PRIMEIRO PLANO

ACOMPANHE HOJEEMDIA.COM.BR

EDITOR: EVALDO MAGALHÃES efonseca@hojeemdia.com.br

COVID AMPLIA ABUSOS

SEIS EM DEZ CONSUMIDORES DIZEM QUE DESRESPEITO A DIREITOS CRESCEU NA PANDEMIA

ANDRÉSANTOS

andre.vieira@hojeemdia.com.br

Além de milhares de mortes e internações e de inúmeros prejuízos econômicos, a pandemia da Covid-19 também tem sido responsável pelo crescimento dos abusos cometidos por empresas contra o consumidor. Pesquisa nacional divulgada ontem - Dia Mundial do Consumidor - pelo Instituto de Defesa da Consumidor (Idec) mostra que, para 64% dos entrevistados, o desrespeito aumentou em tal tipo de relação após achegada da crise sanitária. Os principais problemas foram detectados nas transações com companhias aéreas e nas compras por meios digitais.

O levantamento aponta que os desrespeitos mais citados foram: dificuldade de cancelar serviços ou devolver/trocarprodutos (19%); cobrança indevida (17%); venda de produto danificado, estragado ou alterado (15%); não oferta de nota fiscal ou garantia (14%); e atendimento inadequado (13%).

GOLPES

Em Minas, o Procon da Assembleia Legislativa também registrou elevação nas reclamações de consumidores. Para o diretor do órgão, Marcelo Barbosa, a explosão do e-commerce durante a pandemia deu margem para que estelionatários agissem, usando de má fé para vender produtos e serviços que sequer existiam.

"Muitos consumidores acabaram sendo seduzidos por promoções e ofertas que, de tão tentadoras, continham indícios de que eram, de fato, uma grande dor de cabeça", explica Barbosa.

Apesquisa do Idecaponta

aindaque 94% dos entrevistados afirmaram ter "algum" conhecimento sobre direitos do consumidor. Apenas 15%, contudo, disseram ter domínio mais consistente do assunto e outros 6% alegaram que não saber quais são os direitos.

CONHECIMENTO

Para advogada e especialista em direito do consumidor Lilian Salgado, é justamente a falta de conhecimento sobre o que a legislação prevê que faz com que muitas pessoas sejam lesadas, e sem requerer reparo. "A grande maioria dos consumidores que busca que seus direitos obtém êxito. E, em muitos casos, nem é necessário judicializar a questão, já que pode bastar um contato com a empresa contratada. Mas, infelizmente, a maioria dos brasileiros ainda não sabe disso", afirma a advogada.



Oferta e apresentação de produtos e serviços devem ter informações claras e precisas sobre preço, pagamento, garantia e validade.

PUBLICIDADE ENGANOSA

▶ É crime! Quem promovê-la pode ser condenado de 3 meses até 1 ano de prisão, com multa.

DIREITO AO ARREPENDIMENTO

► Consumidor pode desistir da compra em até 7 dias após recebimento de produto ou serviço no caso de aquisição por internet ou telefone.



► Caso ocorram, comprador pode cobrar entrega do item, aceitar outro equivalente ou rescindir contrato e receber estorno.



PRAZO DE RECLAMAÇÃO

► Trinta dias para fornecimento de serviços e produtos não duráveis e 90 dias para serviços e produtos duráveis.



TROCAS

▶ Vale para alguns problemas que, se não forem resolvidos em até 30 dias, dão direito a troca, restituição ou abatimento do preço.



► Empresas são obrigadas a publicizar informações sobre peças que apresentem perigos ao consumidor e a consertá-las de graça

Dificuldade em cancelar transações (19%), cobranças indevidas (17%) e produtos estragados ou alterados (15%) lideram queixas

Problemas com aéreas e e-commerce no topo das queixas

Um dos segmentos que mais concentraram reclamações no Procon Assembleia, durante a pandemia, foi o das companhias aéreas. Por conta dos inúmeros cancelamentos de voos em todo o país, no último ano – causados pelos efeitos das medidas sanitárias para conter a Covid-19 -, muitos consumidores acabaram enfrentando problemas ao lidar com tais empresas.

O gerente comercial Victor Cunha, de 27 anos, por exemplo, iria retornar de uma viagem a Manaus, mas não conseguiu embarcar para BH, por conta de uma reacomodação feita pela aérea contratada. Assim, passou um dia mais fora de casa e chegou a ganhar uma advertência no trabalho devido ao atraso. "Cheguei ao aeroporto e fui avisado de que meu voo seria operado por outra empresa, em uma espécie de parceria. E simplesmente não consegui voltar. Quase perdi o emprego eaindative que resolver tudo sozinho", conta.

O desrespeito nas relações de consumo em compras no e-commerce também foi bastante mencionado por consumidores que recorreram ao Procon da ALMG. Para a advogada Sabrina Matta Machado, os consumidores precisam buscar informações claras sobre a compra e saber que o Código de Defesa do Consumidor (CDC) tem uma cláusula que garante ochamado "direito ao arrependimento". "Quando a compra é feita fora do estabelecimento físico-pela internet ou telefone – há a possibilidade de o consumidor desistir, desde que em prazo de até sete dias após o recebimento do produto", explica a advogada.

PREFEITURA MUNICIPAL DE LAVRAS – MG

Aviso de SUSPENSÃO do Processo Licitatório nº 02/2021 − Pregão n° 01/2021. Menor preço global. Registro de Preços para futura e eventual contratação de empresa especializada em sanitização de ambientes internos e externos, para combate a agentes patogênicos, conforme solicitação da Secretaria Municipal Saúde. Maiores informações pelo telefone: (35) 3694-4065. Denilson Teixeira - Diretor de Suprimentos.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO ROMÃO/MG

Proc. 101/2020 - PP 48/20 - Aquis. Combustíveis - 4° Aditivo ATA SRP 1/21 - Aumenta vr. Diesel S10 p/ R\$ 4,92 - 5° Aditivo ATA SRP 1/21 - Reduz vr. Diesel Comum p/ R\$ 4,55 - Art. 65, inciso II, letra "d", da Lei 8.666/93.

Proc. 7/21 - Dispensa 4/21 - Serv. apoio técnico operacionalização do sistema SISAIH01 e digitação e faturamento das AIH - Sr. Prefeito Marcelo M. Mendonça, ratifica e homologa a favor de Jânio Francisco da Cruz - CPF 058.156.586-00 - Vr: R\$ 13.200,00 - Vig: 12 meses

CONHECA MAIS SOBRE A NOSSA HISTÓRIA EM DIRECIONAL40ANOS.COM.BR



DIRECIONAL

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Administração Direcional Engenharia S.A

Novo Modelo: Empreendimentos (Direcional e Riva) desenvolvidos a partir do ano de 2015, cujo modelo inclui a possibilidade de repasse na planta e a construção industrializada.

Lucro Bruto e Margem Bruta ajustados: excluindo os juros capitalizados de financiamento à produção. Lucro Llquido Ajustado: Desconsiderando as despesas não recorrentes com IPO cancelado da Riva, no valor de R\$ 7,5 milhões em 2020.

Geração de Caixa: variação da dívida líquida ajustada por pagamento de dividendos, recompra de ações

EM 2020, a Direcional lançou VGV de R\$ 1,8 bilhão (R\$ 1,5 bilhão %Companhia), valor 9% menor em relação ao ano de 2019. Cabe ressaltar que os impactos gerados ao longo do ano pela pandemia do Covid-19, sobretudo no primeiro semestre – tais como a redução na velocidade de aprovações de

licenças/alvarás por órgãos públicos em geral e prefeituras -, contribuiram de maneira significativa no que se refere ao volume de lançamentos de empreendimentos. Ainda assim, ao longo do ano, houve uma evolução gradual e continua no ritmo dessas aprovações, culminando no 4720 como o melhor trimestre

de Lançamentos na história da Companhia. A postergação de alguns lançamentos em 2020 ainda reforçou o pipelíne de lançamentos para 2021.

e variação no saldo de contratos de operações de swap de juros. ⁶ Dívida Líquida: ajustado por saldo de contratos de operações de swap de juros.

vertidas, juntalmente com o admento da dentantida por innover económicos, possibilitaran a Directorial registrar recorde de vendas em 3 trimestres consecutivos ao longo do ano, encerrando 2020 com VGV Líquido Contratado de R\$ 1,8 bilhão. O 4T20 trouxe também um volume recorde de Lançamentos para um trimestre, alcançamdo R\$ 697 milhões em VGV. Considerando apenas os Lançamentos da Riva no trimestre, envergamos um crescimento de 417% em relação ao 3T20, chegando a um VGV de R\$ 231 milhões. Em relação às Vendas Líquidas, o incremento foi de 53% ante o 3T20, totalizando R\$ 94 milhões

em VGV. Esse desempenho reforça nossas expectativas acerca da expressiva aceleração esperada para a Riva nos próximos exercícios. O crescimento do VGV Líquido Contratado no acumulado do ano (+27%)

em relação a 2019) e a manutenção do consistente nivel de margem bruta que a Companhia vem mostrando, mesmo com redução de 9% nos Lançamentos em 2020, dadas as precauções adotadas no início do lockdown, reafirmam a nossa visão sobre a qualidade de nossos produtos e a confiança nas decisões estratégicas que tomamos. Ainda falando da efetividade das vendas, vale destacar também o



DIRR **B3** LISTED NM

DIRECIONAL ENGENHARIA S/A

Companhia Aberta de Capital Autorizado CNPJ/MF nº 16.614.075/0001-00 - NIRE: 313.000.258-37

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Lançamentos (VGV - R\$ mil) 2020 certamente ficará marcado na História como um dos anos mais complexos e desafiadores iá vividos 1.946.038 VGV Lançado - 100% Direcional (R\$ mil) Riva (R\$ mil) 1.762.850 pela humanidade. Adaptação e resiliência passaram a ser palavras obrigatórias no vocabulário de todos os agentes da sociedade em suas mais variadas esferas. A despeito de todas as incertezas e instabilidades geradas nesse cenário, acreditamos ter conseguido entregar resultados marcantes ao longo do ano, atingindo tanto os objetivos que já estavam planejados – dados pelos sólidos números operacionais e VGV Lançado - % C Direcional (R\$ mil) Riva (R\$ mil) auriginito tanto os objetivos que ja estavarim pienjedos — dados pelos solidos fininterios operacionais e financeiros aqui apresentados —, quanto os objetivos que precisaram ser traçados com o ano em curso, sobretudo no que se refere à proteção e à minimização dos impactos da pandemia em nossa equipe, nossos clientes e nossos fornecedores. Diante dos desaficos impostos pela pandemia, encaramos o momento como uma grande oportunidade para acelerar ainda mais a digitalização de nossos processos de venda. Com isso, mesmo com o necessário isolamento social adotado no país, pudemos oferecer aos 10.043 -10,4% Unidades Lançadas Direcional Riva de vertual. Com isso, inestino com i necessario tosiamiento sociar adudato no lapis, pudentos dietecer aos nossos clientes uma jornada inteiramente online, desde a originação até a assinatura do contrato, passando inclusive pela aprovação de crédito junto aos bancos financiadores, o que permitiu reduzir de forma significativa as friçose e vem trazendo grande eficiência para todo o processo – o crescimento do volume no digital vem coorrendo a passos largos, sem a necessidade de aumento na estrutura de atendimento ao cliente. O nosso modelo de negócios e a efetividade de nossa plataforma digital evendas, juntamente com o aumento da demanda por imóveis econômicos, possibilitaram à Direcional Preço Médio (R\$/unidade) Direcional **173.567** 159.071

VENDAS CONTRATADAS

As Vendas Liquidas contratadas atingiram R\$ 1,7 bilhão em 2020, volume 27% superior ao registrado no ano de 2019, confirmando a forte demanda observada ao longo do ano, a despeito dos impactos gerados pelas incertezas decorrentes da pandemia. Assim, o ano foi marcado por três trimestres consecutivos de recorde de vendas (2T20, 3T20 e 4T20).

Vandas Limuidas Cantustadas	2020	2019	Δ %
Vendas Líquidas Contratadas	(a)	(b)	(a/b)
VGV Líquido Contratado - 100% (R\$ mil)	1.680.302	1.320.407	27,3%
Direcional	1.378.312	1.069.338	28,9%
Riva	278.829	222.382	25,4%
Legado	23.161	28.688	-19,3%
VGV Líquido Contratado - % Companhia (R\$ mil)	1.407.756	1.153.186	22,1%
Direcional	1.144.424	927.370	23,4%
Riva	249.078	209.354	19,0%
Legado	14.254	16.462	-13,4%
Unidades Contratadas	9.061	7.601	19,2%
Direcional	7.969	6.645	19,9%
Riva	1.022	886	15,3%
Legado	70	70	0,0%
Preço Médio (R\$/unidade)	185.443	173.715	6,8%
Direcional	172.959	160.924	7,5%
Riva	272.827	250.996	8,7%
Legado	330.876	409.823	-19,3%
VSO (Vendas Sobre Oferta) em VGV	40%	35%	5 p.p.
Direcional	43%	38%	4 p.p.
Riva	36%	30%	5 p.p.
	100/	400/	

ESTOQUE

A Direcional encerrou 2020 com 13.381 unidades em Estoque, somando total de R\$ 2,5 bilhões em VGV. A tabela abaixo apresenta o Estoque a valor de mercado, aberto por estágio de construção e por tipo de produto. Vale destacar que há apenas R\$ 22 milhões em VGV de unidades concluidas de projetos Direcional exceto Legado, representando menos de 1% do total do Estoque.

Estoque a Valor de Mercado (VGV 100%)	Direcional	Riva	Legado	Total
			Legauo	
Em andamento (R\$ milhões)	1.830	490	2	2.322
Concluído (R\$ milhões)	22	6	152	181
Total (R\$ milhões)	1.852	497	154	2.502
Total Unidades	11.122	1.858	401	13.381

Total Unidades **BANCO DE TERRENOS**

A Direcional encerrou 2020 com banco de terrenos somando um potencial de desenvolvimento de 144 mil unidades e VGV de R\$ 25 bilhões (R\$ 23 bilhões % Companhia). Os terrenos destinados a projetos da Direcional totalizaram VGV potencial de R\$ 21 bilhões (R\$ 19 bilhões % Companhia), e 126 mil unidades, enquanto os terrenos voltados para o segmento Riva somaram R\$ 4 bilhões em VGV potencial e 18 mil unidades. O custo de aquisição médio do banco de terrenos é de 11% do VGV potencial, sendo un 33% com partir por partir de programa para vista para de partir por partir de programa para vista para de partir por partir de programa para vista para de partir para vista para de partir para vista para de para vista para de para vista v ue 83% será pago via permuta, com reduzido impacto no caixa antes do início de desenvolvimento do empreendimento. É importante mencionar que, conforme Comunicado ao Mercado publicado em agosto de 2020, a Riva assinou parceria com a Lucio Empreendimentos e Participações Lida; com o objetivo de desenvolver, em conjunto, empreendimentos imobiliários na cidade de São Paulo. A parceria prevé, inicialmente, a realização de projetos em 6 terrenos, devendo atingir cerca de 2.700 unidades, com um VGV potencial estimado em R\$ 0,9 bilhão – números que não estão somados nos valores reportados acima. Considerando, portanto, a parceria com a Lucio, os terrenos destinados a projetos Riva somam VGV de R\$ 5 bilhões. com optencial para 20 mil unidades.

VGV de R\$ 5 bilhões, com potencial para 20 mil unidades. **DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

Receita Operacional Bruta - A Receita Bruta da Direcional totalizou R\$ 1,6 bilhão em 2020, aumento de 6% em relação ao registrado em 2019. Analisando a composição da Receita Bruta, nota-se que a Receita com Venda de Imóveis passou a representar 96% do total de receitas apropriadas.

Receita Bruta (R\$ mil)	2020	2019	Δ %
Receita bruta (Ny IIIII)	(a)	(b)	(a/b)
Receita Operacional Bruta	1.638.763	1.541.080	6,3%
Com vendas de imóveis	1.566.757	1.352.267	15,9%
Com prestação de serviços	72.006	188.813	-61,9%

Receita com Vendas de Imóveis - Conforme exposto acima, a Receita Bruta com Vendas de Imóveis, que consolida os resultados dos projetos lançados no Novo Modelo (Direcional + Riva) e os projetos do Legado, atingiu R\$ 1,6 bilhão em 2020, crescimento de 16% sobre 2019. Esse desempenho deveu-se, principalmente, ao maior volume de unidades vendidas. Na segmentação da rubrica, a Receita Bruta dos produtos do Novo Modelo somou R\$ 1,4 bilhão em 2020, correspondendo a um incremento de 15% em relação a 2019. Por sua vez, a Receita Bruta do segmento Legado atingiu R\$ 131 milhões no and crescendo 32% em relação ao ano anterior. Dessa forma, o Novo Modelo representou uma participaçã

crescendo 32% em relação ao ano anterior. Dessa forma, o Novo Modelo representou uma participação de 88% no mix da Receita Operacional Bruta, enquanto o Legado contribuiu com 8%.

Receita com Prestação de Serviços - A Receita Bruta do segmento de Prestação de Serviços, que representou 4% do total da Receita Operacional Bruta reconhecida em 2020, é composta por (i) reconhecimento de receitas das obras em regime de empreitada (MCMV Faixa 1); (ii) taxa de administração de obras; e (iii) corretagem sobre vendas realizadas pela corretora própria.

Em 2020, a linha átingiu R\$ 72 milhões, uma redução de 62% em relação a 2019. Conforme esperado, a redução de volume de construição de chos esperado, servição de volume de construição de chos esperado, a redução de volume de construição de chos esperados esperados actual de construição de construição de chos esperados esperad

em relação a 2019) e a manutenção do consistente nivel de margem bruta que a Companhia vem mostrando, mesmo com redução de 9% nos la cançamentos em 2020, dadas as precauções adoladas no início do fockdown, reafirmam a nossa visão sobre a qualidade de nossos produtos e a confiança nas decisões estrategicas que tomamos. Aínda falando da efetividade das vendas, vale destacar também o percentual menos representativo dos distratos sobre as Vendas Brutas contratadas, que em 2020 recuou 5 pontos percentuales em relação a 2019, representando 14% das vendas. O resultado 4 efeito principalmente, da melhoría nos fluxos de vendas e repasse — com redução dos prazos, maior asserbividade na originação a estendimento cada vez mais eficaz no pós-vendas. Com osítido desempenho operacional, a Directional somou R\$ 1,6 bilhão em Receita Bruta em 2020 (+6% sobre 2019). Desconsiderando a Receita com Prestação de Serviços, o receimento foi anda maior 16%. Nesse sentido, é válido ressaltar que a Directional não contratou nenhum empreendimento enquadrado no Faixa de Serviços passas a ter representatividade cada vez menor no ritiv — apenas 4% do total apropriado em 2020. Por sua vez, os projetos enquadrados no Novo Modelo incentram o no de 2020 representando 88% do total da Receita Bruta apropriada no exercido. A Receita Líquida do 4720 atriguir R\$ 425 milhões, consciente de 13% na comparação timusalida, que vem nocirado representatividade cada vez ventos de 10% de 10% programa de 10% de 10% programa de 10% d Em 2202, a limita aurigiu RS / 2 filimitoses, uma redução de 62% em relação a 2019. Conflorme esperado, a redução do volume de construção das obras nos projetos contratados no Faixa 1 do MCMV, e a consequente redução de apropriação de receita de empreitada, é o principal motivo para o declínio na Receita de Prestação de Serviços, uma vez que a Companhia não contratou novos projetos neste

Receita Operacional Líquida - A Receita Operacional Líquida da Direcional totalizou R\$ 1,5 bilhão em 2020, valor 3% superior ao observado em 2019. Conforme detalhado acima, esse desempenho é decorrente basicamente do crescimento das vendas líquidas no segmento de incorporação imobiliária, que vem mostrando uma representatividade cada vez maior no mix de receitas.

que vem mostrando uma representatividade cada vez maior no mix de receitas. Lucro Bruto - Em 2020, o Lucro Bruto Ajustado' chegou a R\$ 533 milhões, acréscimo de 6% em relação a 2019, resultando em uma Margem Bruta Ajustada' de 35,5%, 10 p. p. superior a 2019, quando o indicador ficou em 34,5%. O aumento da Margem Bruta está relacionado, principalmente, à mudanca no mix de apropriação de receita, com crescimento da participação dos empreendimentos da Direcional e da Riva desenvolvidos no Novo Modelo, assim como a redução na participação do segmento de Prestação de Serviços, que possui margens menores. ¹ Lucro Bruto e Margem Bruta ajustados: excluindo os juros capitalizados de financiamento à produção.

Despesas Gerais e Administrativas (G&A) - No agregado de 2020, as Despesas Gerais e Administrativas cresceram 3% em relação a 2019, totalizando R\$ 116 milhões. Entretanto, é importante ressaltar que a representatividade sobre a Receita Bruta diminuiu 0.2 p.p. no período

chegando a 7,1%.

