilizado
Donativos e Doações.
Contribuição do Quadro Social.
Convênio MEC/FNDE/PDDE.
Oficinas Pedagógicas. 3.000,00 10.000,00 7.650,00 11.690,00 2.268,00 851.947,02 15.835,39 Convenio MECTROEPODE...
Oficinas Pedagógicas...
Locações Diversas...
Rendimentos de Aplicações Financeiras...
Isenção Contribuição INSS...
TOTAIS...
3) RESULTADO DO EXERCICIO (DÉFICIT):...
TOTAIS.... (1.067.309,99) 1.064.991,06 (2.318,93) 1.067.309,99

Fazenda do Rosário, Ibirité, 31 de dezembro de 2022. Carla Flaviana Aparecida Guimarães - Tesoureira Lúcia Marina Gomes da Cruz - Presidente Ilza Maria Jacinto dos Santos - Contadora CRC-MG 042.367

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO PESTALOZZI DE MINAS GERAIS, procedendo o exame das Contas do Ano Calendário encerrado em 31 de dezembro de 2022, são do parecer que as mesmas devem ser aprovadas. Leonel Ferreira dos Santos Filho - Paulo Sérgio Busato - Paulo Gonzaga Couto.

EDITORA-EXECUTIVA

Ana Paula Lima

COMERCIAL - SP/RJ/DF/MG

Rodrigo Cheiricatti (31) 3253-2205 - (31) 98884-6999 rodrigo.carvalho@hojeemdia.com.br

GERAL: (31) 3253-2205

RODRIGO CHEIRICATTI

DIRETOR-EXECUTIVO rodrigo.carvalho@hojeemdia.com.br

PUBLICIDADE LEGAL **EDITAIS E BALANÇOS**

Maria Emilia Rodrigues - (31) 98722-9241 Simone Amorim - (31) 99642-9883 fonados@hojeemdia.com.br

MERCADO LEITOR

circulacao@hoieemdia.com.br

RELACIONAMENTO COM O CLIENTE

(31) 3253-2205 atendimento@hojeemdia.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE PONTO CHIQUE/MG

P. Nº 014/23, TP Nº 05/23

Objeto: Contratação de empresa especializada em engenharia civil para executar obra de vimentação asfáltica com PMF - pré-misturado a frio de algumas ruas do Bairro Novo empo, na sede do Município de Ponto Chique-MG - Sessão: 24/03/23 às 08:00 hs. Edital: Prefeitura, e-mail: licitacaopontochique2017@gmail.com ou pelo Site.

Ponto Chique-MG, 09/03/23 - Glecia Aguiar - Presidente da CPL

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO GONÇALO DO RIO ABAIXO/MG

A Prefeitura Municipal de São Gonçalo do Rio Abaixo/MG, informa que realizará Processo Licitatório 27/2023 - Pregão Eletrônico N. 21/2023, Contratação de empresa para fornecimento de ovos de páscoa para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Educação do município de São Gonçalo do Rio Abaixo-MG, As propostas serão recebidas até às 09:00 horas do dia 22/03/2023. A operação da sessão pública se dará a partir das 09:00 horas do dia 22/03/2023. O Edital completo poderá ser obtido no sítio eletrônico https://www.saogoncalo.mg.gov.br/transparencia e/ou https://www.bllcompras.com/ S. G. R. Abaixo, 09 de março 2023 — Raimundo Nonato de Barcelos - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PARACATU/MG Secretaria Municipal de Infraestrutura. Aviso de Licitação Concorrência Pública nº 03/2023. Processo de Compra nº 03/2023 Tipo: Menor Preço Por Lote. Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS DE DRENAGEM PLUVIAL E PAVIMENTAÇÃO ASFALTICA, EM DIVERSAS RUAS DO MUNICIPIO DE PARACATU-MG. Local da realização da sessão pública da Concorrência: Prefeitura Municipal de Paracatu, sediada à Rua da Contagem, nº 2.045 - Bairro: Paracatuzinho, no dia 10-04-2023 às 09:00h. EDITAL na íntegra: à disposição dos interessados na Superintendência de Suprimentos/Departamento de Licitações - situada na Rua da Contagem, nº 2.045 - Paracatuzinho e no site da Prefeitura www.paracatu.mg.gov.br.

Paracatu-MG, 08 de Marco de 2023 Luiz Gustavo Netto Jordão

Presidente da Comissão Permanente de Licitações.

Silva.

20/01/2023.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAXÁ/MG

Revogação

Eletrônico 09.193/2022. Processo

processo licitatório em epígrafe

conforme motivos insertos no

processo. Rubens Magela da

EXTRATO DE DIVULGAÇÃO
Prefeitura Municipal
de Miradouro-MG
Processo Seletivo Simplificado
Edital 001/2023
PROCESSO SELETIVO SIMPLIFICADO ATRAVÉS DE PROVAS
OBJETIVAS, TÍTULOS (para as
funções de Magistério), para
diversas funções temporárias
conforme previstos em Edital. O
Prefeito Municipal, no uso de suas
atribuições legais, através da Co-

Prefeito Municipal, no uso de suas atribuições legais, através da Concurso Público, INFORMA que o Edital de abertura nº 01/2023 referente ao Processo Seletivo Simplificado para contratação de funções temporárias está divulgado, tendo como início das inscrições (exclusivamente presenciais) o dia 13/03/2023 e termino no dia 17/03/2023 e data prevista para aplicação das Provas Objetivas no dia 26 de março de 2023. Informa-se o Edital completo que está disponível no endereço

que está disponível no endereco

eletrônico <u>www.iadhed.com</u> para consulta e download pelos interes sados bem como a versão impres

sa está disponibilizada no quadro de aviso da Secretaria de Educa-ção. Araguari, Minas Gerais, 09 de março de 2023.

PREFEITURA MUNICIPAL

DE NOVA LIMA-MG

AVISO DE LICITAÇÃO

Tomada de Preco nº 002/2022

Processo Licitatório nº 0668/2022

O Município de Nova Lima, torna

público a realização do Tomada

de Preço nº 002/2022, Processo Licitatório nº 0668/2022. **Objeto:**

Licitatório nº 0668/2022. Objeto:
Contratação de Serviços de Empresa Especializada para Elaboração de Serviços de Consultoria em Engenharia de Transportes e de Planejamento Urbano para Avaliação Técnico/Operacional do Atual Sistema de Transporte Coletivo Municipal, Elaboração de Nova Rede de Transporte Coletivo a ser operada e para uma

de Nova Rede de Transporte Coletivo a ser operada e para uma
Análise Econômico-Financeira
do Contrato de Concessão Atualmente em Vigor, com Vistas
Orientar a Administração Municipal na Decisão de se Prorrogar o
Contrato de Concessão Atual ou
Promover Processo Licitatório
para Concessão do Serviço de
Transporte Coletivo no Município
de Nova Lima. A abertura dar-se-á

ode Nova Lima. A abertura dar-se-á no dia 17/04/2023 às 09:00h na Rua Bias Fortes, n.º 62, 1º andar, Centro, Nova Lima/MG. O Edital está dispo nível a partir do dia 10/03/2023 no

site <u>www.novalima.mg.gov.br</u> e no setor de Contratos e Licitações da Prefeitura Municipal de Nova. Nova Lima, 09 de março de 2023.

Municipal,

279/2022. Fica revogado

Prefeito

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO FRANCISCO DE PAULA - PRO-CESSO SELETIVO PÚBLICO - EDI-TAL N° 01/2023 - RETIFICAÇÃO Nº ol - INSERÇÃO: Da Prova de Títulos e do ANEXO VII, ALTERAÇÃO: da Classificação Final e Desempate, dos Requisitos dos Cargos, Da quantidade de vagas para o cargo de AGENTE DE COMBATE ÀS ENDEMIAS e do Cronograma do Processo Seletivo. Maiores informações, na Prefeitura Municipal de São Francisco de Paula - Telefone: (37) 3332-1230 e no site da empresa organizadora - www.eloas essoriaeservicos.com.br.

PREFEITURA MUNICIPAL DE PRESIDENTE OLEGÁRIO/MG

viso de Homologação – Pregão Eletró 012/2023 - Torna pública nº 012/2023 - Torna pública a Homologação do PL 021/2023, PE 012/2023 no dia 09/03/2023, objeto: Registro de preços destinado a futura. eventual e parcelada aquisição de trator e implementos agrícolas de acordo com recurso dos Convênios 909402/2020, 905089/2020, 938154/2022 e 925989/2022 celebrados entre o Município de Presidente Olegário e o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento MAPA, Resolução SEGOV nº 753, de 05 de maio de 2020, Resolução SEGOV nº 21, de 1º de abril de 2022, no valor total R\$1.746.399,99. Rhenys da Silva Cambraia Prefeito Municipal. nf:www.po.mg.gov.br e 3438110070.