Despesas Comerciais - As Despesas Comerciais, que são compostas basicamente por despesas com comissões e marketing, totalizaram R\$ 158 milhões, volume 8% superior aos R\$ 146 milhões registrados em 2019. Contudo, as Despesas Comerciais do ano representaram 10,1% da Receita Bruta de Incorporação, frente aos 10,8% de 2019, representando um decréscimo de 0,7 p.p.

Outras Receitas e Despesas Operacionais - Em 2020, a linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais apresentou um resultado liquido negativo de R\$ 31 milhões, redução de 26% ante o registrado em 2019, quando resultado liquido negativo foi de R\$ 42 milhões.

Resultado Financeiro - O Resultado Financeiro acumulou valor liquido negativo de R\$ 40 milhões ao final do ano de 2020, valor em linha com os R\$ 39 milhões observados em 2019.

DEITIDA da Direcional chegou a R\$ 263 milhões em 2020, resultado 15% superior a 2019, e a Margem EBITDA atingiu 17,5%. Quando excluidos os juros capitalizados de financiamento à produção, que compõem a linha de Custos, e as despesas não recorrentes advindas do processo de IPO da Riva e seu posterior cancelamento, o EBITDAAJustado¹ do ano foi de R\$ 281 milhões, crescimento de 17% sobre 2019. A Margem EBITDA ajustada¹ alcançou 18,7%, 2 p.p. acima do observado em 2019.

Recomposição do EBITDA	2020	2019	Δ %
(R\$ mil)	(a)	(b)	(a/b)
Lucro Líquido do Período	113.073	100.476	13%
(+) Depreciação e amortização	41.445	35.872	16%
(+) Imposto de renda e contribuição social	31.110	32.986	-6%
(+) Participação dos acionistas minoritários	37.060	20.340	82%
(+/-) Resultado financeiro	40.121	39.215	2%
EBITDA	262.809	228.888	15%
Margem EBITDA	17,5%	15,7%	2 p.p.
(+) Custo financiamento da produção	10.756	11.321	-5%
(+) Despesas Não Recorrentes IPO Riva	7.503	0	n/a
EBITDA ajustado¹	281.067	240.210	17%
Margem EBITDA ajustada¹	18.7%	16.5%	2 p.p.

¹ EBITDA e Margem EBITDA ajustados: excluindo os juros capitalizados de financiamento à produção e as

Resultado antes de participantes minoritários - Ao final de 2020, o Resultado antes de participantes não controladores em SPE e SCP ajustado atingiu o valor de R\$ 158 milhões, crescimento de 30%, quando comparado a 2019. É válido ressaltar que o desenvolvimento de projetos em sociedade fez parte da estratégia para acelerar o crescimento da Companhia no início do ciclo de crescimento, permitindo maior diluição das despesas.

1. Resultado e Margem ajustados: Desconsiderando as despesas não recorrentes com processo de IPO da Riva

Cuarva.

Lucro Líquido - Como resultado, em 2020, a Direcional acumulou R\$ 113 milhões de Lucro Líquido, resultado 13% superior em relação a 2019, Ajustando o Lucro Líquido pelas despesas não recorrentes do processo de IPO da Riva coorridas no ano, o Lucro Líquido ajustado! totalizou R\$ 121 milhões, alta de 20% frente a 2019. Com isso, a Margem Líquida Ajustada¹ chegou a 8,0%, 1,1 p.p. acima do registrado

Lucro Líquido e Margem Líquida ajustados: Desconsiderando as despesas não recorrentes com

processo de IPO da Riva.

DESTAQUES DO BALLANÇO PATRIMONIAL

Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras - A Direcional encerrou o exercício de 2020 com saldo de Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras de R\$ 927 milhões, incremento de 207% em comparação ao encerramento de 2019. O crescimento anual deveuse, sobretudo, à captação de debênture emitida nos termos da Instrução 476, realizada em setembro, cujo

sobretudo, a captação de debenture emitida nos termos da Instrução 4/6, realizada em setembro, cujo valor atingiu R\$250 milhões.

Contas a Receber - O saldo contábil de Contas a Receber¹ encerrou 2020 em R\$ 375 milhões, montante 15% inferior ao ano de 2019. Segundo as regras contábeis atuais, o reconhecimento de Contas a Receber o proporcional ao índice de execução das respectivas obras (Percentage of Completion - PoC). Desse modo, o saldo de Contas a Receber das unidades vendidas de incorporação e ainda não contradado às contradados às contradados às contradados às contradados de con construídas não está integralmente refletido nas Demonstrações Contábeis. Nesse sentido, cabe ressaltar que o saldo total de Contas a Receber da Direcional no encerramento de 2020 era de R\$ 1,0 bilhão.

O Contas a Receber contábil de curto prazo é composto pelos saldos devedores dos clientes corrigidos e reconhecidos no resultado proporcionalmente ao PoC (Percentage of Completion), considerando a data

e reconhecidos no resultado proporcionalmente ao PoC (*Percentage of Completion*), considerando a data do habite-se para o pagamento da parcela de financiamento pelos clientes à Direcional, mais a receita reconhecida dos projetos de empreitada.

Endividamento - O saldo bruto de Empréstimos e Financiamentos encerrou o ano em R\$ 1,0 bilhão, montante 24% superior ao fechamento de 2019. O principal destaque do exercício foi a emissão de debêntures, cujo valor atingiu R\$250 milhões. O índice de alavancagem, medido pela Divida Líquida Ajustada' em relação ao Patrimônio Líquido, permaneceu estável na comparação anual, encerrando 2020 em 7,3%, refletindo a visão conservadora que a Companhia possui em relação a sua estrutura de capital. O prazo médio ponderado de vencimento da divida no encerramento de 2020 foi de 36 meses.

Endividamento	2020	2019	Δ %
(R\$ mil)	(a)	(b)	(a/b)
Empréstimos e Financiamentos	1.031.168	831.068	24,1%
Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras	926.929	729.382	27,1%
Posição de contratos de swap	7.005	0	n/a
Dívida Líquida Ajustada¹	97.234	101.686	-4,4%
Dívida Líquida Ajustada / Patrimônio Líquido	7,3%	7,4%	-0,2 p.p.

¹ Dívida I íquida ajustada: Saldo total das linhas de Empréstimos e Financiamentos reduzido pelo saldo de Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras e somada ao saldo das posições em aberto de swaps para proteção de flutuações de taxas de juros.

Seração de Caixa (cash burn).

A birecional encerrou 2020 com Geração de Caixa totalizando R\$ 146 milhões, consolidando o perfil
perador de caixa do negócio e o consistente track record dos últimos anos.

Geração de Caixa (cash burn): variação da divida líquida ajustada por pagamento de dividendos,

recompra de ações e variação no saldo de contratos de operações de swap de juros. **DIVIDENDOS E RECOMPRA DE AÇÕES**

A Direcional pagou, no mês outbro, um montante total de R\$ 120 milhões, a R\$ 0,81 por ação, representando um *dividend yield* de 5,6%, e totalizando uma distribuição de mais de R\$ 340 milhões em dividendos em um período de 24 meses. Além disso, objetivando administrar os recursos disponíveis da Companhia para potencializar a geração

Arein usso, opjeunalo danimistral os tecursos usponives us companina para potenciariza a gração de valor para os acionistas, teve início o programa de recompra de ações, aprovado no mês de novembro de 2020. Até o encerramento do ano, foram adquiridos R\$ 21 milhões em ações. Considerando também as ações recompradas até a data desta publicação, o montante totaliza R\$ 37 milhões em ações. RATING CORPORATIVO

Em 2020, a agência de classificação de risco Standard and Poor's Global Ratings (S&P) atribuiu à Direcional o rating brAA+ na Escala Nacional Brasil. A agência destacou os fortes resultados apresentados pela Companhia – com métricas operacionais resilientes, recorde de vendas, queda nos distratos, margens brutas consistentes e sólida geração de caixa – e a classificou como uma das maiores e mais eficientes construtoras e incorporados no segmento em que atua. Diante disso, a S&P também atribuiu **perspectiva positiva** à Direcional, reafirmando a possibilidade de realização de ação de *rating* positiva no decorrer de 2021.





							-				
BA	LAN	OS PATI	RIMONI	AIS 31	DE DEZ	EMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)					
		Individ	lual	Consol	idado			Indiv	ridual	Conso	lidado
Ativo circulante	Nota	31/12/2020					Nota	31/12/2020	31/12/2019		31/12/2019
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	416.630	337.067	731.569	533,795	Passivo circulante			reapresentado)		reapresentado)
Aplicações financeiras	3.2	194,246	160,220	195.360	195.587	Empréstimos e financiamentos	9.1	217.365	192.813	219.061	212.514
Contas a receber	4.1	6.540	3,475	246.717	347.538	Fornecedores	***	5.615	8.809	90.086	51.601
Estoques	5	1.369	3.302	1.268.195	1.080.672	Obrigações trabalhistas	10	9.637	12.771	28.253	30.640
Crédito com partes relacionadas	6.1	47.417	39,190	37.363	44.973	Obrigações tributárias	11	663	514	25.227	22.968
Tributos a recuperar		11.051	14.752	21.185	24.560	Financiamento por arrendamento	9.2	9,190	8.194	9.887	8.468
Contas a receber por alienação de investimentos	4.2	40.000	11.500	50.000	22.514	Credores por imóveis compromissados	12		-	77.434	94.094
Outros créditos		72.499	52.005	115.943	83.786	Adjantamento de clientes	13	2.362	19.253	22.249	37.745
Total do ativo circulante		789.752	621.511	2.666.332		Outras contas a pagar	14	25.086	25.141	49.536	19.015
						Provisão para garantia	15.1	3.687	3,997	27.377	20.752
Ativo não circulante						Débitos com partes relacionadas	6.1	14.605	14.333	23.022	18.767
Contas a receber	4.1	765	37	128.727	96.579	Total do passivo circulante		288.210	285.825	572.132	516.564
Estoques	5	72.457	20.565	2.071.074	2.008.992	Passivo não circulante			,		
Créditos com partes relacionadas	6.1	-	-	1.636	-	Empréstimos e financiamentos	9.1	797.751	589.901	812.107	618.554
Depósitos judiciais		9.064	8.912	15.928	16.472	Fornecedores		1.915	1.163	17.368	13.098
Contas a receber por alienação de investimentos	4.2	30.685	29.722	30.685	29.722	Provisão para garantia	15.1	557	1.931	11.530	15.347
Outros créditos		10.004	9.651	10.214	10.854	Obrigações tributárias	11	36	40	3.594	3.924
						Financiamento por arrendamento	9.2	29.199	33.365	29.679	33.465
Investimentos	7	1.457.058	1.437.970	73.064	48.885	Credores por imóveis compromissados	12	69.577	20.227	1.878.215	1.639.109
Imobilizado	8	62.583	73.784	89.594	101.972	Adiantamento de clientes	13	380	-	372.800	368.161
Intangível		12.988	6.959	14.155	7.815	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	15.2	4.329	2.328	29.142	33.747
Total do ativo não circulante		1.655.604	1.587.600	2.435.077	2.321.291	Outras contas a pagar	14	8.844	17.404	34.844	43.403
						Débitos com partes relacionadas	6.1	18.246	-	-	
						Total do passivo não circulante		930.834	666.359	3.189.279	2.768.808
						Patrimônio líquido					
						Capital social	16.1	752.982	752.982	752.982	752.982
						Reservas de capital	16.3	208.484	208.484	208.484	208.484
						Outorga de opção de ações		4.050	5.951	4.050	5.951
						Ajuste de avaliação patrimonial		(19.023)	(18.679)	(19.023)	(18.679)
						Ações em tesouraria		(52.129)	(32.076)	(52.129)	(32.076)
						Reservas de lucros	16.4	331.948	340.265	331.948	340.265
						-		1.226.312	1.256.927	1.226.312	1.256.927
						Participação dos não controladores		-		113.686	112.417
								1.226.312		1.339.998	1.369.344
Total do ativo		2.445.356	2.209.111	5.101.409	4.654.716	Total do passivo e patrimônio líquido		2.445.356	2.209.111	5.101.409	4.654.716

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Indivi	dual	Consol	idado
	Nota	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Passite Iferrida	17	41.951	136.013	1.500.723	1.458.228
Receita líquida					
Custo da venda de imóveis e serviços prestados	18	(20.572)	(108.967)	(978.154)	(967.112)
Lucro bruto		21.379	27.046	522.569	491.116
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	18	(102.202)	(101.826)	(115.572)	(112.406)
Despesas comerciais	18	(2.604)	(6.130)	(158.044)	(146.206)
Resultado com equivalência patrimonial	7	232.143	240.585	3.464	2.394
Outras receitas e (despesas) operacionais	-	(2.541)	(17.284)	(31.054)	(41.881)
, ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., .		124.796	115.345	(301.206)	(298.099)
Despesas financeiras	19	(71.574)	(72.757)	(84.236)	(80.156)
Receitas financeiras	19	` 38.687	`31.464	` 44.116	`40.941
Resultado financeiro	19	(32.887)	(41.293)	(40.120)	(39.215)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		113.288	101.098	181.243	153.802
Imposto de renda e contribuição social	20	(215)	(622)	(31,110)	(32.986)
Lucro líquido do exercício		113.073	100.476	150.133	120.816
Lucro líquido atribuível					
Direcional Engenharia S.A.		113.073	100.476	113.073	100.476
Participantes não controladores em SPEs e SCPs			-	37.060	20.340
Lucro por ação					
Básico		0,76	0,68		
Diluído		0.76	0,67		

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

	IIIuivi	uuai	CONSO	luauo
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Resultado líquido do exercício	113.073	100.476	150.133	120.816
Total de resultado abrangente do exercício	113.073	100.476	150.133	120.816
Atribuível a				
Acionista da Companhia			113.073	100.476
Participação dos acionistas não controladores			37.060	20.340
			150.133	120.816

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais) Individual

	IIIUIVI		COIISOI	luauu
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Receitas				
Vendas de imóveis e prestação de serviços	48.020	141.959	1.649.500	1.550.861
Outras receitas e (despesas) operacionais	(2.541)	(17.284)	(31.054)	(41.881)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa (constituição) reversão	(2.041)	(17.204)	(12.914)	(5.530)
Provisao para creditos de liquidação duvidosa (constituição) reversão	45.479	124.675	1.605.532	1.503.450
language adecidides de terretos	43.479	124.073	1.003.332	1.505.450
Insumos adquiridos de terceiros	(47.454)	(00.057)	(700 554)	(770,000)
Matérias-primas consumidas	(17.454)	(90.357)	(783.554)	(778.923)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros operacionais	(13.008)	(11.844)	(21.857)	(20.594)
Outros	(10.364)	(23.967)	(167.646)	(162.034)
	(40.826)	(126.168)	(973.057)	(961.551)
Valor adicionado bruto	4.653	(1.493)	632.475	541.899
Depreciação e amortização, líquidas	(14.879)	(15.253)	(41.445)	(35.872)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(10.226)	(16.746)	591.030	506.027
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	232.143	240.585	3.464	2.394
Receitas financeiras	38.687	31.464	44.116	40.941
	270.830	272.049	47.580	43.335
Valor adicionado total a distribuir	260.604	255.303	638.610	549.362
Distribuição do valor adicionado		200.000	000.0.0	0.10.002
Pessoal	69.674	75.501	226.513	216.980
Impostos, taxas e contribuições	6.283	6.569	166.973	120.089
	71.574	72.757	94.991	91.477
Remuneração de capitais de terceiros				
Lucros/prejuízos retidos	113.073	100.476	113.073	100.476
Parcela do resultado atribuído a acionistas não controladores			37.060	20.340
	260.604	255.303	638.610	549.362

nte das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

	1ndivi	dual 31/12/2019	2000 Consol	idado 31/12/2019
as atividades operacionais	01/12/2020	01/12/2010	01/12/2020	01/12/2010
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	113.288	101.098	181.243	153.802
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	14.879	15.253	41.445	35.872
Resultado de equivalência patrimonial	(232.143)	(240.585)	(3.464)	(2.394)
Provisão para garantia	482	(1.866)	22.428	5.841
Juros sobre encargos e financiamentos	51.608 7.819	66.950	63.367 7.819	79.613
Variação Cambial sobre empréstimos e financiamentos		(40E)		2.420
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2.964	(425)	5.732	2.439
Resultado com permuta física	(40 E0C)	(34.425)	(10.266)	(6.593)
Resultado das vendas de participações societárias Ajuste a valor presente sobre contas a receber	(40.586)	(34.425)	(40.572) 2.133	(53.425
Ajuste a valor presente sobre contas a receber Ajuste a valor presente sobre financiamento por arrendamento	2.609	2.728	2.133	(4.251) 2.758
Juros sobre contas a pagar pro aquisição de direito de uso	2.009		2.047	
Ajuste ao valor realizável líquido de estoque concluído	•	(23)	3.597	(23)
Provisão para perdas de contas a receber, líquido	•		(302)	5,530
Provisão para perdas sobre partes relacionadas	-		5.240	3.330
Provisão para plano de opções de ações	1.883	3.788	1.883	3.788
Provisão para participação nos Lucros	207	2.305	207	2.305
Acréscimos (decréscimo) em ativos	201	2.303	201	2.300
Contas a receber	(3.793)	11.477	67.245	38.087
Estoques	3.371	(2.876)	148.088	145.309
Créditos diversos	(20.847)	(14.609)	(31.517)	(9.982
Partes relacionadas	9.448	50.171	5.380	33.689
Depósitos judiciais	(152)	(782)	5.360	(1.329
Tributos a recuperar	3.701	1.955	3.375	1.575
(Decréscimo) acréscimo em passivos	3.701	1.555	5.575	1.07
Fornecedores	(9.807)	(3.307)	29,559	(18.813)
Obrigações trabalhistas	(3.341)	359	(2.594)	2.152
Obrigações tributárias	(5.541)	(21)	670	(2.436)
Credores por imóveis compromissados	(3.600)	(21)	(171.986)	(150.008
Adiantamento de clientes	(16.891)	19.253	(12.962)	26.547
Contas a pagar	(8.615)	(25.957)	21.962	(18.871
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(963)	(20.001)	(10.337)	(10.071
Partes relacionadas	18.518	(3.411)	4.255	38
Garantia de obra	(2.166)	(3.411)	(19.620)	00
Imposto de renda e contribuição social pagos	(136)	(788)	(29.851)	(30.703
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(112.197)	(53.738)	285.348	240.51
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(112.131)	(55.750)	203.340	240.01
Acréscimo (Decréscimo) de investimentos (SPCs e SPEs)	(110.952)	5.135	(22.589)	16.789
Dividendos recebidos	323.083	254.707	1.874	88
Venda de participações societárias	11.123	23.188	12.123	31.187
Acréscimo do imobilizado	(1.091)	(1.696)	(7.384)	(11.021
Imobilizado arrendado	(3.195)	(5.656)	(4.295)	(5.753
Acréscimo de intangível	(10.084)	(3.715)	(10.640)	(4.278
Aplicações financeiras	(34.026)	(28.823)	227	(51.537
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	174.858	243.140	(30.684)	(23.732
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		2101110	(00.00.7	(20.702
Dividendos pagos	(120.364)	(129.969)	(120.364)	(129.969
Recompra de Ações	(23.939)	(120.000)	(23.939)	(120.000
Ingresso de financiamento por arrendamento	3.180	(2.443)	4.155	(2.627
Amortização do financiamento por arrendamento	(8.507)	(2.110)	(8.717)	(2.02)
Juros pagos sobre arrendamento	(452)	(176)	(452)	(180
Ingressos dos empréstimos	489.078	304.809	616.768	404.89
	(285,486)	(338.853)	(448.510)	(569.233
Amortizaçãos dos ampráctimos		(330.033)		(82.601
Amortizações dos empréstimos		(76 617)		
Juros pagos	(36.264)	(76.617)	(39.696)	
Juros pagos Aumento / Redução de capital por não controladores	(36.264)	(57)	(36.135)	(18.565
Juros pagos Aumento / Redução de capital por não controladores Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	(36.264) (344) 16.902	(57) (243.306)	(36.135) (56.890)	(18.565 (398.284
Juros pagos Aumento / Redução de capital por não controladores Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento Aumento de caixa e equivalentes de caixa	(36.264)	(57)	(36.135)	(18.565 (398.284
Juros pagos Aumento / Redução de capital por não controladores	(36.264) (344) 16.902	(57) (243.306)	(36.135) (56.890)	(18.565 (398.284 (181.499

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais)