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIO PARDO DE MINAS/MG Aviso de Licitação

Processo nº 034/2023 Pregão Sistema Registro de Preço nº 015/2023
Objeto: Registro de preço para eventua

aquisição de peças, tipo menor preço obtido pelo maior desconto sobre os valores constantes da tabela do fabricante e serviços para manutenção dos veículos das linhas leve, médio pesados, pertencentes à Frota Municipal com entrega dos envelopes até as 08h00min:00 horas do dia 22/03/2023. Maiores informações pelo telefono (038) 3824-1356 - ou através do e-mail licitação@riopardo.mg.gov.br ou ainda na sede da Prefeitura Municipal de Rio

09/03/2023. Astor José de Sá - Prefeito Municipal

IRACEMA BARRETO

Editora Chefe

REDAÇÃO

(31) 98466-5170 Rua dos Pampas, 484, Prado CEP: 30.411-030 - Belo Horizonte-MG

EDIMINAS S/A

Editora Gráfica Industrial de MG



PREFEITURA MUNICIPAL DE PONTO CHIQUE/MG

P. N° 019/23, PP N° 06/23

Objeto: Registro de preços para futura e eventual contratação de empresa para o fornecime de materiais de papelaria, expediente e outros para a manutenção de todas as secretárias da Prefeitura Municipal de Ponto Chique/MG. Sessão: 21/03/23 às 08:00 hs. Edital: Prefeitura, -mail: licitacaopontochique2017@gmail.com ou pelo Site.

Ponto Chique-MG, 09/03/23 - Glecia Aguair - Pregoeira municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPITOLIO/MG
Pregão Eletrônico nº 05/2023. Torna público através do Sr. Prefeito, Cristiano Geraldo da Silva, que se acha aberto o Procedimento Licitatório nº 13/2023, Registro de Preços nº 08/2023 do tipo menor preço lote, objetivando a aquisição de CONCRETO ESTRUTURAL E BOMBEAMENTO. A entrega das propostas será até às 08:00 horas do dia 23/03/2023. A abertura da sessão será às 08:11 horas do dia 23/03/2023, pela plataforma www.bbmnetlicitacoes.com.br/. O Edital encontrasse disponível em www.capitolio.mg.gov.br e www.bbmnetlicitacoes.com.br/. Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAOBIM/MG

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAOBIM/MG
AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO PRESENCIAL Nº. 006/2023
O Município de Itaobim/MG - torna público que realizará licitação na Modalidade
Pregão Presencial - Tipo: menor preço por item - para Registro de preços para
futura e eventual aquisição de bancas expositoras de gêneros alimentícios oriundos
da agricultura familiar. A Abertura dos envelopes dar-se-á no dia: 23/03/2023, às
09h - PREGÃO PRESENCIAL Nº. 006/2023 - PAL Nº. 1153/2023, esclarecimentos
e informações poderão ser obtidos no Depto. Municipal de Licitações - Rua
Belo Horizonte, nº 360, Centro, CEP: 39.625-000 - Itaobim/MG, Fone: (33)
3734-1157 ou pelo e-mail: licitaça@ítaobim mg gov br. Edital disponível no 3734-1157 ou pelo e-mail: licitacao@itaobim.mg.gov.br. Edital disponível no site: www.itaobim.mg.gov.br. Jairo Batista Pontes - Pregoeiro Substituto.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARAXÁ/MG

Aviso de Licitação. Pregão Eletrônico nº 09.036/2023. Processo 47/2023 O Município torna público contratação de empresa especializada em engenharia civil, incluindo fornecimento de material e mão de obra, para construção de muro de arrimo para contenção de erosão no centro de convivência localizado na Rua Jason Armando de Paula nº 117 - Bairro Bom Jesus no município de Araxá-MG. Acolhimento das propostas 13/03/2023 a partir das 17:00 horas até 24/03/2023 às 08:30 horas; Abertura das Propostas de Preços e Início da sessão de disputa de preços dia 24/03/2023 às 08:35 horas. Local: www.licitanet.com.br. Para todas as referências de tempo será observado o horário de Brasília – DF. Edital disponível nos sites: www.licitanet.com.br e www.araxa.mg.gov.br no dia 13/03/2023. Setor de Licitações: 0(34)3691-7082. Rubens Magela da Silva, Prefeito Municipal, 09/03/2023.

PREFEITURA MUNICIPAL DE **ENGENHEIRO NAVARRO/MG**

Processo 008/23- PP 005/23, com Objeto: Registro de Preços objetivando a futuras e eventuais aquisições parceladas de bandeiras oficiais e mastros para atender as necessidades das Secretarias do Município de Engenheiro Navarro/MG, Comunica a todos os interessados que será PRORRGADA o dia e horário de credenciamento e abertura dos envelopes para as 14:00h do dia 27/03/23. A alteração estará disponível no site www.engenheironavarro.mg.gov.br juntamente com o edital original.

Alane Almeida de Souza - Pregoeira Oficial.