		Reservas de capital Reservas de lucro										
					Por outorga	Ajuste de			Lucros /	Patrimônio		Patrimônio
		Capital	Ações em	Por emissão de	de opções de	avaliação		Para	prejuízos	líquido	Participação não	líquido
_	Notas	social		ações/ alienação	ações	patrimonial	Legal	investimento	acumulaods	individual	Controladores	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2018 (reapresentado)		752.982	(37.531)	208.484	6.922	(18.621)	25.345	345.110	-	1.282.69		1.393.276
Opções outorgadas reconhecidas	16.3	-			3.788	-	-	-		3.788		3.788
Redução de capital por não controladores	16.6	-			-	-	-	-	-		- (18.508)	(18.508)
Resultado do exercício		-			-	-	-	-	100.476	100.476		120.816
Dividendos propostos	16.4.3	-			-	-	-	(56.068)	(73.901)	(129.969) -	(129.969)
Alienação de ações em tesouraria	16.2	-	5.455	5 -	(4.759)	-	-	(696)	`	`		` -
Constituição de reservas	16.4.1	-			` -	-	5.025	21.549	(26.574)			-
Transação com acionistas não controladores	16.6	-			-	(58)	-	-	` (1)	(59) -	(59)
Saldos em 31 de dezembro de 2019 (reapresentado)		752.982	(32.076)	208.484	5.951	(18.679)	30.370	309.895		1.256.927	112.417	1.369.344
Opções outorgadas reconhecidas	16.3	-	` .		1.883	` -		-		1.883	3 -	1.883
Redução de capital por não controladores	16.6	-						-			- (35.791)	(35.791)
Resultado do exercício		-						-	113.073	113.073	3 `37.06Ó	150.133
Dividendos propostos	16.4.3	-						(120.364)		(120.364) -	(120.364)
Alienação de ações em tesouraria	16.2	-	3.886		(3.784)			` (102)		•	<u>.</u> .	`
Recompra de ações		-	(23.939)) -	` _			` _		(23.939) -	(23.939)
Constituição de reservas	16.4.1		,	-	-		5.652	106.497	(112.149)	,	<u>.</u> -	,
Ajuste de exercícios anteriores	16.7				-				(924)	(924) -	(924)
Transação com acionistas não controladores	16.6					(344)				(344) -	(344)
Saldos em 31 de dezembro de 2020		752.982	(52.129)	208.484	4.050	(19.023)	36.022	295.926	-	1.226.312	113.686	1.339.998

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (EM MILHARES DE REAIS, EXCETO QUANDO INDICADO DE OUTRA FORMA)

Contexto operacional

A Direcional Engenharia S.A. ("Direcional", "Controladora" ou "Companhia"), com sede em Belo Horizonte, Minas Gerais, é uma Companhia de capital aberto e tem suas ações negociadas na Bos oba sigla DIRR3. A Companhia é uma incorporadora e construtora, com foco no desenvolvima ento de empreendimentos populares e de médio padrão através de sua subsidiária integral Riva e atuação primordialmente nas regiões norte, nordeste centro-oeste e sudeste. Durante os seus 40 anos de experiência em incorporação e construção de empreendimentos populares, desenvolveu uma estrutura verticalizada e um processo construtivo padronizado e industrial, o que tem viabilizado a construção de empreendimentos com destacada eficiência operacional. A Companhia desenvolve uma estrutura verticalizada e um prócesso construtivo padronizado e industrial o que tem viabilizado a construção de empreendimentos com destacada eficiência operacional. A Companhia desenvolve suas atividades de incorporação e construção por meio de Sociedades em Conta de Participação ("SCPs") e Sociedades de Propósito Específicas ("SPES"), no curso normal dos negócios, como rorma de viabilizar a formação de parcerias, permitir o acompanhamento individualizado dos empreendimentos, facilitar a obtenção de financiamentos à produção e o controle financeiro contâbil. As SCPs e as SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e, na maioria dos casos, estão vinculadas a um empreendimento específico. Em 15 de março de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e autorizou sua divulgação. 1.1. Análise sobre o COVID-19: Em março de 2020, a OMS (Organização Mundial de Saúde) decretou estado de pandemia mundial em função do novo cornavirus, o COVID-19. O surto da doença se espalhou rapidamente pelo mundo, o que fez com que governos e entidades de setor privado adotassem medidas de isolamento social como intuito de frear o avanço da doença. Para enfrentar essa situação inesperada, a Administração da Companhia criou um comitê de crise para tratar dos assuntos relacionados ao COVID-19, composto por todos os membros da diretoria. Este comitê monitora as constantes evoluções do assunto junto à midia e aos órgãos públicos, de forma a definir a melhor estratégia para, em primeiro lugar, a manutenção da segurança de todos os colaboradores e também do bom andamento dos negócios da Companhia. Todas as ações tomadas visam ainda, na medida do possível, a preservação de todo o ecossistema envolvido no negócio, desde os nossos colaboradores, fornecedores e prestadores de serviços. Em linhas gerais, estas medidas são: **Medidas de segurança Procedimentos nos canteiros de obra: Para manter** a segurança dos nossos colaboradores nos canteiros de obra o bom desempenho de estat usanto mascar a le prioreçar acequavamente (uso ornigatorio durate doto e Apetienne), efetuar a higienização das mãos (insumos estes fornecidos pela Companhia), triagem diária feita pelo técnico de estermagen em cada regional para avaliar a saúde dos colaboradores. Os canteiros de obras são locais arejados, espaçosos, permitindo que os colaboradores mantenham o devido distanciamento de segurança sugerido pela OMS. Além dos EPI's de segurança susualmente fornecido para cada colaborador, a Companhia também entregou kits de higiene com periodicidade semanal contendo sabonete, detergente e papel higiênico. A higienização nos canteiros de obra acontece no minimo 4 vezes ao dia nos espaços comuns: como refeitórios, bebedouros e vestários. Para a higienização das ferramentas de trabalho, disponibilizamos álcool com concentração de 70%, desinfetante e água sanitária. Também flexibilizamos os horários do expediente e de refeição afim de evitar agiomerações. *Procedimentos no escritório administrativo*: Para manter a segurança e o bom desempenho das atividades administrativas, flexibilizamos os horários de trabalho para os colaboradores da sede, adotamos o regime de home office para os colaboradores em que as atividades não exigem a presença física na sede da Companhia, e também, para os colaboradores identificados como grupo de risco. Disponibilizamos máscaras para todos os colaboradores em que as atividades não exigem a presença física na sede da Companhia, e também, para os colaboradores identificados como grupo de risco. Disponibilizamos máscaras para todos os colaboradores em que as atividades não exigem a presença física na sede da Companhia, e também, para os colaboradores identificados como grupo de risco. Disponibilizamos máscaras para todos os colaboradores em sea se banheiros. As higienizações das estações de trabalho e áreas comuns do prédio são feitas no mínimo 2 vezes ao dia. Além disso, a temperatura dos colaboradores em sendo medida 2 vezes ao dia a equeles que demonstram algum sintoma da deença são a temperatura dos colaboradores vem sendo medida 2 vezes ao dia e aqueles que demonstram algum sintoma da doença são dispensados para realizar os devidos exames e, se necessánio, cumpir o periodo de quarentena. *Proteção de caixa:* Visando reforçar o caixa da Companhia nesse momento de instabilidade, o conselho de administração da Companhia aprovou a realização da 1ª emissão de notas promissórias comerciais no valor de R\$100.000 com prazo de 1 ano a uma taxa de CDI+4% a.a. Em 16 de junho de 2020 a companhia contraiu outra linha de crédito mais longa no valor de R\$100.000 com uma taxa mais atraiva (CDI+2,5% a.a.) e quitou as notas promissórias anteriormente contratadas. Em 21 de setembro a Companhia realizou a 6º emissão de Debêntures onde o valor nominal total foi de R\$250.000 com vencimento em 21 de setembro de 2025 à taxa de CDI + 2,6% a.a. No período de março a agosto de 2020, alteramos a jornada de trabalho dos colaboradores administrativos que tiveram uma redução substancial no volume de trabalho. Suspendemos os contratos de trabalho des colaboradores onde, por motivo de decreto estadual ou municipal, não podemos funcionar, segundo as diretizes da MP 936/2020. Em setembro, todos os colaboradores voltaram a ter jornada de trabalho integral. A Companhia optou por postergar o recolhimento de impostos de acordo com a Portaria do Ministério da Economia nº 139/2020 do 3 de abril de 2020. A Administração da Companhia entrou em contato com seus fornecedores e prestadores de serviços buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilatação do prazo de pagamento. *Avallação dos impactos n*e prestadores de serviços buscando adequar os contratos às novas realidades de mercado, seja através de negociação no preço ou na dilatação do prazo de pagamento. *Avallação dos impactos n* através de negociação no preço ou na dilatação do prazo de pagamento. **Avaliação dos impactos no negócio:** A Companhia está atenta às informações disponíveis e às deliberações dos entes públicos para poder balizar suas tomadas de decisão. Nossa atividade está classificada como atividade essencial e, por esse motivo, estamos com nossos canteiros de obra funcionando normalmente. No estado do Ceará, por razão de decreto estadual, nossas atividades estavam suspensas no período de 20 de abril a 29 de maio de 2020. Em junho, as atividades foram restabelecidas. Prudentemente, de 20 de abrilla 2.5 de hialo de 2002. En julinió, as autivadues formanos todaren establectuals. Fuolemiente, tomamos todas as medidas de segurança necessárias tanto nas obras quanto na sede no sentido de proteger a saúde de nossos colaboradores. No exercício de 2020, as vendas líquidas da Companhia aumentaram 31% se comparadas com as vendas líquidas do exercício de 2019. sentido de proteger a saude de nossos colaboradores. No exercicio de 2020, a svendas liquidas de Companhia aumentaram 31% se comparadas com as vendas liquidas do exercicio de 2019. Acreditamos que o forte desempenho nas vendas se deve ao modelo de negócio da companhia focado no CVA - Casa Verde Amarela (antigo Programa MCMV), em que o repasses do cliente para o agente financiador acontece no momento da venda durante a obra (método associativo) e não no final do empreendimento, permitindo o encurtamento do ciclo financeiro do negócio, reduzindo so impactos no fluxo de caixa da operação. Além disso, não houve restrição de crédito bancário para o setor. Realizamos abertura gradual de nossos estandes e pontos de vendas e trabalhamos fortemente nos canais digitais de vendas on-line da companhia. Não houve aumento expressivo na inadimplência da companhia no exercício. Colaboração social: A Companhia está inserida no contextos social das cidades onde desenvolve seus projetos. Dessa forma, acreditamos no grande impacto social que uma moradia digna e segura representa para uma familia e, por isso, não estamos medindo esforços para manter nossas operações em funcionamento, sempre observando rigorosamente todas as recomendações da OMS (Organização Mundial de Saúde) e priorizando a saúde dos nossos colaboradores. Diante desse cenário de crise sanitária e de potencial colapso na infraestrutura hospitalar, no 1º timestre, a Companhia fez uma doação de R\$509 para a Santa Casa de Misericórdia de Belo Horizonte e R\$119 para a Empresa Pública de Saúde do Rio de Janeiro S.A.. No 2º timestre, a Companhia efetuou doações de mobiliários hospitalares no valor de R\$249 para o Hospital Temporário em construção no pavilhão 3 Riocentro, do Rio de Janeiro. No período, a Companhia temben efetuou uma doação de R\$19 em cestas básicas para o Instituto Hortense de Uberlândia/MG. No 3º trimestre a companhia efetuou doações de mobiliários hospitalares no valor de R\$249 para o Hospital Temporário em construção no pavilhão 3 Riocentro, do Rio de J avaliou a capacidade da empresa em continuar operando e está confortável quanto sua posição financeira e operacional. A administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza significativa que possa colocar sua capacidade operacional em risco. Assim, essas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

 Resumo das principais práticas e políticas contábeis e declaração de conformidade declaração de conformidade
As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no
Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)
e as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), aplicáveis ás entidades
de incorporação imobiliária no Brasil registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e o vincipio potação inicionidam no reasis registracias na comascian de vincipio financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do paries de administrações de Companime in o Processe de plagamento e possuem maior complexidade, Grupo. Aquelas áreas que requerem maior nível de Julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.2. a) *Demonstrações financeiras consolidadas:* As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e também de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS") aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, como aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), pela Comissão de Valores Mobilários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as quais consideram, adicionalmente, a Norma Brasileira de Contabilidade, NBC TG 47 (IFRS 15), que dispõe sobre a receita de contrato com cliente, bem como de determinados assuntos relacionados ao significado e à aplicação do conceito de transferência contínua de riscos, benefícios e controle na venda de unidades imobiliárias pelas empresas de incorporação imobiliária no Brasil, base para o reconhecimento de receitas, conforme descrito em detalhes na Nota Explicativa nº 2.1.17. As sociedades controladas incluídas no processo de consolidação estão detalhadas na Nota Explicativa nº 7. A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requenda pela legislação societária brasileira para companhias abertas. As IFRS não regir a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração. está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. A Companhia participa de empreendimentos imobiliários por meio de Sociedades em Conta de Participação ("SCPs") e Sociedades de Propósito Específico ("SPEs"). As operações das SCPs são efetuadas em nome do sócio ostensivo que geralmente é o líder do projeto. b) Demonstrações financeiras individuais: As demonstrações financeiras individuais da Companhia, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico - CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Financeiras, identificadas como controladora. Nas demonstrações financeiras individuais, as controladas, coligadas e as operações em conjunto com ou sem personalidade juridica são contabilizadas pelo método de equivalência

patrimonial ajustada na proporção detida nos direitos e nas obrigações contratuais do Grupo.

As demonstrações financeiras das controladas, controladas em conjunto e coligadas, para fins de equivalência patrimonial, são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia e, quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adoladas pela Companhia. A participação societária no resultado das controladas, controladas em conjunto e coligadas são demonstradas no resultado da controladora como equivalência patrimonial representando o lucro líquido da investida atribuível aos controladores. Após a aplicação do método representando o lucro líquido da investida atribuível aos controladores. Após a aplicação do médod de equivalência patrimonia, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua sociedade controlada e coligada. A Companhia determina, em cada data de fechamento, se há evidéncia objetiva de que os investimentos em controladas e coligadas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábile i erconhece o montante na demonstração do resultado da controladora. 2.1.2. Consolidação: As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financieras consolidadas. a) Controladas: Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas), com ou sem personalidade jurídica, nas quais o Grupo detém o controle. O Grupo controla uma entidade quando está exosolo ou tem direito a retorno varáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade quando está exposto ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e esta exposito du em direito a recumo variaveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade. As tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidação a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o frupo deixa de ter o control. O Grupo usa o método de aquisição para contabilizar as combinações de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de uma controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumentos patrimoniais emitidos pelo Grupo. A contraprestação contingente, quando palicável. Cistos relacionados com aquisiçãos as contrabilizados no resultado de veserción confronavalor justo de ativos e passivos resultantes de um contrato de contraprestação contingente, quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos os passivos e passivos contingentes assumidos em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controladora no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. O excesso: (i) de contraprestação transferida; (ii) o valor da participação da não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida, em relação ao valor justo da participação do Grupo nos ativos (iguidos identificáveis adquiridos é registrado como ágio (goodwill). Quando o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a mensuração da participação mantida anteriormente forem menores que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado do exercício. Transações, mantida anteriormente forem menores que o valor justo dos ativos liquidos da controlada adquirida, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado do exercicio. Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impaiment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo. b) Transações com participações de não controladores: O Grupo trata as transações com participações de não controladores com proprietários de ativos do Grupo. Para so compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos liquidos da controlada e registrada no patrimôn líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". c) Perda de controle em controladas: Quando o Grupo deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é mensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. O valor justo é o valor contábil para subsequente contabilização da participação retida ne uma coligada, uma joint venture ou um ativo financeiro. Além disso, quaisquer valores previamente reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos âquela entidade são contabilizados como se o Grupo tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados, Isso pode significar que reconhecidos em outros resultados abrangentes relativos áquela entidade são contabilizados como se o Grupo tivesse alienado diretamente os ativos ou passivos relacionados. Isso pode significar que os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado. d*l. Ocligadas e empreendimentos controlados em conjunto*: Collegadas são todas as entidades sobre as quais o Grupo tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto. Acordos em conjunto são todas as entidades sobre as quais o Grupo tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como operações em conjunto (joint ventures) dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor. Os investimentos em coligadas e joint ventures são contaluizados en conjunta e são inicialmente reconhecidos pola explançados palo método de enuivalfacina patrimograla e são inicialmente reconhecidos palos social. contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento do Grupo em coligadas e joint ventures inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda por impairment acumulada. A participação do Grupo nos lucros ou prejuízos de suas coligadas e joint ventures é reconhecida na demonstração do resultado e a ou prejuízos de suas coligadas e joint ventures é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas do Grupo. Quando a participação do Grupo nas perdas de uma coligada ou joint venture for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebiveis, o Grupo não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da coligada ou controlada em conjunto. Os ganhos não realizados das operações entre o Grupo e suas coligadas e joint ventures são eliminados na proporção da participação do Grupo. As perdas aloa realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das coligadas são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pelo Grupo. Se a participação societária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abarnagentes será societária na coligada for reduzida, mas for retida influência significativa, somente uma parte proporcional dos valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes será reclassificada para o resultado, quando apropriado. Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas, são reconhecidos na demonstração do resultado. 2.1.3. Apresentação de informações por segmentos - Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na decisão sobre romo alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. A administração da Companhia baseia os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões sas próprias demonstrações financeiras consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento considerado internamente como "Negócios Imobiliários". 21.4. Moeda funcional e de apresentação - Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de considerado internamente como "Negócios Imobiliários". 1.1.4. Moeda funcional e de apresentação - Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais Brasileiros, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo 2.1.5. Caixa e equivalentes de caixa - Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são os que não possuem definição específica quanto à manutenção para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou para realizar a vendas desses ativos no modelo de negócios da companhia. III) Advos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes — Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes ao dodos os outros ativos não classificados nas categorias acima. Di Reconhecimento e mensuração: Os instrumentos financeiros são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à demonstração do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Grupo tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "Outras receitas e (despesas) operacionais" no período em que ocorrem. Os dividendos de ativos financeiros mensuradós ao valor justo por meio do resultado e de instrumentos de patrimônio líquido disponíveis para venda, como exemplo as ações, são reconhecidos na demonstração do resultado como parte de outras receitas, quando é estabelecido o direito do Grupo de receber dividendos. Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, o Grupo estabelece o valor justo através de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de substancialmente similares, analise de niuxos de caixa descontados e modeios de precinciação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade. c) Compensação de instrumentos financeiros: Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de líquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e líquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte. d) Impairment de ativos financeiros: O Grupo avalia na data de cada halança se há evidência objetifiya de que um ativo financeiro su or ununo de ativos financeiros setá balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