EDITAL DE PUBLICAÇÃO DE CHAPAS REGISTRADAS

O SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS INDÚSTRIAS METALÚRGICAS, MECÂNICAS E DE MATERIAL ELÉTRICO DE CONSELHEIRO LAFAIETE/MG, Código Sindical nº 915.011.091.07168-2, inscrito no CNPJ sob o nº 19.720.838-001-88, com sede na Rua Bias Fortes, nº 405, São Sebastião, em Conselheiro Lafaiete/MG, CEP: 36400-000, na forma do art. 55 e 98, de seu Estatuto Social, faz saber que, conforme Edital de Convocação publicado no dia 04 de março de 203, foi disponibilizado prazo de três dias para registro de Chanas para eleição. faz saber que, conforme Edital de Convocação publicado no dia 04 de março de 2023, foi disponibilizado prazo de três dias para registro de Chapas para eleição da Diretoria, Conselho Fiscal, Delegados Representantes e respectivos suplentes, a qual ocorrerá no dia 30 de março de 2023. Encerrado o prazo de registro, foi registrada apenas uma chapa, denominada Chapa 1, com os seguintes integrantes e cargos pretendidos: MATHEUS ALMEIDA DE RESENDE – PRESIDENTE; FRANCISCO XAVIER DE SOUZA – SECRETÁRIO GERAL; RAIMUNDO EUZÉBIO PINTO – TESOUREIRO. CONSELHO FISCAL: JOAQUIM MARGARIDA MOREIRA; LUIZ CARLO S PINTO; GERALDO BENTO PINTO. CONSELHO FISCAL SUPLENTES: TEODORO DOMINGOS DA SILVA; JOAQUIM VENÂNCIO DAS NEVES; ALVARO AUGUSTO DE SOUZA. DELEGADOS REPRESENTANTES JUNTO À FEDERAÇÃO: MATHEUS ALMEIDA DE RESENDE; FRANCISCO XAVIER DE SOUZA. DELEGADOS REPRESENTANTES CAVIER DE SOUZA. DELEGADOS SUPLENTES: RAIMUNDO EUZÉBIO PINTO; GERALDO BENTO PINTO, Fica aberto o prazo de dois dias para impugnação, nos termos do art. 55. Tal impugnação poderá ser formulada por qualquer associado, mediante representação escrita dirigida ao Presidente e entregue na Secretaria Eleitoral, que funcionará na Sede deste Sindicato, das 08:00 as 18:00h. Conselheiro Lafaiete, 10 de março de 2023. Ernane Geraldo Dias – Coordenador das Eleições.



EDITAL DE CONVOCAÇÃO Assembléia Geral Ordinária - 2023

O Presidente do Condomínio Retiro do Chalé, no uso de suas atribuições, nos termos da Convenção, conforme Cap. IV, Art.16, letra "h" e de acordo com o Cap. III, arts. 6º, 7º e 8º, incisos e parágrafos, convoca os Senhores Condôminos para Assembleia Geral Ordinária a se realizar no dia 25 de março de 2023, sábado, no Restaurante do Condomínio, em primeira convocação às 9h30min, com a presença de condôminos que representam 2/3 (dois terços) das unidades utônomas e. com qualquer número, em segunda convocação, às 10h, com equinte Ordem do Dia:

- I. Discutir e votar o relatório e as contas da Diretoria, relativas ao exercício findo;
- Discutir e votar as programações orçamentárias e reajuste da taxa de Condomínio propostas pela Diretoria;
- Discutir e votar taxa para compor fundo de pavimentação:
- 4. Discutir e votar novo projeto de reforma do restaurante
- 5. Discutir e votar o projeto conceitual de um parque infantil no lote 01 da quadra 10 – Al. da Cascatinha.
- 6.1: Instalação de sistema de votação de acordo com as novas regras do Código
- 6.2: Atualização de cadastro de condôminos;

0.2. Attalização de Catastro de Colformillos, Os condôminos que desejarem exercer o seu direito de voto na Assembleia deverão estar quites com suas obrigações condominiais (Art. 10°, parágrafo 1° combinado com Art. 5°, letra "g" da Convenção de Condomínio) até o dia 23/03/2023, uma vez que apos esta data torna-se difícil a operacionalização dos pagamentos a serem levados a efeito.

Serão aceitas somente as procurações com firma reconhecida em cartório ou assinadas por meio de certificado digital utilizando a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileiras - ICP-Brasil, conforme previsto na Medida Provisória 2.200-2/01. As procurações assinadas por meio de certificado digital, quando apresentadas pelo meio físico, devem estar acompanhadas do arquivo em formato eletrônico PDF para a devida conferência.

Brumadinho/MG, 10 de março de 2023.

Ricardo Alves Noronha Presidente