Os critérios que o Grupo usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem: (i) Dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor; (ii) Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal; (iii) O Grupo, por razões econômicas ou jurídicas relativas à dificuldade financeira do tomador de empréstimo, estende ao tomador uma concessão que um credor normalmente não consideraria; (iv) Torna-se provável que o tomador detare falência ou outra reorganização financeira; (v) O desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou (vi) Dados observáveis indigende que bé um entre de considerance de cons indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo Mudanças adversas na situação do pagamento dos tomadores de empréstimo na carteira; Condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre Contidoes econiomicas nacionais ou locará que se correlacionam com as inaulimipiencias sobrie os ativos na carteira. O montante da perda por impairment é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por impairment é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Grupo pode mensurar o invaniemento masea no valor justo de um instrumento utilizando um preco de mercos. mensurar o impairment com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado mensurar o impairment com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuida o puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecida com um a melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado. 2.1.7. Contas a receber por incorporação de imóveis e por prestação de serviços: O Contas a receber está substancialmente representado pelos créditos a receber (circulante e não circulante), e são provenientes das vendas de unidades imobiliárias residenciais (denominadas "contas a receber por incorporação de imóveis"), e da execução de serviços por administração de obras (denominados "contas a receber por prestação de serviços"). O Contas a receber de clientes, de unidades lançadas, porém não concluídas, são constituídas aplicando-se o percentual de evolução da obra (POC) sobre a receita su unitadaes yendidas, a justada segundo as condiciões dos contratos de venda (atualização das unidades vendidas, ajustada segundo as condições dos contratos de venda (atualização monetária), deduzindo-se as parcelas recebidas. Caso o montante das parcelas recebidas for superior ao da receita acumulada reconhecida, o saldo é classificado como adiantamento de clientes, no passivo. O saldo de contas a receber de clientes de imóveis não concluidos encontra-se demonstrado pelo seu valor presente líquido, isto é, descontado ao valor presente pela diferença dos juros contratuais cobrados posterior a entrega do imóvel e a taxa de correção das prestações quando da construção do inóvel (INCC). Se o prazo de recebimento do equivalente ao saldo de contas a receber é de um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. contas a feceber e de un ain do un meinos, as cometas a feceber saó classificadas no auvo circulante. Caso contrário, a parcela excedente está apresentada no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a Provisão para Créditos de Liquidação Duvídosa ("PCLD" ou impairment). 21.8. Estoques: a) Estoque de terrenos a incorporar. Os estoques de terrenos são registrados pelo custo histórico de formação, que incluem todos os gastos correlacionados, diretamente vinculados e mensuráveis, inclusive operações de todos os gastos correlacionados, diretamente vinculados e mensuráveis, inclusive operações de permuta calculadas pelo seu valor justo. Os terenos podem ser adquiridos através de parcerias com so proprietários dos terrenos (permutas físicas e permutas financeiras). Permuta física: o valor justo do terreno é registrado como um componente do estoque de terrenos de imóveis a comercializar, em contrapartida a adiantamento de cilentes, no momento da assinatura do instrumento particular ou quando as condições constantes nas cláusulas resolutivas do contrato forem satisfeitas. As receitas decorrentes de operações de permutas são apropriadas ao resultado ao longo do período de construção dos empreendimentos. Permuta financeira: nas permutas financeiras, a Companhia repassa aos vendedores do terreno uma percentagem sobre o valor das vendas. Esse valor é registrado como um componente do estoque de terrenos de imóveis a comercializar, em contrapartida a contas a pagar, no momento da assinatura do instrumento particular ou do contrato relacionado à referida transação. Os estoques de terrenos a incorporar são classificados de acordo com a expectativa de lançamento do empreendimento. Caso o empreendimento, cujo terreno está atrelado, tenha expectativa de lançamento nos próximos 12 meses, o terreno é classificados no ativo não circulante. De Satoque de Imóveis em construção: Os estoques de imóveis em construção: Os estoques de imóveis em construção: So estoques de imóveis em construção: Os estoques de imóveis em construção: Os estoques de imóveis em construção: Quato compreende o custo incorrido. Q custo compreende o custo de valor figuido de realização, quando menor do que o custo incorrido. Q custo compreende o custo de estoque correspondento ao custo incorrido da su inicades ainda riao comiercianzadas, ajustados ao valor líquido de realização, quando menor do que o custo incorrido. O custo compreende o custo de aquisição do terreno, gastos com projeto e legalização do empreendimento, materiais, mão de obra (própria ou contratada de terceircios) e outros custos de construção relacionados, incluindo o custo financeiro do capital aplicado (encargos financeiros de contas a pagar por aquisição de terrenos e das operações de financiamento, incorridos durante o período de construção). 2.1.9. Imobilizado - O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a anuisição de ativos qualificaçõos. Os custos iniciu os custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam beneficios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada descritárs ao Nota 8 Para a depreciação das formas de aluminios utilizadas no dida útil estimada descritárs ao Nota 8 Para a depreciação das formas de aluminios utilizadas no calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida túl estimada descritas na Nota 8. Para a depreciação das formas de alumínio utilizadas no processo construtivo das unidades, a Companhia utiliza o método de depreciação por unidade produzida que resulta em despesa baseada na produção realizada. Os valores residuais e a vida útil osa ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercicio. As despesas com estande de vendas, incluindo a sua construção, decoração, mobiliário e manutenção, são reconhecidas como ativo imobilizado, desde que o prazo de vida útil estimado não seja inferior a 12 meses, e a sua depreciação é apropriada ao resultado como despesa comercial durante a sua vida útil. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas e (despesas) operacionais" na demonstração do resultado. 2.1.10. Impairment de ativos não financeiros. - Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de impairment sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por impairment é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor recuperável. por impairment é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do impairment, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por impairment, ao revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do impairment na data do balanço. 21.11. Empréstimos e financiamentos - Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, liquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (flugidos dos custos da transação e o valor total a pagar é reconhecida na demonstrado do resultado durante o periodo em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir al liquidação do passivo por, pelo menos. menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, peio menos, 12 meses após a data do balanço. Os custos de empréstimos e financiamentos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos. 2.1.12. Financiamentos por arrendamento: a) Ativo de direito de uso a Companhia reconhece seus ativos de direito de uso ao valor de custo deduzidos de qualquer despeciação, a perda ou reclues de contra que recupiende e a austado por qualquer mensuração do menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos depreciação, perda ou redução do valor recuperável e ajustado por qualquer mensuração do depreciação. O custo do ativo de direito de uso compreende o valor inicial de mensuração do passivo de arrendamento, pagamentos de arrendamento efetuados até da data de inicio, custos iniciais incorrido e a estimativa de custos a serem incorridos para desmobilização do ativo. A Companhia deprecia seus ativos de direito de uso linearmente pelo prazo do arrendamento, b) Passivos de arrendamento Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento ao valor presente dos pagamentos, utilizando a taxa de incremental sobre seus em réstimos porque a taxa de juros implícita no arrendamento não é facilmente determinável. A taxa incremental de financiamento foi calculada pela média ponderada pelo saldo devedor dos contratos de financiamentos ativos da Companhia. c) Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor: A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamentos de curto prazo (aqueles em neuro para especial de la compania del compania de la compania del compania de la compania del c uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos iá ocorridos: (ii) é provável que uma saída de recursos seia necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder se estimado com segurança. Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer Item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena. As provisões são mensuradas pelo ladorada de la constancia de constancia de la const valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as availações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo è reconhecido como despesa financeira. a) Provisão para contingências: O Grupo è parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em nova assuntos ou decisões de tribunais. b) *Provisão para garantia*: O Grupo constitui provisão para garantia com a finalidade de cobrir gastos com reparos em empreendimentos durante o período







previsto em seus contratos, com base no histórico de gastos incorridos. A provisão é constituída em contrapartida do resultado (custo dos inóveis vendidos), à medida que os custos de unidades vendidas são incorridos. Eventuais saldos remanescentes não utilizados previsto em seus contratos, com base no histórico de gastos incorridos. A provisão é constituída em contrapartida do resultado (custo dos imóveis vendidos), à medida que os custos de unidades vendidas são incorridos. Eventuais saldos remanescentes não utilizados da provisão são revertidos após o prazo contratual da garantia. O prazo médio da garantia de aproximadamente 5 anos após a entrega do empreendimento imobiliário. 2.1.14. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido. Sa despesas de imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos. As despesas de imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos considerem que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. O encargo de imposto também é reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O Grupo estrutura suas operações em entidades em propósitos específicos (Sociedades de Propósitos Específicos - SPE e Sociedades em Conta de Participação - SCP), que tem como objeto social a construção e venda de unidades imobiliárias. A Companhia realiza a apuração e o recolhimento da tributação das receitas relacionadas às vendas de unidades imobiliárias pelo regime de caixa, não pelo regime de competência, conforme está estabelecido pela Instrução Normativa emitida pela Secretaria da Receita Federal de no 84/79. Adicionalmente, essas sociedades de propósitos específicos dos pelos regime de competência, conforme está estabelecido pela Instrução Normativa emitida pela Secretaria da Receita Federal de no 84/79. Adicion usadas. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral rejacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido. 2.1.15. Beneficios a empregados: a) Remuneração com base em ações: O Grupo opera dois planos de remuneração com base em ações, líquidados com ações, segundo os quais a entidade recebe os serviços dos empregados como contraprestação por instrumentos de patrimônio líquido (opções) do Grupo. em ações, liquidados com ações, segundo os quais a entidade recebe os serviços dos empregados como contraprestação por instrumentos de patrimônio liquido (opções, do Grupo. O valor justo dos serviços do empregado, recebidos em troca da outorga de opções, de reconhecido como despesa o Valor total a ser reconhecido de determinado mediante referência ao valor justo das opções outorgadas, excluindo o impacto de quaisquer condições de aquisição de direitos com base no serviço. O valor total da despesa é reconhecido durante o período no qual o direito é adquirido; período durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas. Na data do balanço, a entidade revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições de aquisição de direitos que não são do mercado. Esta reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com uma juste correspondente no patrimônio. Os valores recebidos, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) en a reserva de ágio, se aplicavel, quando as opções são exercidas. As contribuições sociais a pagar em conexão com a concessão das opções de ações são consideradas parte integrante da própria concessão, e a cobrança será tratada como uma transação liquidada em dinheiro. b) Participação nos lucros: O Grupo reconhece um pasivos e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia, que leva em conta o lucro atribuído aos acionistas da Companhia após certos ajustes. O Grupo reconhece uma próvisão quando estiver contratualmente obrigado ou quando houver uma prática anterior que tenha gerado uma obrigação não formalizada 2.11.6. Capital social: Nas ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis é amissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido atribuívei so acionistas da Companhia 2.1.17. Rec O valor justo dos serviços do empregado, recebidos em troca da outorga de opções, é reconhecido como despesa. O valor total a ser reconhecido é determinado mediante referência vendidas, incluindo o terreno, em relação ao seu custo total orçado (POC), sendo esse percentual aplicado sobre o valor justo da receita das unidades vendidas (incluindo o valor justo das operações efetuadas em permuta de terrenos), ajustada segundo as condições dos contratos de verda, o qual prevê a atualização monetária dos valores a receber de acordo com o Indice Nacional da Construção Civil (INCC), sendo assim determinado o montante da receita de venda a ser reconhecida. Os montantes da receita de venda apuradas, incluindo a atualização monetária do contas a receber, líquido das parcelas já recebidas (incluindo o valor justo das permutas efetuadas por terrenos), são contabilizados como contas a receber, ou como adiantamentos de clientes, quando aplicável. O valor justo da receita das unidades vendidas é calculado a valor presente com base na maior taxa identificada na comparação entre a taxa média de captação de empréstimos e financiamentos da Companhia, expurgada a inflação, e a taxa da NTNB, desde o momento da assinatura do contrato até a data prevista para a entrega do imóvel. A partir da entrega do imóvel, sobre as contas a receber passa a incidir juros de 12% ao ano, acrescido de atualização monetária pelo IPCA. A taxa de juros para remuneração de títulos públicos indexados pelo IPCA é compatível com a natureza, o prazo e os riscos de transações similares em condições de mercado. Subsequentemente, à prazo e os riscos de transações similares em condições de mercado. Subsequentemente, a medida que o tempo passa, os juros são incorporados ao novo valor justo para determinação da receita a ser apropriada, sobre o qual será aplicado o POC. Os juros e encargos financeiros, de financiamento de obras e aquisição de terrenos, são apropriados ao custo do empreendimento, sendo apropriados ao resultado de acordo com as unidades alienadas, não interferindo na determinação do percentual do custo incorrido em relação ao custo total orçado (POC). c) Receita financeira: A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. Quando uma perda pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. Quando uma perda (impairment) é identificada em relação a um contas a receber, o Grupo reduz o valor contabil para seu valor recuperável, que corresponde ao fluxo de caixa futuro estimado, descontado à taxa efetiva de juros original do instrumento. Subsequentemente, à medida que o tempo passa, os juros são incorporados às contas a receber, em contrapartida de receita financeira. Essa receita financeira é calculada pela mesma taxa efetiva de juros utilizada para apurar o valor recuperável, ou seja, a taxa original do instrumento. 2.1.18. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio: A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras do Grupo ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas em assembleia geral. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

2.1.19. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e adotadas pela Companhia

Pronunciamento	Descrição
Alterações no CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência.	As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e CPC 48 fornecem isenções que se aplicam a todas as relações de proteção diretamente afetadas pela reforma de referência da taxa de juros. Uma relação de proteção é diretamente afetada se a reforma suscitar incertezas sobre o período ou o valor dos fluxos de caixa baseados na taxa de juros de referência do item objeto de hedge ou do instrumento de hedge. Essas alterações não têm impacto significativos nas demonstrações financeiras da companhia.
Alterações no CPC 15 (R1): Definição de negócios	As alterações do CPC 15 (R1) esclarecem que, para ser considerado um negócio, um conjunto integrado de atividades e ativos deve incluir, no mínimo, um input - entrada de recursos e um processo substantivo que, juntos, contribuam significativamente para a capacidade de gerar output - saída de recursos. Além disso, esclareceu que um negócio pode existir sem incluir todos os inputs - entradas de recursos e processos necessários para criar outputs - saída de recursos. Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da companhia.
Alterações no CPC 26 (R1) e CPC 23: Definição de material	Omissão, distorção ou obscuridade pode influenciar, de modo razoável, decisões que os usuários primários das demonstrações contábeis de propósito geral tomam como base nessas demonstrações contábeis, que fornecem informações financeiras sobre relatório específico da entidade. As alterações esclarecem que a materialidade dependerá da natureza ou magnitude de informaçõe, individualmente ou em combinação com outras informações, no contexto das demonstrações financeiras. Uma informação distorcida é material se poderia ser razoavelmente esperado que influencie as decisões tomadas pelos usuários primários. Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nem se espera que haja algum impacto futuro para o Grupo.

A pronunciamento revisado alguns novos conceitos, fornece definições atualizadas e critérios de reconhecimento para ativos e passivos e esclarece alguns conceitos importantes. Essas alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras individuais e Revisão no CPC 00 (R2):

Alterações no CPC 06 (R2) Covid-19 Concedidos para

nao tiveram impacto nas demonstrações tinanceiras individuais e consolidadas do Grupo. As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os beneficios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Essa alteração não teve impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Carrena.

2.1.20. Normas e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes:

Pronunciamento	Descrição	Vigência
de Seguro	mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro	1º de janeiro de 2023.
IAS 1	Classificação de passivos como Circulante ou Não- circulante. Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como Passivo Circulante ou Passivo Não-Circulante.	Exercícios anuais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.

2.2. Estimativas e julgamentos contábeis críticos: As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, o Grupo faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis 22. Estimativas e julgamentos contabeis criticos: As estimativas e os julgamentos contabeis são confinuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluíndo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, o Grupo faz estimativas con relegão ao futuro. Por definição, as estimativas contâbeis resultantes raramente serão íguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidar de causar um ajuste relevante nos valores contâbeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

a) Reconhecimento de receita de unidades imobiliárias em construção, a administração segue a CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente. A Companhia e suas controladas usam o método de Porcentagem de Conclusão (PCC) para contabiliáras em construção, o administração segue a CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente. A Companhia e suas controladas usam o método de Porcentagem de Conclusão (PCC) para contabilizar seus contratos de venda de unidades nos empreendimentos de incorporação imobiliária se para estabelecer uma proporção em relegão aos custos i de femino da construção de entrega das chaves das unidades imobiliárias pertencentes a cada empreendimento de incorporação imobiliária para estabelecer uma proporção em relegão aos custos i á incorridos. A receita é apurada multiplicando-se este percentual (PCC) pelo valor justo da receita das vendas já contratadas. Desas forma, a receita é reconhecida continuamente ao longo da construção do empreendimento de incorporação imobiliária. Essa determinação requer um julgamento significativo por parte da administração. Di <u>Custo orçado das obras</u>: So custos orçados totais, compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são revisados periodicamente no decorrer das obras, e o efeito destas revisões nas estimativas afeta o resultado da Companhia e suas controladas, como desco

			Reservas	de capital					
	Por emiss	Por emissão de ações/alienação Por outorga de opções de ações					Re	eservas de Lucro	os
	Originalmente	•		Originalmente	•		Originalmente		
	apresentado	Ajustes	Reapresentado	apresentado	Ajustes	Reapresentado	apresentado	Ajustes	Reapresentado
Saldos em 31/12/2017	206.877	-	206.877	7.729	-	7.729	549.591	·	- 549.591
Alienação de ações em tesouraria	(3.262)	4.869	1.607	-	(4.798)	(4.798)	-	(71) (71)
Outras Mutações		-	-	3.991		3.991	(179.065)	•	(179.065)
Saldos em 31/12/2018	203.615	4.869	208.484	11.720	(4.798)	6.922	370.526	(71	370.455
Alienação de ações em tesouraria	(5.455)	5.455	-	-	(4.759)	(4.759)	-	(696	(696)
Outras Mutações		-	-	3.788		3.788	(29.494)	,	- (29.494)
Saldos em 31/12/2019	198.160	10.324	208.484	15.508	(9.557)	5.951	341.032	(767	340.265

aixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	inaivi	auai	Conso	ιαααο				
Descrição	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019				
Caixa e bancos	1.563	13.385	217.303	135.80				
Equivalentes de caixa - aplicações financeiras	415.067	323.682	514.266	397.98				
Total	416.630	337.067	731.569	533.79				
As anlicações financeiras da Companhia são realizadas por maio do fundos do investimento ou on								

As aplicações financeiras da Companhia são realizadas por meio de fundos de investimento ou em operações realizadas diretamente com instituições financeiras de primeira linha. A Companhia tem pro política aplicar seus recursos em fundos ou diretamente em instrumentos financeiros de natureza conservadora e de alta liquidez. Essas aplicações financeiras têm rendimento atrelado ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com remuneração que 154,25% do CDI em 31 de dezembro de 2020. A rentabilidade média bruta nos últimos 12 meses das aplicações financeiras da Companhia foi de 96,23% do CDI. 3.2. Aplicações financeiras

	Indivi	Individual		idado
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Aplicações em letra financeira Tesouro				
(Títulos Públicos)	97.507	117.555	128.391	143.504
Letras financeiras (Títulos Privados)	96.739	42.665	66.969	52.083
Total `	194.246	160.220	195.360	195.587

A Companhia possui fundos de investimentos restritos, administrados por instituições bancárias de primeira linha, que visam assegurar investimentos em instrumentos de perfil conservador, que garantam preservação do capital. Os fundos instituidos possuem o propósito de acompanhar a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), realizando aplicações em títulos de renda fixa, títulos públicos de outras instituições financeiras e fundos de investimentos abertos, que privilegiem líquidez e possibilitem o melhor retorno financeiro dentro dos limites de riscos preestabelecidos.

4. Contas a receber 4.1. Contas a receber operad

Contas a receber por	Indiv	ridual	Consol	idado		
incorporação de imóveis	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019		
Unidades concluídas	3.499	2.668	176.015	235.548		
Unidades não concluídas			192.288	193.923		
Contas a receber por venda de terrenos			1.425	1.200		
(-) Provisão para perdas de contas a receber			(17.030)	(17.332)		
(-) Ajuste a valor presente			(4.702)	(2.569)		
,	3.499	2.668	347.996	410.770		
Contas a receber por prestação de serviço			,			
Intermediação imobiliária	_		923	893		
Construção por empreitada	3.623	753	25.170	31.277		
Outros serviços	183	91	1.355	1.177		
3	3.806	844	27.448	33.347		
	7.305	3.512	375.444	444.117		
Circulante	6.540	3,475	246.717	347.538		
Não circulante	765	37	128.727	96.579		
A companhia reconhece provisão para perda sobre o seu contas a receber, abaixo a movimentação do saldo da provisão para perda:						
	/2040 (\ D=	ovicão (4)	Davaraãa	24/42/2020		

Movimentação PDD (17.332) (31.936) 32.238 (17.030)

Em decorrência dos critérios de reconhecimento de receita, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está integralmente refletido nas demonstrações financeiras, uma vez que o seu registro é limitado à parcela da receita reconhecida contabilmente, líquida das parcelas já recebidas. Na Nota 17 (a) são apresentados os saldos a receber não reconhecidos nas demonstrações financeiras. A Companhia efetuou o cálculo a valor presente das contas a receber para unidades não concluídas e contabilizou o montante considerando a taxa média de desconto de 3,69%, que é representado pela taxa média de capitação de empréstimos e financiamentos pela companhia, descontada da inflação. As contas a receber de venda de imóveis são atualizadas pela variação do Índice Nacional da Construção Civil (INCC) até a averbação do Habite-se são atualizadas, em sua maior parte, pelo IPCA e há incidência de juros de 12% a.a. Em 15 de dezembro a companhia celebrou, através de suas controladas, um instrumento de Cessão de Crédito imobiliário junto a True Securitizadora S.A.. O valor líquido da operação di de R\$116.988. Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro 2019, as contas a receber de incorporação de imóveis e prestação de serviços, que estão classificados no ativo circulante apresentam os seguintes vencimentos:

31/12/2019 (-) Provisão (+) Reversão 31/12/2020 (17.332) (31.936) 32.238 (17.030

Consolidado 31/12/2020 31/12/2019

Consolidado 31/12/2020 31/12/2019 Vencidos Até 1 mês De 1 a 2 meses De 2 a 3 meses 482 1.104 658 13.980

Os títulos a vencer classificados como não circulantes em 31 de dezembro de 2020 e 31 de mbro de 2019 possuem o seguinte fluxo de recebimento

	31/12/2020	31/12/2019
Entre 1 e 2 anos	63.898	50.539
Até 3 anos	39.43	29.542
Até 4 anos	9.207	8.001
Após 4 anos	16.187	8.497
	128.72	96.579

4.2. Outras contas a receber Individual Consolidado 31/12/2020 31/12/2019 31/12/2020 31/12/2019 Contas a receber por Alienação de cotas 40.000 30.685

Não circulante

30.685 29.722 30.685 29.722

Em 3 de setembro de 2018, a Companhia vendeu a empresa Lago da Pedra participações S.A. para um fundo de investimento imobiliário pelo valor de R\$183.156. O valor a receber por essa venda em 31 de dezembro de 2020 é de R\$30.685. Esse valor refere-se à parcela complementar, observados os termos e condições previstos no contrato referente ao ajuste de preço inicial, atualizado pela taxa DI. Em 24 de maio de 2019, a Companhia vendeu todas as quotas da empresa Linha Verde Participações Ltda. para a LMN Empreendimentos e Participações Ltda. pelo valor de R\$19.000 que serão pagos em 19 parcelas fixas de R\$1.000. As 10 últimas parcelas estão condicionadas a emissão do alvará de construção no terreno integralizado na SPE vendida, a previsão é que até o fim de 2021 o alvará tenha sido emitido. O saldo a receber em 31 de dezembro de 2020 é de 8\$10.000. Em 31 de agosto de 2019, a Companhia vendeu 20% das quotas da empresa Alteros Empreendimentos Imobiliários Ltda, pelo valor R\$6.500, quitado no dia 17 de janeiro de 2020. Em 23 de outubro de 2019, a Companhia cindiu a empresa Ambar Empreendimentos Ltda, e vendeu 10% das quotas da empresa Viseu Empreendimentos Imobiliários Ltda, resultado da cisão, pelo valor de R\$4.800. O valor será pago de forma parcelada, sendo uma parcela sinal de R\$200, cinco parcelas de R\$800 e ma parcela final no valor de R\$660. O saldo final a receber foi quitado no dia 28 de abril de 2020. Em 1 de junho de 2020, a Companhia vendeu 11% da sua participação na Riva Empreendimentos Imobiliários S.A correspondente a 10 ações, para a Direcional Participações S.A, pelo valor de R\$1.623, quitado em 20 de julho de 2020. Em 30 de dezembro de 2020, a Companhia vendeu 51% da sua participação na Napoli Empreendimentos Imobiliários S.A correspondente a 23.349.751 quotas, para a BDI Realty 05 Sociedade Patrimonial Ltda, pelo valor de R\$40.000, a ser pago no primeiro trimestre de 2021. otas, para a BDI Rea ro trimestre de 2021

•	Indiv	Individual		lidado
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Imóveis concluídos	1.369	3.302	109.857	163.978
Imóveis em construção		-	702.778	538.693
Terrenos a incorporár	72.457	20.565	2.526.634	2.386.993
·	73.826	23.867	3.339.269	3.089.664
Circulante	1.369	3.302	1.268.195	1.080.672
Não circulanto	72 457	20 565	2 071 074	2 008 992

Em 31 de dezembro de 2020, os saldos de estoques de imóveis concluídos foram submetidos a testes de valor realizável líquido. Houve uma redução de R\$3.597 no estoque de imóveis concluídos que foram registrados no resultado da companhia na rubrica Custos de Imóveis Vendidos a título de ajuste ao valor realizável líquido.

	`	reconhecimento	
	31/12/2019	de impairment	31/12/2020
Individual	-	•	
Controladas	-	(3.597	(3.597)
Consolidado		(3.597	(3.597)

O saldo total de ajuste ao valor realizável em dezembro de 2020 é de R\$3.597 (não havia ajuste em dezembro de 2019). 5.1. Juros capitalizados: Os juros incorridos referentes aos financiamentos à produção estão contabilizados aos rubricas de "Imóveis em construção" e "Imóveis concluidos" de acordo com o OCPC 01, e estes são apropriados ao resultado em decorrência das vendas Em 31 de dezembro de 2020 foram capitalizados nas contas de estoques, juros no montante de R\$2.473 (R\$7.153 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019), ainda permanece capitalizado

(-) Baixa do estoque po



<u>- 328 - 545</u> (4.472) (60.686) (14.795) (1.210) (220.085)

36.966

52

Consolidado

89.594

no estoque o montante de R\$8.402 (R\$19.126 em 31 de dezembro de 2019), referente às unidades não vendidas. A taxa média utilizada para a capitalização dos juros foi de 5,98% em dezembro de 2020 (7,07% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019). Em 31 de dezembro de 2019 não havia financiamento à produção na controladora.

Partes relacionadas

	Individual		Consol	dado	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	
Ativo					
Créditos junto a sócios de empreendimentos (a)	25.166	6.987	33.505	38,707	
Conta corrente com empreendimentos (b)	22.251	32.203	5.494	6.266	
()	47.417	39.190	38.999	44.973	
Circulante	47.417	39,190	37.363	44.973	
Não circulante	-	-	1.636	-	
	Indivi	dual	Consol	idado	
	Indivi 31/12/2020	dual 31/12/2019	Consol 31/12/2020	idado 31/12/2019	
Passivo					
Passivo Passivo junto a sócios de empreendimentos (a) Conta corrente com empreendimentos (b)	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	
Passivo junto a sócios de empreendimentos (a)	31/12/2020 3.825	31/12/2019 325	31/12/2020	31/12/2019 18.694	
Passivo junto a sócios de empreendimentos (a)	31/12/2020 3.825 29.026	31/12/2019 325 14.008	31/12/2020 23.022	31/12/2019 18.694 73	
Passivo junto a sócios de empreendimentos (a) Conta corrente com empreendimentos (b)	31/12/2020 3.825 29.026 32.851	31/12/2019 325 14.008 14.333	31/12/2020 23.022 - 23.022	31/12/2019 18.694 73 18.767	

Não circulante

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.246

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

18.240

		2020)	
	Conselho de		Diretoria	
Realizada no exercício de 2020	Administração	Conselho Fiscal	estatutária	Total
Número de membros (*)	7	3	5	15
Remuneração fixa anual (R\$)	1.378	141	2.555	4.074
Remuneração variável (R\$)		-	416	416
Remuneração baseada em opções de ações (R\$) (**)	13	-	1.028	1.041
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	1.391	141	3.999	5.531
			· · ·	
		004		
		2019	,	
	Conselho de	2019	Diretoria Diretoria	
Realizada no exercício de 2019	Conselho de Administração	Conselho Fiscal		Total
Número de membros (*)			Diretoria	15
Número de membros (*) Remuneração fixa anual (R\$)			Diretoria	
Número de membros (*) Remuneração fixa anual (R\$)	Administração 7	Conselho Fiscal	Diretoria estatutária 5	15
Número de membros (*)	Administração 7	Conselho Fiscal 3 138	Diretoria estatutária 5 2.814	15 4.025
Número de membros (*) Remuneração fixa anual (R\$) Remuneração variável (R\$)	Administração 7 1.073	Conselho Fiscal 3 138	Diretoria estatutária 5 2.814 567	15 4.025 567

(*) O número de membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e da Diretoria Estatutária da Companhia foi calculado em linha com as disposições do Oficio-Circular CVM/SEP nº 02/2020. (**) A remuneração baseada em opções de ações da Riva é realizada mediante outorga do plano de opções de ações da Companhia. O Valor da remuneração em 2020 foi de R\$23. A Companhia também remunera seus Administradores através de plano de opções de ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 22. A Companhia não mantém planos de previdência privada ou qualquer plano de aposentadoria ou beneficios pós-emprego.

Investimentos

intos nentação dos saldos mais relevantes de 31 de dezembro de 2019 para 31 de dezembro de 2020 Subscrição

			Dividendos/	Equivalência	(redução) de capital/		
Empresas Controladas	Participação	31/12/2019	amortização	patrimonial	AFAC	Outros	31/12/2020
Riva Incorporadora S/A	99,00%	163.273		(3.288)	(1.629)	(924)	157.432
Canario Engenharia Ltda.	100,00%	59.150		5.069	12.653	` -	76.872
Bella Moeda Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00%	44.377		(4)	70	-	44.443
Direcional Taguatinga Engenharia Ltda.	100,00%	71.829	(55.504)	27.436	(422)	-	43.339
Agua Marinha Empreendimentos Imobiliários Ltda.	90,00%	31.592	` -	(376)	6.057	-	37.273
Azurita Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,90%	37.037		` 383	(1.529)	-	35.891
Tarauaca Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,90%	33.195		(1.504)	3.113	-	34.804
Itapema Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda.	99,90%	5.677	(5.119)	25.631	5.792	-	31.981
Rio Largo Empreendimento Imobiliários Ltda.	99,90%	13.803	` -	3.917	12.720	-	30.440
Nova Diamantina Empreendimentos Ltda.	99,90%	10.755		9.072	7.365	-	27.192
Riacho Branco Empreendimentos Imobiliários Ltda.	95,87%	27.240	-	6.604	(7.148)	-	26.696
Alto Santo Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,90%	20.162	-	8.957	(2.647)	-	26.472
Direcional Santo Antônio Empreendimentos							
Imobiliários Ltda	100,00%	25.824	-	(10)	339	-	2 6.153
Amatura Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,90%	15.269	(10.774)	14.928	5.996	-	25.419
Sao Gotardo Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,90%	12.035	-	4.121	9.181	-	25.337
Constantina Empreendimentos Imobiliários Ltda.	99,90%	15.123	-	9.126	700	-	24.949
Jardim Amaralina Empreendimentos Imobiliários							
Spe Ltda.	50,00%	16.920	(9.312)	18.684	(1.688)	-	24.604
Napoli Empreendimentos Imobiliários Ltda	49,00%	38.898	` -	(178)	(16.092)	-	22.628
Manauara Vii Empreendimentos Imobiliarios Spe Ltda	100,00%	20.185	-	(57)	999	-	21.127
Alcobaça Construções e Empreendimentos							
Imobiliários Spe Ltda.	99,90%	18.760	-	(1)	2	-	18.761
Outras Controladas		707.981	(240.500)	100.146	55.039	-	622.666
Total Controladas:		1.389.085	(321.209)	228.656	88.871	(924)	1.384.479
Controladas em Conjunto (na controladora)		48.885	(1.874)	3.487	22.081		72.579
Total Controladora		1.437.970	(323.083)	232.143	110.952	(924)	1.457.058
Controladas em Conjunto (na controladora)	- '	48.885	(1.874)	3.487	22.081	-	72.579
Controladas em Conjunto (em controladas)		-	<u> </u>	(23)	508	-	485
Total Consolidado		48.885	(1.874)	3.464	22.589		73.064

(*) No dia 4 de março de 2020, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Riva Incorporadora S/A, foi deliberado a abertura de capital e pedido de registro de Companhia aberta do tipo *A*, perante a Comissão de Valores Mobilários (*CVM*). Esse registro foi deferido pela CVM em 28/07/2020. Ainda em 28/07/2020. ordina en 28

		At	ivo		Passivo	
			Não		Não	Patrimônio
Empresas Controladas	Participação	Circulante	circulante	Circulante	circulante	Liquido
Riva Incorporadora S/A	99,0000%	139.169	100.083	50.930	29.250	159.022
Canario Engenharia Ltda.	100,0000%	108.680	286	15.284	16.810	76.872
Jardim Amaralina Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda.	50,0000%	69.200	1.664	23.076	478	47.310
Bella Moeda Empreendimentos Imobiliários Ltda	100,0000%	-	44.446	3	-	44.443
Direcional Taguatinga Engenharia Ltda	100,0000%	56.960	19.231	16.787	16.065	43.339
Agua Marinha Empreendimentos Imobiliários Ltda	90,0000%	24.596	20.424	2.657	948	41.415
Azurita Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,9000%	33.993	2.209	142	133	35.927
Tarauaca Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,9000%	30.548	6.946	2.408	248	34.838
Itapema Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	99,9000%	47.576	47.116	9.924	52.755	32.013
Rio Largo Empreendimento Imobiliários Ltda	99,9000%	38.900	833	8.623	639	30.471
Riacho Branco Empreendimentos Imobiliários Ltda	95,8700%	34.836	11.493	6.672	12.352	27.305
Nova Diamantina Empreendimentos Ltda	99,9000%	30.220	1.433	4.072	362	27.219
Alto Santo Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,9000%	42.402	25.264	8.758	32.410	26.498
Direcional Santo Antônio Empreendimentos Imobiliários Ltda	100,0000%	-	26.163	10	-	26.153
Amatura Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,9000%	29.931	31.810	2.837	33.459	
Sao Gotardo Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,9000%	28.482	585	3.439	266	25.362
Constantina Empreendimentos Imobiliários Ltda	99,9000%	30.633	1.182	6.165	676	24.974
Manauara Vii Empreendimentos Imobiliarios Spe Ltda	100,0000%	19.966	778	80	1	20.663
Bello Villarinho Empreendimentos Imobiliarios Spe Ltda	50,0000%	23.073	3.008	2.584	3.312	20.185
Alcobaça Construções E Empreendimentos Imobiliários Spe Ltda	99,9000%	20	177.516	-	158.757	18.779
Alto Buritis Participações Societárias Ltda	60,0000%	32.674	61.959	68	77.591	16.974
Parque Das Cerejeiras Incorporação Imobiliaria Spe Ltda	75,0000%	18.799	1.723	4.531	122	15.869
Direcional Feijo Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,9000%	16	17.603	12	2.303	15.304
Grauna Incorporadora Ltda	100,0000%	13.788	1.198	308	39	14.639
Outras Controladas	-	1.080.618	1.580.290	198.586	1.780.700	681.672
TOTAL CONTROLADAS		1.935.080	2.185.243	367.956	2.219.676	1.532.691
CONTROLADAS EM CONJUNTO		97.409	86.639	8.415	3.162	172.471
Em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, 48% segregação patrimonial, conforme estabelecido pela Lei nº 10.931		oectivamente,	dos ativos da C	Companhia estã	o inseridos na	estrutura de

8. Imobilizado

Baixas

Saldo em 31/12/2020 Valor contábil Em 31/12/2019

Em 31/12/2020

	Máquinas e equipamentos	Formas de alumínio	Móve utens		me	quipa- ntos de ormática	em ir		Ativos de direito de uso	Outros	Total imobilizado
Taxas de depreciação	10%	(1		10%	20%	20%		8,33%	(c)	-	-
Custo		•									
Saldo em 31/12/2019	12.065	104.60		3.43 9	779	5.290		9.100	47.129	275	
Adições	96	11.66		101	-	1.781		52	3.212	19	16.930
Baixas Saldo em 31/12/2020	12.161	(185 116.09		3.540	779	7.071		9.152	(47) 50,294	(69) 225	(301)
Depreciação	12.101	116.09		3.340	119	7.071		9.152	50.294	223	199.314
Saldo em 31/12/2019	(10.373)	(81.65	1) (1	.959)	(715)	(3.561)		(3.609)	(6.838)	(195)	(108.901)
Depreciação do exercício	(894)	(17.659		(293)	(19)	(543)		(840)	(7.606)	(6)	(27.860)
Baixas	<u>`</u>	•	<u>-</u>	•	· ·	` -		(/	` 3Ó		` 3Ó
Saldo em 31/12/2020	(11.267)	(99.31)	0) (2	2.252)	(734)	(4.104)		(4.449)	(14.414)	(201)	(136.731)
Valor contábil			_								
Em 31/12/2019	1.692	22.95		1.480	64 45	1.729		5.491	40.291	80	
Em 31/12/2020	894	16.78	2	1.288	45	2.967		4.703	35.880	24	62.583
<u>Consolidado</u>		_									
		Formas	··		Equipa-	Benfeit		F-4	Ativos de		T-4-1
	Máquinas e equipamentos a		óveis e	Voígulas	mentos d informátic			Estande	direito de	Outros	Total imobilizado
Toyas da depresiação	10%		10%	20%			8%	ue venuas (a		Outros	IIIIODIIIZauo
Taxas de depreciação Custo	1076	(b)	10 76	20 70	20	70	0 70	(a) (c)	-	
Saldo em 31/12/2019	23.957	105.976	7.753	2.458	10.0	70	9.169	70.155	5 47.794	1.346	278.687
Adições	283	14.657	252	2.700	2.6		52	9.735		1.040	32.125
Baixas	(304)	(185)	232		2.0		J <u>Z</u>	3.13	- (541)		
Saldo em 31/12/2020	23.936	120.448	8.005	2.458	12.69	98	9.221	79.890		1.262	
Depreciação		120.440	0.000	2.400	12.0	, o	U.LL 1	70.000	01.701	1.202	000.010
Saldo em 31/12/2019	(19.243)	(81.652)	(4.927)	(2.364)	(7.08	4) (3.617)	(49.496)	(7.157)	(1.175)	(176.715)
Depreciação do exercício	(1.679)	(20.548)	(646)	(28)	(96		(855)	(11.190			
Defense	(,	, ,	(, , , , ,	()	(.,	(/	,	, (,	()	(

94 **66**

(8.052)

2.995

4.646

4.749

Individual

19.204

217 - - -(20.705) (102.200) (5.573) (2.392)

18.248

2.826

2.432

Em 31/12/2020 3.231 18,248 2.432 66 4.646 4.749 19.204 36.966 52 89.594
(a) Os estandes de vendas são depreciados de acordo com o fluxo estimado de venda de cada empreendimento, baixado ou por desativação deste.
(b) Para a depreciação das formas de alumínio utilizadas no processo construtivo das unidades, a Companhia utiliza o método de depreciação por unidade produzida que resulta em despesa baseada na produção realizada.
(c) Os ativos de direito de uso são depreciados de forma linear de acordo com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.
O ativo de direito de uso da Companhia é composto por imóveis, veículos e máquinas e equipamentos. O ativo arrendado de maior relevância é a sede administrativa da Companhia. A Companhia e suas controladas possuem 33 contratos de arrendamento mercantil financeiro, relativos à aquisição de formas de alumínio. O valor contábil do imobilizado mantido sob compromisso de arrendamento mercantil financeiro em 31 de dezembro de 2019. O Correram adições de imobilizado no exercicio de itens cujo compromisso está vinculado à alienação fiduciária, no montante de R\$14.657, que são garantidos pelos próprios objetos dos contratos.

9. Empréstimos, financiamentos e arrendamentos
9.1. Empréstimos, financiamentos

3.231

9.1. Emprési	timos e	tinanc	iament	os

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Financiamento à construção		-	12.607	44.230
FINAME e leasing financeiro de equipamentos	12.196	15.248	15.641	16.630
Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI	602.123	767.466	602.123	767.466
Cédula de Crédito Bancário	48.999	-	48.999	2.742
Capital de giro	100.165	-	100.165	-
Debêntures	251.633	-	251.633	-
Total geral	1.015.116	782.714	1.031.168	831.068
Circulante	217.365	192.813	219.061	212.514
Não circulante	797.751	589.901	812.107	618.554

Circulante

217.365

192.813

219.861

212.514

Não circulante

217.365

192.813

219.861

212.107

618.554

Os empréstimos e financiamentos da Companhia são divididos em cinco principais modalidades, a saber: Financiamento à construção. Essa modalidade de empréstimo tem por objetivo financiar os empreendimentos durante seu período de construção. As taxas de juros aplicáveis a esses empréstimos variam, conforme a operação, entre 8,3% e 9,75% ao na, com correção pela TR e também a 137% do CDI. Essas operações são garantidas por hipotecas dos imóveis dos respectivos empreendimentos. Leasing - Essa modalidade de empréstimos tem por finalidade financiar investimentos em máquinas e equipamentos As taxas de juros aplicáveis a esses empréstimos são, conforme a operação, so com margens sobre o CDI de 1,49% a 3,43% ao ano. Estas operações são garantidas pelas próprias máquinas e equipamentos adoutividos com os empréstimos. Sentificado de Recebíveis Imobiliários - CRI - 107º Série: consiste em um titulo de crédito nominativo, de emissão acutiva das companhias securitizadoras, lastreado em créditos imobiliários e que constitui promessa de pagamento em dinheiro. A remuneração dos CRIs, incidente sobre o saldo do valor nominal unitário dos CRIs desde a data de emissão dos CRIs, é composta por juros remuneração dos CRIs, incidente sobre on garantia especificas, reais ou pessoais, sobre os CRIs, os quais não contarão também com garantia flutuante de Emissora. 175º Série: consiste em um título de crédito nominativo, de emissão dos CRIs, e quais promesa de pagamento em dinheiro. A remuneração dos CRIs, incidente sobre o saldo do valor nominal unitário dos CRIs desde a data de emissão exclusiva das companhias securitizadoras, lastreado em créditos imobiliários e que constitui promessa de pagamento em dinheiro. A remuneração dos CRIs, e composta por juros remuneratórios 5% ao ano mais IPCA. Não foram constituidas garantias especificas, reais ou pessoais, sobre os caldo do valor nominal unitário dos CRIs desde a data de emissão do

	31/12/202	20
Período	Individual	Consolidado
Janeiro de 2022 a Dezembro de 2022	134.329	137.602
Janeiro de 2023 a Dezembro de 2023	266.180	269.410
Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024	231.335	233.313
A partir de Janeiro de 2025	165.907	171.782
·	797 751	812 107

9.2. Financiamentos por arrendamento: A Companhia possui arrendamentos de imóveis e veículos. O prazo dos arrendamentos de imóveis varia entre 1 e 7 anos, e o de veículos tem prazo de 1 ano. Os principais arrendamentos da Companhia são o prédio onde ela estabelece sua sede, imóveis para as sedes regionais e os veículos que compõem sua frota. Abaixo a composição do arrendamento:

_	Individual	Consolidado
Saldo em 31/12/2019	41.559	41.933
Adições	1.767	3.063
Baixas/cancelamentos	(32)	(353)
Pagamentos principal	(8.507)	(8.717)
Pagamento juros	(452)	(452)
Correção	1.445	1.445
AVP (juros apropriados)	2.609	2.647
Saldo em 31/12/2020	38.389	39.566
Curto prazo	9.190	9.887
Longo prazo	29.199	29.679
	0444000	
-	31/12/20	Consolidado
Adocão inicial	individual 39.456	39.980
Adições	6.123	6,212
Pagamentos principal	(8.099)	(8.380)
Pagamento juros	(198)	(205)
Correção	1.550	1.567
AVP (juros apropriados)	2.727	2.759
Saldo em 31/12/2019	41.559	41.933
Curto prazo	8.194	8.468
Longo prazo	33.365	33.465
Abaixo a composição do saldo de arrendamento por período de vencimento das parcelas:		
-	31/12/20	
	Individual	Consolidado
Vencimento até 1 ano	9.190	9.887
Vencimento entre 1 e 2 anos	6.907 6.127	7.253 6.179
Vencimento entre 2 e 3 anos	6.127 16.165	16.247
Vencimento acima de 3 anos	38.389	39.566
=	30.303	33.300

Continua...

31/12/2020

DIRECIONAL



DIRR **B3** LISTED NM

Na tabela abaixo demonstramos os efeitos da inflação projetada no saldo dos contratos de

	Contra Prestação	Contra Prestação	Inflação não incorporada
Consolidado	(sem inflação futura)	(com inflação futura)	nas Contratações
1º ano	9.887	10.342	455
2º ano	7.252	7.563	311
3º ano	6.179	6.443	264
4º ano	5.521	5.754	233
5º ano	5.152	5.369	217
6º ano	4.803	5.006	203
7º ano	772	804	32
	39.566	41.281	1.715

10. Obrigações trabalhistas

	Individual		Conso	lidado
Descrição	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Salários e retiradas a pagar	1.431	1.806	5.019	5.600
Encargos trabalhistas e previdenciários	1.839	1.476	5.557	4.978
Provisões trabalhistas	5.879	8.725	16.221	18.611
Outros	488	764	1.456	1.451
	9.637	12.771	28.253	30.640

11. Obrigações tributárias

Os saldos abaixo são compostos pela provisão dos impostos correntes cujo fato gerador é a realização do contas a receber, e também pela provisão dos impostos diferidos que ocorre pelo reconhecimento da receita pelo método POC no qual o recebimento do contas a receber está diferido ao longo do fluxo de cada contrato:

•	Individual		Consolidado		
Impostos correntes	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	
PIS	75	19	118	38	
COFINS	384	108	581	196	
Regime especial de tributação	-	46		5.870	
IRPJ	-	. 3	205	1.580	
CSLL	-	2	100	641	
Outros	204			2.408	
	663	506	14.960	10.733	
Impostos diferidos	_				
PIS	3		1.437	1.606	
COFINS	16	21	6.219	7.185	
AVP	-	-	(199)	(110)	
IRPJ	11	15		5.342	
CSLL	6	8	2.426	2.800	
Outros			(654)	(664)	
	36			16.159	
	699	554	28.821	26.892	
Circulante	663	514	25.227	22.968	
Não circulante	36	40	3.594	3.924	
12. Credores nor imóveis como	romissado	2			

pres por imóveis compromissados is contas a pagar decorrentes da aquisição de terrenos para incorporação de intos imobiliários, sendo os próprios terrenos parte da garantia. Esses contratos são (+)

(-) Transferência

	31/1	2/2019 Ac	quisições	Pagamentos	para SPE	31/12/2020
Individual		20.227	189.684	(3.600)	(136.734)	69.577
Circulante Não circulante		20.227				69.577
	21/12/2010	(+)	(-)	(+/-) os Revisões	(-) Cancelamen- to de contrato	31/12/2020
Canadidada	1.733.203					1.955.649
<u>Consolidado</u>			(171.98	<u>36) 37.491</u>	(75.449)	
Circulante	94.094					77.434

	Consoli	dado
	31/12/2020	31/12/2019
Aging list: Até 1 ano Entre 1 e 2 anos Entre 2 e 3 anos Entre 3 e 4 anos Após 4 anos	77.434 932.308 575.383 134.342 236.182	94.094 857.733 501.386 135.784 144.206
7.poo 7 anoo	1.955.649	1.733.203
13. Adiantamento de clientes		

Individual	31/12/2019	(+) Aquisições/ recebimentos	(-) Amortizações	(-) Transferên- cia para SPE	31/12/2020
Adiantamento por permuta física de terreno (i) Adiantamento por	-	65.360		(64.980)	380
recebimento (ii)	19.253	10.021	(26.912)	_	2.362
Total adiantamentos	19.253	75.381	(26.912)	(64.980)	2.742
Circulante Não circulante	19.253				2.362 380

Nao circulante	-				380
Consolidado	31/12/2019	(+) Aquisições/ recebimentos	(-) Amortizações	(-) Baixas/ cancelamentos/ revisões	31/12/2020
Adiantamento por permuta física de terreno (i) Adiantamento por	372.287	128.800	(10.266)	(116.429)	374.392
recebimento (ii)	33.619	35.011			20.657
Total adiantamentos	405.906	163.811	(58.239)	(116.429)	395.049
Circulante	37.745				22.249
Não circulante	368.161				372.800

(i) Compromisso de entrega de unidades prontas e acabadas de empreendimentos imobiliários, decorrentes das aquisições de terrenos por meio de permuta que consiste na troca do terreno por unidades a construir; (ii) Adiantamentos recebidos de clientes decorrentes de vendas de unidades

imobiliarias. 14. Outras contas a pagar

Não circulante

1,639,109

	inaivi	auai	Consol	Idado
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Débitos com clientes	4.202	4.929	6.236	7.096
Débitos com parceiros (a)	-	-	26.920	26.920
Contas a pagar por aquisições de participações				
societárias (b)	8.844	19.254	32.371	19.254
Passivo a descoberto (c)	10.888	16.764	-	-
Outros	3.018	1.598	18.875	9.148
Total	33.952	42.545	81.402	62.418
Circulante	25.108	25,141	49.558	19.015
Não circulante	8.844	17.404	34.844	43.403

ibril de 2011, a Companhia realizou acordo comercial com investidor de projetos que serão realizados em quatro terrenos localizados no Distrito Fe Em 20 de abril de 2011, a Companhia realizou acordo comercial com ueserivolvimento de projetos que serato realizacios en quatro terrentos localizacios no instinto Federal, em troca de R\$44.300 recebidos em dinheiro sobre o qual não incide qualquer remuneração. Em dezembro 2012, foi viabilizado o projeto de um dos terrenos envolvidos no acordo comercial, o montante de R\$10.380 foi capitalizado na SPE Direcional Turquesa Empreendimentos Imobiliários, responsável pela incorporação, construção e vendas do empreendimento a ser construído. Em abril de 2014 foi capitalizado R\$7.000 na SPE Ouro Branco Empreendimentos Imobiliários Ltda., responsável pela construção e vendas do segundo empreendimento a ser construído. (b) Está representado nessa rubrica o saldo de contas a pagar pela aquisição de participação societária em empresas em que o grupo mantém investimentos. (c) Está representado nessa rubrica o saldo de investimentos em controladas ou controladas em conjunto que estão com patrimônio líquido negativo.

negativo. 15. Provisões 15.1. Provisão para garantia

		_	Individual	Consolidado
Saldo 31/12/2019			5.928	36.099
(+) Provisões		_	482	22.428
(-) Pagamentos			(2.166)	(19.620)
Saldo 31/12/2020			4.244	38.907
		-		
	Indivi	dual	Consol	idado
	Indivi 31/12/2020	dual 31/12/2019	Consol 31/12/2020	31/12/2019
Circulante				
Circulante Não circulante	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019 20.752 15.347
	31/12/2020 3.687	31/12/2019 3.997	31/12/2020 27.377	31/12/2019 20.752

A Companhia constitui provisões para gastos com as garantias durante o período de construção, apenas para unidades já comercializadas, de forma que eventuais custos incorridos com manutenção, após a entrega das chaves das unidades imobiliárias, serão deduzidos da provisão constituída. As constituíções das provisões para garantia de obra estão fundamentadas nas avaliações das sadas históricas de caixa, referentes a gastos com manutenções, que representam do custo orçado de

cada empreendimento em média para as obras de incorporação 1,30% e para as obras de serviços 0,97% em dezembro de 2020. **15.2. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis**

	individual				
	Tributário Tr	abalhista	Cível	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	1.774	554	2.328	
Provisões	-	2.034	1.821	3.855	
Reversões	-	(723)	(168)	(891)	
Pagamentos		(502)	(461)	(963)	
Saľdo em 31 de dezembro de 2020		2.583	1.746	4.329	
		Consoli	dado		
	Tributário Tr	abalhista	Cível	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2019	106	13.152	20.489	33.747	
Provisões	6	5.032	6.147	11.185	
Reversões	-	(1.876)	(3.577)	(5.453)	
Pagamentos		(4.807)	(5.530)	(10.337)	

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, cíveis e trabalhistas surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da Administração e de seus assessores legais, possuem expectativa de perda dassificada como possível. Em 31 de dezembro de 2020, os valores consolidados são: trabalhista R\$18.672, tributário R\$11.382 e cível R\$168.456. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para eventualmente fazer face ao eventual desfecho desfavorável

112 11.501 17.529 29.142

destes.

16. Patrimônio líquido
16.1. Capital social: O capital social da Companhia é de R\$752.982, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 153.398.749 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, sendo 146.935.719 em circulação e 6.463.030 em tesouraria. O capital autorizado a data da divulgação de nossas demonstrações financeiras é de R\$1.200.000. Durante o exercício encerado em 31 de dezembro de 2020, foram cedidas 474.711 ações que estavam em tiesouraria no âmbito dos Programas I e II de Matching de Ações e Programa 1 de Opções de Ações.

Quantidade Ações em

	Quantidade	Ações em	
	de ações	tesouraria	Total
31 de dezembro de 2017	146.437.554	6.961.195	153.398.749
Ações em tesouraria cedidas	556.486	(556.486)	
31 de dezembro de 2018	146.994.040	6.404.709	153.398.749
Ações em tesouraria cedidas	930.970	(930.970)	-
31 de dezembro de 2019	147.925.010	5.473.739	153.398.749
Ações em tesouraria cedidas	663.209	(663.209)	-
Recompra de ações	(1.882.500)	1.882.500	-
31 de dezembro de 2020	146.705.719	6.693.030	153.398.749

16.2. Ações em tesouraria: O Conselho de Administração aprovou cinco programas de recompra de ações de emissão da própria Companhia entre os anos de 2011 e 2020, objetivando a manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação, sem redução do capital social, com o firm de maximizar valor para os acionistas. Foi adquirido o total de 10.676.905 ações, com desembolso de R883.348, ao preço médio de R87,81 por ação. 16.3. Reservas de capital: 16.3.1. Reserva de agoital por outorga de opções de compra de ações: Conforme divulgado na Nota 22, a Companhia reconhece na referida rubrica os serviços recebidos em contrapartida da outorga de opções de compra de ações: 16.4.1. Reserva legal: A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercicio social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.40476, até to limite de 20% do capital social. 16.4.2. Reserva de retenção de lucros: Constituída principalmente para a manutenção da capacidade de investimentos da Companhia e a execução de obras em curso. Adicionalmente, a Assembleia Geral Ordinária deliberará a respeito da destinação do montante excedente de reservas de lucros em relação ao total do capital social, nos termos descritos no artigo 199 da Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 11.688/2007). 16.4.3. <u>Distribuição de dividendos:</u> Aos detentores de ações ordinárias é assegurado um dividendo mínimo e obrigatório de 25%, calculado com base no lucro líquido ajustado pelas variações patrimoniais das reservas, conforme legislação societário vigente. Em 11 de março de 2019, o Conselho de Administração aprovo u a distribuição de dividendos intercalares à conta de "Reserva de lucros". conforme demonstrações financeiras do Exercício findo em 31 de dezembro de 2018, no montante de R\$56.068, correspondendo a R\$0,38 por ação (desconsiderando as ações mantidas pela Companhia em tesouraria). Os dividendos foram pagos no día 25 de março de 2019, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intercalares à conta de "Reserva de lucro 16.2. Ações em tesouraria: O Conselho de Administração aprovou cinco programas de recompra de ações de emissão da própria Companhia entre os anos de 2011 e 2020, objetivando a manutenção

	31/12/2020	31/12/2019
Lucro do exercício	113.073	100.476
Média ponderada do número de ações	148.297.470	147.592.544
Lucro líquido básico por ação - R\$	0,76	0,68
Média ponderada do número de ações (diluída)	149.174.527	149.001.970
Lucro líquido diluído por ação - R\$	0,76	0,67

Lucro líquido diluido por ação - R\$

0,67

16.6. Participações não controladores: No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, as variações no patrimônio líquido das controladas geraram uma redução de R\$35.791 no patrimônio líquido dos não controladores. No mesmo período, a participação dos acionistas não controladores no resultado foi de R\$37.060. As aquisições de participações junto aos acionistas não controladores geraram uma redução de R\$34 registrada diretamente no patrimônio líquido da controladores.

16.7 Ajustes de exercícios anteriores: Em 31 de dezembro de 2019, em função da emissão da feralização de divulgação individual das demonstrações financeiras da Riva 9 Empreendimentos Imobiliários SA. ("Riva 9") (anteriormente denominada Jequiá Empreendimentos Imobiliários SPE), modificamos a estimativa de provisão para perda esperada do contas a receber. Estas mudanças apresentadas individualmente nas demonstrações financeiras na Riva 9 na data-base 31/12/2019 não foram refletidas na apresentação dos saldos Consolidados da Direcional Engenharia nesta referida data-base. Considerando a imaterialidade dos saldos da Direcional Engenharia nesta referida data-base. Considerando a imaterialidade dos saldos não apresentados de forma consolidada no encerramento do exercício de 2019 e que as mudanças apresentados foram pontuais, sem impacto aos demais saldos apresentados nestas demonstrações financeiras, não realizamos reapresentação dos saldos, tendo como base as premissas do CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Os efeitos da mudança de estimativa está representados abaixo:

31/03/2020

	31/03/20	20
	Individual	Consolidado
feitos dos Ajustes:		
) Contas a receber	-	403
) Imobilizado	_	(1.327)
) Investimento	(924)	· · · ·
otal dos ajustes	(924)	(924)

(a) Ajuste na estimativa de provisão para perda.

(b) Ajuste na estimativa da taxa de depreciação do estande de vendas.
(c) Reflexo dos ajustes realizados no investimento da Holding.

17. Receita líquida

17. Neceita ilquida				
	Individual		Consolic	lado
_	2020	2019	2020	2019
Receita bruta de vendas	4.007	1.178	1.566.757	1.352.267
Receita bruta de serviços	44.013	140.781	72.006	188.813
Receita bruta total	48.020	141.959	1.638.763	1.541.080
Ajuste a valor presente		-	(2.176)	4.251
Impostos incidentes sobre vendas	(4.445)	(4.294)	(41.708)	(36.353)
Vendas canceladas/descontos	(1.624)	(1.652)	(94.156)	(50.750)
Receita operacional líquida	41.951	136.013	1.500.723	1.458.228

Neceita operacional líquida 41.951 136.013 175.001,723 1.458.226

Os impostos incidentes sobre as vendas e serviços consistem no Programa de Integração Social (PIS) e na Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) sendo (1,65% e 7,6%) para as receitas auferidas sob o regime da não cumulatividade, (0,65% e 3%) para as receitas auferidas sob o regime da não cumulatividade, (0,65% e 3%) para as receitas auferidas sob o regime de tributação especial aplicado as construtoras e incorporadoras, e (0,09% e 0,44%) para as receitas vinculadas ao Programa Minha Casa Minha Vida (PMCMV) para unidades até R\$100. A Companhia reconheceu também como receita bruta do exercício referente aos empreendimentos em construção o montante de R\$10.266 em 31 de dezembro de 2020 e R\$6.593 em 31 de dezembro de 2019 referentes à apropriação de permutas por unidades a construir por terrenos. a) Resultado a apropriar. Os custos orçados a incorrer das unidades vendidas em construção e a receita de vendas de imóveis a apropriar, oriundos dos empreendimentos em andamento, não refletidos nas demonstrações financeiras, estão demonstrados a secuir. Os custos orçados a incorrer das unidades a apropriar, oriundos dos empreendimer financeiras, estão demonstrados a seguir:

I) Receita de Vendas a Apropriar de Unidades Vendidas	1.287.505
Empreendimentos em Construção	
a) Receita de Vendas Contratadas	4.021.684
b) Receita de Vendas Apropriadas Líquidas	2.734.179
Receitas de Vendas Apropriadas	2.848.855
Distratos - Receitas estornadas	(114.676)
II) Receitas de Indenizações por distratos	2.667
III) Custo Orçado a Apropriar de unidades Vendidas	864.719
Empreendimentos em Construção	
a) Custo Orçado das unidades (Sem Encargos Financeiros)	2.500.434
b) Custo de Construção Incorrido	1.699.905
Encargos Financeiros Apropriados	3.906
c) Distratos - Custo de Construção	(67.888)
Distratos - Encargos Financeiros	(208)
Custo orçado a Apropriar no Resultado (sem encargos financeiros) (a - b - c)	868.417
Drive CI / CO (sem encargos financeiros)	65,27%
IV) Custo Orçado a Apropriar em Estoque	1.035.840
Empreendimentos em Construção	
 a) Custo Orçado das unidades (Sem Encargos Financeiros) 	1.738.618
b) Custo de Construção Incorrido	702.067
Encargos Financeiros Apropriados	711
Unidades Vendidas	31.576
h) Resultado apropriado	

/					
	202	2020		2019	
Resultado apropriado de	Receitas de unidades vendidas	(-) custo das unidades vendidas	Receitas de unidades vendidas	(-) custo das unidades vendidas	
Individual					
Serviços	38.643	(18.259)	134.937	(108.890)	
Incorporação - imóveis concluídos	3.308	(2.313)	1.076	(77)	
Total Individual	41.951	(20.572)	136.013	(108.967)	
Controladas		` ,		` ,	
Serviços	23.755	(41.817)	44.420	(56.808)	
Incorporação - imóveis concluídos	409.271	(289.649)	433.733	(296.943)	
Incorporação - imóveis em construção	1.025.746	(626,116)	844.062	(504.394)	
Total Controladas	1.458.772	(957.582)	1.322.215	(858.145)	
Total Consolidado	1.500.723	(978.154)	1.458.228	(967.112)	

18. Custos e despesas por natureza

	Individ	ual	Consoli	idado
Descrição	2020	2019	2020	2019
Matéria-prima, e materiais de uso e				
consumo	(17.454)	(90.357)	(783.554)	(778.925)
Despesas com pessoal	(69.674)	(75.502)	(226.513)	(216.982)
Juros Capitalizados	`	` _	(10.755)	(11.321)
Depreciação e amortização	(14.879)	(15.253)	(41.445)	(35.872)
Serviços de terceiros	(10.501)	(9.153)	(17.405)	(15.794)
Energia elétrica, água e telefone	`(2.507)	(2.691)	(4.452)	(4.800)
Despesas gerais com vendas	53	(560)	(52.295)	(50,950)
Comissão de vendas	(1.238)	(4,384)	(90.864)	(87,063)
Provisão para plano de opções de ações	(1.883)	(3.788)	(1.883)	(3.788)
Outras despesas	(7.295)	(15.235)	(22.604)	(20.229)
•	(125.378)	(216.923)	(1.251.770)	(1.225.724)
Classificados como				
Custos dos imóveis vendidos	(3.221)	(1.756)	(918.985)	(803.092)
Custos de serviços prestados	(17.351)	(107.211)	(59.169)	(164.020)
Despesas comerciais	(2.604)	(6.130)	(158.044)	(146.206)
Despesas gerais e administrativas	(102.202)	(101.826)	(115.572)	(112.406)
. •	(125.378)	(216.923)	(1.251.770)	(1.225.724)

19. Resultado financeiro

Os saldos abaixo representam os rendimentos líquidos da Companhia oriundos das aplicações, e cobrança de juros decorrentes de contratos, apresenta também os custos financeiros deco de algumas linhas de créditos utilizados pela Companhia e os custos financeiros de manutenção de

conta junto às instituições financeiras.				
,	Individ	ual	Consolid	dado
Receitas financeiras	2020	2019	2020	2019
Rendimento de aplicações financeiras	14.341	28.175	16.982	35.312
Atualização monetária e juros contratuais	4.338	3.289	7.126	5.629
Receita com derivativos	17.412	-	17.412	-
Variação cambial	2.596	-	2.596	-
•	38.687	31.464	44.116	40.941
Despesas financeiras				
Despesas com juros	(53.321)	(70.133)	(53.990)	(73.066)
Variação cambial	(10.415)	` _	(10.415)	
Despesas bancárias	`(1.574)	(2.624)	`(6.046)	(7.090)
Despesa com venda de carteira	` _	` _	(7.469)	` _
Juros sobre arrendamento	(2.885)	-	(2.937)	-
Despesas com derivativos	(3.379)	-	(3.379)	-
	(71.574)	(72.757)	(84.236)	(80.156)
Resultado financeiro líquido	(32.887)	(41.293)	(40.120)	(39.215)

20. Imposto de renda e contribuição social

	2020	2019	2020	2019
Lucro antes do IRPJ e CSLL	113.288	101.098	181.243	153.802
IRPJ e CSLL a alíquota de 34%	34%	34%	34%	34%
Despesa estimada com IRPJ e CSLL	38.518	34.373	61.623	52.293
Empresas tributadas pelo Lucro Real				
Adições e Exclusões	8.732	(9.755)	-	-
Adição (exclusão) equivalência		, ,		
patrimonial	(232.143)	(240.585)	-	-
Base de tributação	(110.123)	(149.242)	-	-
Empresas tributadas pelo Lucro	, ,	,		
Presumido				
Base de tributação	498	(473)	20.257	128.046
Alíquotas aplicáveis ao Lucro Presumido	2,28%	2,28%	2,28%	2,28%
Despesa com imposto	· 11		535	2.946
Despesa com imposto diferido	-	(11)	(73)	(26)
Empresas tributadas pelo RET (1%)		, ,	` '	, ,
Base de tributação	43.259	134.749	212.180	668.414
Alíquotas aplicáveis ao Regime especial				
de tributação	0,47%	0,47%	0,47%	0,47%
Despesa com imposto	101	772	982	3.386
Despesa com imposto diferido	103	(139)	15	(245)
Empresas tributadas pelo RET (4%)				
Base de tributação	-	-	1.544.293	1.402.323
Alíquotas aplicáveis ao Regime especial				
de tributação	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto	-	-	30.560	27.450
Despesa com imposto diferido	-	-	(909)	(525)
Despesa com IRPJ e CSLL do exercício	215	622	31.110	32.986
Alíquota efetiva	0,19%	0,62%	17,16%	21,45%

Ariquota efetiva U,15% U,02% U,02% I7,10% 21,43% A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 demonstra a diferença temporal entre o regime de caixa utilizado pelas SCPs e SPEs, tributadas pelo Lucro Presumido e RET (Regime Especial de Tributação), e a provisão de imposto sobre o saldo de contas a receber. A Companhia (controladora) possui saído de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social e imposto de renda, sobre os quais não foram constituídos tributos diferidos ativos por não haver perspectiva de realização através de lucros tributáveis futuros devido à sua caracteristica de holdring. Devido ao regime de tributação das SCPs SPEs (Lucro Presumido ou RET), elas não apresentam diferenças temporárias e os lucros apurados nas SPEs não são passéveis de compesação com o prejuízo apurado pela Holdring.

21. Instrumentos financeiros

sersis Lucia Presimino du Rer. J. etas had apresentant interierças temipotarias e os incros apurados nas SPEs não são passéveis de compesação com o prejuízo apurado pela Holding.

21. Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros com o objetivo de financiar suas atividades ou aplicar seus recursos financeiros disponíveis. A administração desses riscos é realizada por meio de definição de estratégias conservadoras, visando à liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste no acompanhamento ativo das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. Os instrumentos financeiros usualmente contratados pela Direcional e suas controladas são aqueles registrados nas rubricas de "Caisa e equivalentes de caixa" e os financiamentos, para construção dos empreendimentos imobiliáros para a aquisição de máquinas e equipamentos. Risco de taxas de juros A Companhia está exposta a taxas de juros futuantes, substancialmente à taxa CDI que remunera suas aplicações financeiras contratadas em reais, juros sobre empréstimos contratados junto ao Sistema Financeiro de Habitação atrelados à TR, juros sobre empréstimos para aquisição de máquinas e equipamentos contratados junto ao Sistema Financeiro de Giro, Leasing, Debêntures e CRI atrelados ao CDI. Risco de liquidez e empréstimos do risco de liquidez efetuando uma administração baseada em fluxo de caixa, buscando manter um rivel de disponibilidades suficiente para atender às suas necessidades. A seguir estão as exposições nível de disponibilidades suficiente para atender às suas necessidades. A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros:



Consolidado						
Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e três anos	Acima de três anos	Total		
219.061	137.602	269.410	405.095	1.031.168		
90.086	17.368			107.454		
23.022		-	-	23.022		
77.434	932.308	575.383	370.524	1.955.649		
20.657	-		-	20.657		
	um ano 219.061 90.086 23.022 77.434	um ano dois anos 219.061 137.602 90.086 17.368 23.022 - 77.434 932.308	um ano dois anos três anos 219.061 137.602 269.410 90.086 17.368 - 23.022 - - 77.434 932.308 575.383	Menos de um ano Entre um e dois anos Entre dois e três anos Acima de três anos 219.061 137.602 269.410 405.095 90.086 17.368 - - 23.022 - - - 77.434 932.308 575.383 370.524		

Não é esperado que fluxos de caixa incluídos nas análises de maturidade da Companhia e suas controladas, possam ocorrer significantemente mais Não e esperado que fluxos de caixa incluídos nas análises de maturidade da Companhia e suas controladas, possam ocorrer significantemente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes. Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e realização contínua de análises de crédito. Em 31 de dezembro de 2020, não havia nenhuma concentração de risco de crédito relevante associado a clientes. As contas a receber de clientes são garantidas pelos próprios imóveis, sendo que a posse sobre o imóvel é transferida somente após sua quitação. Valor justo dos instrumentos finacres por categoria: Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (impairment) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. A hierarquia dos ativos e passivos a valor justo da Companhia e suas controladas está divulgada abaixo:

		inaivio	uai	Consolidado	
	Nota	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Ativos financeiros					
Custo amortizado		88.001	56.101	466.345	507.884
Contas a receber	4.1	7.305	3.512	375.444	444.117
Contas a receber por alienação de investimentos	4.2	70.685	41.222	80.685	52.236
Outras contas a receber	-	10.011	11.367	10.216	11.531
Valor justo pelo resultado (*)		617.881	497.287	933.934	729.382
Caixa e bancos	3.1	1.563	13.385	217.303	135.808
Equivalente de caixa	3.1	415.067	323.682	514.266	397.987
Aplicações financeiras	3.2	194.246	160.220	195.360	195.587
Derivativos a receber		7.005	-	7.005	-
Total dos ativos financeiros		705.882	553.388	1.400.279	1.237.266
Passivos financeiros					
Custo amortizado		1.158.388	889.042	3.219.352	2.743.774
Credores por imóveis compromissados	12	69.577	20.227	1.955.649	1.733.203
Adiantamento por recebimento	13	2.362	19.253	20.657	33.619
Empréstimos e financiamentos	9	1.015.116	782.714	1.031.168	831.068
Fornecedores	9	7.530	9.972	107.454	64.699
Partes relacionadas	6.1	7.550 32.851	14.333	23.022	18.767
	14	30.952	42.545	81.402	62.418
Outras contas a pagar Passivos financeiros	14	1.158.388	889.042	3.219.352	2.743.774
Fassivus ilitaticellus		1.130.300	009.042	3.219.332	2.143.114

(*) Ativos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo valor justo pelo resultado com mensuração de Nível 2 na hierarquia de valor justo. Valor justo dos instrumentos financeiros: Em 31/12/2020 o valor justo dos instrumentos financeiros está demonstrado conforme tabela abaixo:

	Individual			Consolidado		
	Valor contábil	Valor justo	Diferença	Valor contábil	Valor justo	Diferença
Ativos financeiros			-			
Custo amortizado	88.001	88.001		- 466.345	466.345	-
Contas a receber	7.305	7.305		- 375.444	375.444	-
Contas a receber por alienação de investimentos	70.685	70.685		- 80.685	80.685	-
Outras contas a receber	10.011	10.011		- 10.216	10.216	-
Valor justo por meio de resultado	617.881	617.881		- 933.934	933.934	-
Caixa e bancos	1.563	1.563		- 217.303	217.303	
Equivalente de caixa	415.067	415.067		- 514.266	514.266	-
Aplicações financeiras	194.246	194.246		- 195.360	195.360	-
Derivativos a receber	7.005	7.005		- 7.005	7.005	-
Total dos ativos financeiros	705.882	705.882		- 1.400.279	1.400.279	-
Passivos financeiros						
Custo amortizado	1.158.388	1.163.980	(5.592	3.219.352	3.224.968	(5.616)
Credores por imóveis compromissados	69.577	69.577	•	1.955.649	1.955.649	-
Adiantamento por recebimento	2.362	2.362		- 20.657	20.657	-
Empréstimos e financiamentos	1.015.116	1.020.708	(5.592	1.031.168	1.036.784	(5.616)
Fornecedores	7.530	7.530		107.454	107.454	(· · · · /
Partes relacionadas	32.851	32.851		- 23.022	23.022	-
Outras contas a pagar	30.952	30.952		- 81.402	81.402	-
Passivos financeiros	1.158.388	1.163.980	(5.592	3.219.352	3.224.968	(5.616)

Em 31/12/2019 o valor justo dos instrumentos final		Individual		Consolidado		
	Valor contábil	Valor justo	Diferença	Valor contábil	Valor justo	Diferença
Ativos financeiros		•	•		•	-
Custo amortizado	56.101	56.101		- 507.884	507.884	
	3.512	3.512		- 444.117	444.117	
Contas a receber	11.367	11.367		- 11.531	11.531	
Contas a receber por alienação de investimentos Outras contas a receber	41.222	41.222		- 52.236	52.236	
Valor justo por meio de resultado	497.287	497.287		- 729.382	729.382	
Caixa e bancos	13.385	13.385		- 135.808	135.808	
Equivalente de caixa	323,682	323,682		- 397.987	397.987	
Aplicações financeiras	160,220	160,220		- 1 9 5.587	195,587	
Total dos ativos financeiros	553.388	553.388		- 1.237.266	1.237.266	
Passivos financeiros						
Custo amortizado	889.044	889.044		- 2.743.774	2.743.774	
Credores por imóveis compromissados	20.227	20.227		- 1.733.203		
Adiantamento por recebimento	19.253	19.253		- 33.619		
Empréstimos e financiamentos	782.714	782.714		- 831.068	831.068	
Fornecedores	9.972	9.972		- 64.699		
Partes relacionadas	14.333	14.333		- 18.767		
Outras contas a pagar	42.545	42.545		- 62.418		
Passivos financeiros	889.044	889.044		- 2.743.774		

A Administração entende que os instrumentos financeiros, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos A Companhia não tem a prática de operar com derivativos ou quaisquer outros ativos que apresentem características especulativas. A Companhia controla um derivativo, SWAP, para se proteger de uma divida contraída em Euro. Esse derivativo tem por objetivo minimizar, ou mitigar, o risco da exposição da Companhia ao Câmbio atevas da substituição do Câmbio pela CDI. Em 31 de dezembro a posição dos contratos de SWAP é como segue:

				Ganho (perda)
Hedge de valor usto	Valor nocional	Taxas	Valor justo	na operação - Resultado
Cédula de Crédito Bancário (Item Protegido)	40.000	BRL-EUR + 2,36%	48.999	-
Operação de SWAP:	Ponta ativa	BRL-EUR + 2,36%	48.999	48.999
	Ponta Passiva	CDI + 4%	(41.994)	(41.994)
Posição líquida SWAP - Derivativo a Receber			7.005	7.005

Posição líquida SWAP - Derivativo a Receber

Posição líquida SWAP - Derivativo a Receber

Análise de sensibilidade: A Companhia e suas controladas devem apresentar uma análise de sensibilidade para cada tipo de risco de mercado originado por instrumentos financeiros e considerados relevantes pela Administração, ao qual a Companhia esteja exposta na data de encerramento de cada exercício. A exposição se dá apenas com relação às variações dos índices pós-fixados que afetam tanto a receita financeira decorrente das aplicações financeiras quanto à despesa financeira decorrente dos empréstimos. Portanto, os instrumentos financeiros ativos da Companhia e suas controladas estão livres de risco relevantes já que eles são remunerados à taxa do CDI e os empréstimos e financiamentos são atrelados à variação da TR acrescida de spread fixo, no caso de financiamento à produção (SFH), atrelados a Variação do CDI acrescida de spread fixo, no caso de financiamento à produção (SFH), atrelados a Variação do CDI acrescida de spread fixo, no caso do Leasingeira (euro), no entanto não há exposição a sua variação cambial (risco de moeda estrangeira), uma vez que a Companhia possui um swap de taxas atrelado ao CDI, de mesmo vencimento, para sua proteção. Para este último contrato, a Companhia entende que não há efeito real analisar os toso atrelado à moeda estrangeira e por esse motivo irá considerar, para a análise de sensibilidade, o contrato de Swap atrelado ao CDI. Para fazer a análise de sensibilidade, o contrato de Swap atrelado ao CDI. Para fazer a málise de sensibilidade, a Companhia se baseou em projeções do mercado financeiro para o ano de 2020, considerando-o como cenário provável. Foram calculados cenários crescentes e decrescentes de 25% e 50% sobre os Ativos e Passivos Lidos. O cenário provável adobado pela Companhia corresponde às projeções apontadas acima, ou seja, à expectativa que o mercado Financeiro possui para o CDI, para o IPCA e para o INCC, sendo que segue abaixo o demonstrativo da análise de sensibilidade:

Indexador	Ativo financeiro exposto	Passivo financeiro exposto	Saldo líquido em 31/12/2020	Queda 50%	Queda 25%	Cenário provável	Aumento 25%	Aumento 50%
TR		(5.782)	(5.782)					·
CDI	709.626			(736)	(1.104)	(1.472)	(1.840)	(2.208)
IPCA INCC	164.544 179.678	(1.122.457) (935.818)	(957.913) (756.140)	(17.242) (12.132)	(25.864) (18.198)	(34.485)	(43.106)	(51.727) (36.397)
11100	173.070	(333.010)	(130.140)	(12.132)	(10.130)	(24.200)	(50.551)	(50.551)

Indexador	Queda 50%	Queda 25%	Cenário provável	Aumento 25%	Aumento 50%
TR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CDI	1,70%	2,55%	3,40%	4,25%	5,10%
IPCA	1,80%	2,70%	3,60%	4,50%	5,40%
INCC	1,60%	2,41%	3,21%	4,01%	4,81%

INCC 1,60% 2,41% 3,21% 4,01% 4,81%

Gerenciamento de riscos do negócio: Sistema de controle de risco - Para conseguir administrar de forma eficiente seu risco, a Companhia exerce o controle operacional de todos os empreendimentos em andamento. No modelo de gestão, a Companhia calcula as perdas potenciais em simulações de condições desfavoráveis para cada empreendimento individual e para o conjunto dos projetos como um todo, bem como a exposição máxima de caixa exigida. Controle da exposição máxima de caixa exigida. Controle de riscos monitora a necessidade futura de caixa para executar os empreendimentos programados em carteira, baseando-se em estudo de viabilidade econômica de cada empreendimento, bem como na necessidade de fluxos de caixa individuais em relação ao fluxo de caixa projetado do conjunto de empreendimentos. Como um todo. Essa projeção auxilia na definição da estratégia de financiamento e na tomada de decisões em relação às esteção de empreendimentos. Gerenciamento de descenda de decisões em relação às esteção de empreendimentos. Gerenciamento de descenda de composição em relação às esteção de empreendimentos. Gerenciamento de mercado e com a contribuição de parceiros locais, a Direcional consegue identificar a demanda por novos empreendimentos em differentes regiões, bem como a faixa de renda dos potenciais compradores a serem atendidos. Os lançamentos são definidos em função do potencial que cada região apresenta para absorver determinada quantidade de indivose is responder às variações de preço. A Companhia não pretende atuar em mercados em que não existam dados confláveis disponíveis para amálise de potencial de mercado. Desse modo, acredita reduzir o risco de demanda esua lançamentos. Riscos operacionais: O gerenciamento de riscos operacionais é desenvoldo basicamente por meio do acompanhamento permanente do desenvolvimento dos empreendimentos no tocante

ud esculla de Companhia en la cuald intel estudiar de infanciamentos para suas operações. A Companhia administra sua estudiar de capital, a quan consiste em uma relação entre a divida financeira e o capital próprio (patrimônio líquido, lucros acumulados e reservas de lucros), baseada em políticas internas e benchmarks. Os indicadores chave relacionados a esse objetivo são: WACC (Custo Médio Ponderado do Capital), Divida Líquida/EBITDA e Divida Líquida/Patrimônio Líquido. A Divida Total é formada pelos Empréstimos e Financiamentos (Nota explicativa 9). A Companhia pode alterar sua estrutura de capital, conforme condições econômico-financeiras, visando aperfeiçoar sua alavancagem financeira e sua gestão de dívida. A Companhia inclui dentro da estrutura de Divida Líquida: Empréstimos e financiamentos menos Caixa e Equivalente de Caixa.

	Consolidado		
	31/12/2020	31/12/2019	
Empréstimos e financiamentos	1.031.168	831.068	
(-) Caixa e equivalente de caixa	731.569	533.795	
(-) Aplicações financeiras	195.360	195.587	
(-) Derivativos	7.005	-	
Dívida líquida	97.234	101.686	
Pagamento de dividendos	120.364	129.969	
Recompra de ações	20.961	-	
Patrimônio líquido	1.339.976	1.369.344	
Dívida líquida sobre o patrimônio líquido	7,25%	7,43%	

Património liquido

No exercicio findo em 31/12/2020 a Companhia apresentou uma geração de caixa de R\$145.777 (ajustado por derivativos, pagamentos de dividendos e recompra de ações) ante uma geração de caixa no exercício de 2019 de R\$166.531. <u>Alivos dados em garantia:</u> Os ativos dados em garantia relativos aos empréstimos e financiamentos estão divulgados nas Notas explicativa 8 e 9. A Companhia e suas controladas mantém depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$155.928 (31 de dezembro de 2019 - R\$16.472) como parte de discussão de seus passivos contingentes.

22. Plano de opção de compra de ações e de incentivo atrelado a ações da Companhia remuneração em opções de compra de ações e de incentivo atrelado a ações da Companhia remuneração em opções de compra de ações Programa de Matching*): Em reuniões do Conselho de Administração realizadas em 15 de maio de 2015 e 20 de março de 2017 foram aprovados os regulamentos dos Programas 1º e 2º de incentivo atrelado a ações da Direcional Engenharia S. A. ("Programa 1 e Programa 2, respectivamente"), conforme alterado. Os Programas estabelecem as regras e condições para outorga do direito de compra de ações e concessão de ações de incentivo a administradores e empregados da Companhia e/ou das Sociedades de Propósito Específico em que a Companhia enha participação ("beneficiários"), previramente selecionados pelo Conselho de Administração realizadas em 15 de maio de 2015 e 20 de concessão de ações de incentivo a administradores e empregados da Companhia e/ou das Sociedades de Propósito Específico em que a Companhia enha participação ("beneficiários"), previramente selecionados pelo Conselho de Administração. Por on betieto de atrai-los, motivá-los e retê-los, bem como alinhar os seus interesses como s da Companhia e de seus acionistas. Para participar do Programa de Matching os beneficiários de verão adquirir ações ordinárias de emissão da Companhia en em que a Companhia em como de carência de emissão da Companhia em periodo de companhia em periodo

Programa	Ano de Outorga	Prazo para Transferência das Ações	Início	Ações Outorgadas (a)	Outorgas Não Ativadas (b)	Outorgas Canceladas (c)	Ações Transferidas (d)	Outorgas Vigentes (a-b-c-d)
1º Matching	2015	4 anos	2017	506.000	61.200	127.557	317.243	-
1º Matching	2017	4 anos	2018	450.000	86.056	45.408	245.950	72.586
2º Matching	2017	4 anos	2018	1.760.000	-	100.000	1.320.000	340.000
2º Matching	2018	4 anos	2019	360.000	-	-	180.000	180.000
2º Matching	2018	4 anos	2020	170.923	-	10.768	105.761	54.394
1º Matching	2019	1 anos	2020	13.628	-	1.217	9.391	3.020
2º Matching	2019	3 anos	2020	58.985	-	4.559	30.714	23.712
1º Matching	2019	3 anos	2020	9.662	-	734	5.878	3.050
2º Matching	2019	3 anos	2020	52.888	-	4.620	24.304	23.964
1º Matching	2020	4 anos	2020	60.000	-	-	-	60.000
2º Matching	2020	4 anos	2020	340.000	-	-	-	340.000
1º Matching	2020	4 anos	2020	8.105	-	-	-	8.105
2º Matching	2020	4 anos	2020	55.947	-	-	-	55.947
Total				3.846.138	147.256	294.863	2.239.241	1.164.778

O grupo adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando-se em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em valores de 31/12/2020, está demonstrado a seguir

Itens	Tipo de cobertura	Importância segurada
Seguro de construção (risco engenharia)	Garante, durante o período de construção do empreendimento, indenização decorrente de danos causados à obra, tais como: incêndio, queda de raio, roubo, dentre outras coberturas específicas de instalações e montagens no local objeto do seguro	3.495.808
Seguro garantia pós entrega	Garante a manutenção e resolução de problemas em obras entregue por até 5 anos, sobre os danos previstos no código do consumidor	66.829
Responsabilidade civil (Obras em construção)	Garante indenizar até o limite máximo da importância segurada, as quantias pelas quais a Companhia vier a ser responsável civilmente relativa às reparações por danos involuntários pessoais e/ou materiais causados a terceiros	471.950
Seguro infraestrutura	Garantir às Prefeituras a execução das obras de infraestrutura que são exigidas para ao processos de licenciamento dos empreendimentos em consrtrução	229.262
Seguro empresarial	Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos no imóvel comercial locado, eventos tais como incêndio, queda de raio e explosão de qualquer natureza e alagamento, tumultos, greve e lock out, vendaval até fumaça.	58.500
Responsabilidade civil (Administradores)	Garante a cobertura de danos morais aos administradores da Companhia (D&O)	60.000
Responsabilidade civil (Administradores)	Garante a cobertura de seguro "Compreensivo de Riscos Cibernéticos"	16.000

24. Transações que não envolvem caixa ou equivalente de caixa

	iliuiviuuai		Collabilidado	
-	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Atividade de Financiamento Financiamento do Direito de Uso Aquisições de Ações – Ações em Tesouraria	3.180 3.180 2.778	47.106 47.106	4.155 4.155 2.778	47.735 47.735
Atividades de Investimento Venda de Participação Societária Correção Venda de participação Societária Aquisição (cancelamentos) de Imobilizado - Arrendamentos	45.781 41.623 963 3.195	81.554 32.689 1.736 47.129	46.867 41.623 949 4.295	101.183 51.689 1.736 47.758

DIRETORIA

Ricardo Ribeiro Valadares Gontijo - Diretor-Presidente Guilherme de Rezende Castanheira – Diretor de Engenharia Rafael Passos Valadares – Diretor de Engenharia Técnica Henrique de Assunção Paim – Diretor Financeiro

<u>Contador Responsável</u> – Manoel Rodrigues Neto - Contador – CRC/MG 85.100

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INTRUÇÃO CVM Nº480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da Direcional Engenharia S.A. sociedade por acões com sede na Cidade de Belo Horizonte, na Rua dos Otoni, nº 177 CEP 30150-270, inscrita no CNPJ/MF nº 16.614.075/0001-00 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, bem como que as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período encerrado 31 de dezembro 2020 refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondentes ao período apresentado

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

A Ernst & Young Auditores Independentes não prestou qualquer outro tipo de serviços que não de Auditoria Independente. Assim, no exercício de 2020, foram prestados exclusivamente serviços de auditoria externa independente. A política da Companhia assegura que não haja conflito de interesses, ausência de

CLÁUSULA COMPROMISSÓRIA

Em conformidade com o artigo 57 do Estatuto Social da Direcional Engenharia S.A., a Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal (se instalado), obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Directional Engenharia S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias examinou: O Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2020. Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes (EY) sem ressalvas e sem ajustes até o momento, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Gerál Ordinária da Companhia

Belo Horizonte, 15 de março de 2021.

Bruno Lage de Araujo Paulino Paulo Sávio Bicalho Sergio Lisa de Figueiredo



DIRR

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Acionistas, Conselheiros e Administradores da Direcional Engenharia S.A.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM

registradas na CVM

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Direcional

Engenharia S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que

compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações

do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa

para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o

resumo das principais políticas contábeis. Em nosa opinião, as demonstrações financeiras acima

fordida respectos de acuada consola em tedados a posta establea de acuada continescia de activinación. referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Direcional Engenharia S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na Comissão de Valores Mobiliários

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os principios éticos relevantes previstos no Código de Etica Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase**

Conforme descrito na Nota Explicativa 2.1.1, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as nomas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade mobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento manifestado pela CVM no Oficio circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15). Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Principal assunto de auditoria é aquele que, em nosso julgamento profissional, foi o mais significativo em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto não expressamos uma opinião separada sobre esse assunto. Para o assunto abaixo, a de de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esse principal assunto de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Reconhecimento de receitas de unidades imobiliárias não concluídas e de serviços de construção: Conforme mencionado nas Notas Explicativas 2.1.17, 2.2 (a) e 17, a Companhia e suas controladas reconhecem suas receitas dos contratos de compra e venda de unidades imobiliárias não concluídas e as receitas de prestação de contratos de conspué a Ventra de Iniciados iniciados la construcida e la rescursida se priestação de serviços de construção utilizando-se do método de Porcentagem de Conclusão - "POC" (Percentage of Completion), O método POC requer que a Administração da Companhia estime os custos a incorrer até a conclusão da construção e entrega das chaves das unidades imobiliárias vendidas dos empreendimentos de incorporação imobiliária e de cada etapa dos serviços de construção. A partir daí, com base nos custos incorridos e nas condições contratuais, estima-se o valor justo das receitas de vendas e serviços que serão reconhecidas em cada período, na proporção em relação ao que foi estimado. Devido à relevância, complexidade e julgamentos envolvidos na determinação das receitas de vendas e serviços de construção a serem reconhecidas, e o risco de impactos relevantes no resultado de cada período que essas mudanças de estimativas podem trazer, consideramos este assunto significativo para nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse

assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho assunto. Nossos procedimentos de adultoria inclunaria, entre outros, a avantação do desenho dos processos e controles internos chaves relacionados ao reconhecimento da receita de venda de unidades imobiliárias não concluídas e prestação de serviços de construção, que compreendem a elaboração, revisão e aprovação tempestiva dos orçamentos de custos a incorrer, bem como a comparação e teste por amostragem dos custos incorridos, onde foram inspecionados contratos, pagamentos realizados e documentos que corroboravam essas subspecionados de documentos que corroboravam essas entre o de desenvolvente transações. Adicionalmente, envolvemos nossos especialistas em avaliação patrimonial com o objetivo de nos auxiliar na identificação de evidências contrárias à estimativa de custos a incorrer, analisando os estágios de execução de determinadas obras, e verificando se o período previsto para conclusão das mesmas nos respectivos orçamentos da Companhia e suas controladas correspondiam à realidade das operações. Além de confrontarmos os registros auxiliares do POC com os saldos contábeis, considerando os diversos sistemas que suportam essas transações, calculamos de forma independente os valores das receitas de venda de unidades imobiliárias não concluídas e serviços de construção e inspecionamos, por amostragem, os documentos que suportavam as unidades vendidas consideradas no POC. Efetuamos procedimentos análíticos para avaliar mudanças significativas nas margens e orçamentos dos empreendimentos imobiliários para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 em comparação ao exercício anterior, bem como avaliamos as divulgações efetuadas pela Companhia e suas controladas e sua conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na Comissão de Valores Mobiliários (°CVM") Baseados nos resultados dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da Administração, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela Administração relacionadas aos saldos das receitas de venda de unidades imobiliárias não concluídas e prestação de serviços de construção, assim como as respectivas divulgações nas Notas Explicativas 2.1.17, 2.2 (a) e 17, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto

Outros assuntos Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

consolidadas e o relatorio du adultorio.

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras indivíduais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a

relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

individuais e consolidadas A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das A administração a Companina e responsavo pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na CVM, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garanta de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemento ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações se se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras des entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria. planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicáveil, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aquele que foi considerado como mais significativo na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constitui o principal assunto de auditoria. Descrevemos esse assunto em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os beneficios da comunicação para o interesse público.



ERNST & YOUNG

Rogério Xavier Magalhães Contador CRC-1MG080613/O-1.

A Direcional tem orgulho de cantar com você 40 anos de história. Fazer 40 anos sendo uma das maiores construtoras do país é um privilégio. Como símbolo de renovação, reforçamos o compromisso de trabalhar com humildade e eficiência e nos representamos através da nossa nova marca. Nós somos a DIRECIONA Nosso trabalho é fazer você realizar sua grande conquista: a casa própria. Para a Direcional, o que era um sonho pode acontecer. Estamos trabalhando para erguer mais 40 anos de sucesso sonhos juntos com você. CONHEÇA MAIS SOBRE A NOSSA HISTÓRIA EM DIRECIONAL40ANOS.COM.BR DIRECIONAL

PRIMEIRO PLANO

BELO HORIZONTE

PREFEITURA MUNICIPAL DE RESSAQUINHA

Decreto nº 1.000/2021 em acordo com Deliberação 130 de 03/03/2021, decide suspender toda as sessões públicas presenciais de Licitação realizadas pelo Município pelos próximos 15 (quinze dias. Processo: 023/2021, cuio objeto é fornecimento de diversos materiais de limpeza entre utas, i rocesso. 22,221, cujo objeto e formenimo de un versos inactivais de limpeza entro outros, o qual devera ser oportunamente redesignada, o que será devidamente publicado no Diários Oficiais da Prefeitura de Ressaquinha, da União e em jornal de grande circulação. Info das 12 às 17h pelo email: licitacao@ressaquinha.mg.gov.br, e pelo telefone (32) 3341-1259.

BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ n. 32.865.694/0001-16 NIRE 31300124509

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 28 DE JUNHO DE 2019

DATA, HORA E LOCAL: 28 de junho de 2019, 3s 10:00 horas, na sede da Companhia, localizada na Rua

Ministro Orozimbo Nonato, nº 102, sala 601, Torre B, Vila da Serra, no município de Nova Lima, Estado

de Minas Gerais, CEP 34006-053. PRESENÇA: Presente a totalidade dos acionistas da Companhia,
conforme consta do Livro de Presença de Acionistas CONVOCAÇÃO: Dispensada em razão da presença

da totalidade dos acionistas, conforme dispõe o § 4º do artigo 124 da Lei 6.404/76. MESA: Presidente:
Rodrigo de Freitas Dias. Sercrétario: Liuz Sebastião Roso. ROBEM Do DIA: (i) alterar o regramento

das assembleias gerais da Companhia, incluindo a aprovação de matérias por maioria qualificada, e,
consequentemente, a redação do CAPÍTULO III do Estatuto Social da Companhia; (ii) alterar a forma de

administração da Companhia, com a instalação do conselho de administração, e, consequentemente, a consequentemente, a redação do CAPITULO III do Estatuto Social da Companhia; (ii) alterar a forma de administração da Companhia; (ii) alterar a forma de administração da Companhia; que será companhia; que será composto por 3 (três) membros; (iv) alterar o fror para disputas envolvendo a Companhia; seus administradores e acionistas, que passará a ser arbitral; (v) reformular na integra a redação do Estatuto Social da Companhia; e (vi) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; e (vi) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia e fixar a remuneração global da administração da Companhia. PeLIBERAÇÕES: Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, foi deliberado e aprovado por unanimidade de votos e sem qualquer restrição, com a abstenção dos legalmente impedidos de votar: (i) A alteração do regramento das assembleias gerais da Companhia, incluindo a aprovação de matérias por maioria qualificada, conforme a nova redação dada ao CAPITULO III - ASSEMBLEIA GERAL do Estatuto da Companhia, une ansasrá a viscorar com a nova redação dada no RAPITULO III - ASSEMBLEIA GERAL do Estatuta la (ii) A alteração da Companhia, une ansasrá a viscorar com a nova redação dada no RAPITULO III - ASSEMBLEIA de Estatuta da Liii) A alteração da Companhia, une ansasrá a viscorar com a nova redação dada constante do Anexo I a esta ata, (iii) A alteração do regramento das assembleias gerais da Companhia, incluindo a aprovação de materias por maioria qualificada, conforme a nova redação dada ao CAPITULO III - ASSEMBLEIA GERAL do Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar com a nova redação constante do Anexo I a esta ata. (ii) A alteração da forma de administração da Companhia, com a instalação do conselho de administração, a qual passará a ser exercida conforme a nova redação dada ao CAPITULO IV - ADMINISTRAÇÃO de Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar com a nova redação constante do Anexo I a esta ata. (iii) A alteração do número de membros do Conselho Fiscal, que será composto por 3 (três) membros, passando a CAPITULO IV - CONSELHO FISCAL do Estatuto Social a vigorar com a nova redação constante do Anexo I a esta ata. (iv) A alteração do foro para disputas envolvendo a Companhia, seus administradores e acionistas, que era judicial e passará, a partir desta data, a ser arbitral, passando a CAPITULO IV - CONSELHO FISCAL do Estatuto Social a vigorar com a nova redação constante do Anexo I a esta ata. (v) A reformulação, na integra, do Estatuto Social da Companhia, aprovando (a) ajustes formais na redação e renumeração das cláusulas do CAPITULO II - DENOMINAÇÃO, SEDE. OBJETO E DURAÇÃO, mantido o mesmo endereço da sede e objeto social; (b) ajustes formais na redação e de acões; (c) a inclusão de um movo CAPITULO VII - ACORDO DE ACIONISTAS no Estatuto Social; (d) a exclusão do antigo CAPITULO VII - DIREITO DE RETIRADA do Estatuto Social do Companhia a vigorar, na integra, com a nova redação constante do Anexo I a esta ata, sendo dispensada a republicação integral do Estatuto Social consolidado. (vi) A eleição dos 3 (três) membros que comporado o Conselho de Administração da Companhia, os quais, nos termos do Anexo I a esta ata, sendo dispensada a republicação integral do Estatuto Social consolidado. (vi) A eleição dos 3 (três) membros que comporado o Conselho de Administração da Companhia, os quais, nos termos do Ant. 14 do Estatuto Social da los 3 (três) membros que comporão o Conselho de Administração da Companhia, os quais, nos termos do Art. 14 do Estatuto Social da Companhia, terão mandato da 3 (três) anos, a saber: (a) Rodrigo de Freitas Días, brasileiro, casado sob o regime da separação de bens, bacharel em economia, portador da cédula de identidade RG nº MC-8.579.785 SSP/MC, inscrito no CPF sob o nº 032.652.046-50, residente e domiciliado na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais, na Rua Fausto Nunes Vieira, nº 80, apartamento 3/1, Belvedere, CEP 30320-590 para o cargo de Presidente do Conselho de Administração; (b) Juliana Braga Pentagna Guimarães, brasileira, casada sob o regime da separação de bens, administração; (b) Juliana Braga Pontadora da cédula de identidade RG nº MG-5.999.674 expedida pela Policia Civil/MC, inscrita no CPF sob o nº 007.616.586-88, residente e domiciliada na cidade de Nova Lima, estado de Minas Gerais, na Avenida Doutor Marco Paulo Simon Jardim, nº 620, apartamento 1.601, Piemonte, CEP 34006-200 para membro do Conselho de Administração sem designação específica; (c) Gustavo Raposo Vieira, brasileiro, casado sob o regime da separação de bens, engenheiro, portador da carleir de identidade nº 2.448.413, expedida pela SSP/SC, inscrito no CPF sob o nº 035.943.769-90, residente e domiciliado na cidade de Florianópolis, estado de Santa Catarina, na Rua Manoel Severino de Oliveira nº 227, apartamento 401, bairro Lagoa da Conceição, CEP 88062-120, para membro do Conselho de Administração da de Marco de Conselho de Administração da Companhia para o exercício de 2019 será de até R\$23.952,00 (vinte e três mil novecentos e cinquenta e dois resiais). Finalmente, foi aprovada a lavratura desta ata em forma de sumário, conforme artigo 130, §1º, da Lei 6.404/76. ENCERRAMENTO: Não havendo mais nada a ser tratado, o Presidente da Mesa suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi ida, aprovada pelos presentes e assinada pelo Presidente e Secretário da Mesa, bem como pelos a proprio: Nova Linia, 2.0 de junito de 2013. mesa. - Presidente de mesa * Nova que en el les abrais Assinado por meio de certificado digital; Secretário - Luiz Sebastião Rosa - Assinado por meio de certificado digital; Secretário - Luiz Sebastião Rosa - Assinado por meio de certificado digital. Junta Comercial do Estado de Minas Gerais. Certifico registro sob o nº 7430584 em 16/08/2019 da Empresa BUTIA PARTICIPACOES SÁ, Nire 31300/124509 e protocolo 193178974 - 2307/2019. Autenticação: 88B0B0F45B893181BA167D1BCC4C9838A4D93D51. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ n. 32.865.694/0001-16 NÎRE 31300124509

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 28 DE JUNHO DE 2019

DATA, HORA E LOCAL: 28 de junho de 2019, às 10:30 horas, na sede da BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S.A.
("Companhia"), localizada no municipio de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, na Rua Ministro Orozimbo
Nonato, nº 102, Sala 601, Torre B, Bairro Vila da Serra, CEP 34006-053. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:
Dispensada em vitude da respensa da Idealidad dos membros de Conselho da Administração da Compando. Dispensada em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. MESA: Presidente: Rodrigo de Freitas Dias; Secretário: Luiz Sebastião Araújo Rosa. ORDEM DO DIA: (i) Deliberar sobore a ratificação da renúncia dos atuais membros da Diretoria; (ii) Deliberar es dore a leição dos novos membros da Diretoria da Companhia; e (iii) Deliberar e distribuir a remuneração anual global da administração entre os órgãos de administração da Companhia. **DELIBERAÇÕES**: Instalada a Reunião do Conselho de Administração e feita a leitura, discussão e votação das matérias constantes da Ordem do Dia, as Lonseiho de Administração e feita a leitura, discussão e votação das materias constantes da Urdem do Dia, as seguintes deliberações forma formadas, por unanimidade de votos dos presentes e sem qualquer restrição, com a abstenção dos legalmente impedidos de votar. 1. RATIFICAÇÃO DA RENÚNCIA DOS ATUAIS DIRETORES. Os conselheiros, neste a do, resolveram, por unanimidade a ratificar a e aceitar as renúncias aos cargos de Diretores da Companhia pelos Srs.: (i) Luiz Sebastião Araujo Rosa, brasileiro, viúvo, médico, portador da Carteira de Identidade n. 5.590, expedida pelo CRM-SC, inscrito no CPF sob o n. 368.015.187-04, residente e domiciliado na Rua João Henrique Gonçalves, n. 800, Bairo Lagoa da Conceição, na Cidade de Plorianópolis, Estado de Santa Catarina, CEP 88062-300, que renunciou ao cargo de Diretor Executivo; e (ii) Rodrigo de Freitas Días, brasileiro, bacharel em economia, casado sob regime de separação borigadróira de bens, portador da Carteira de Identidade n. MG-8.579.785, expedida pela SSP/MG, inscrito no CPF sob o n. 032.652.046-50, residente e domiciliado na Rua Fausto Nunes Vieira, n. 80, Apartamento 301, Bairro Belvedere, na Cidade Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, CEP 30320-590, que renunciou ao cargo de Diretor Presidente, conforme Cartas de Renúncia que integram o ANEXO I da presente Ata, consignando, ainda, que as renúncias ora ratificadas a eacietas passarão a sutri refeitos a partir da presente data. 2. ELEÇÃO DE DIRETORES E CONSOLIDAÇÃO DA DIRETORIA. Nos termos do artigo 142, inciso II, da Lei 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), os conselheiros resolveram, também por unanimidade, eleger, em substituição aos diretores cujas renúncias forma acima ratificadas e aceitas pastoria de bens, portador da Carteira de Identidade n. MG-8.579.785, expedida pela SSP/MG, inscrito no CPF sob o n. 0.32.652.046-50, residente e domiciliado n Rua Fausto Nunes Vieira, n. 80, Apartamento 301, Bairro Belvedere, na Cidade de Belo Horizone, Estado de Minas Gerais, CEP 30330-320, ambos para exercicio d seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos dos presentes e sem qualquer restrição, com a abstenção dos legalmente impedidos de votar: 1. RATIFICAÇÃO DA RENÚNCIA DOS ATUAIS DIRETORES sob as penas da lei, para fins do disposto no artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações e no artigo 37 inciso II, da Lei n. 8.934/1994, cientes de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal que (i) não estão impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação, pelt ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade, ou a pena ou condenação criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos ou que os impeçam de exercema atividades empresariais ou a administração de sociedades empresariais; (ii) possuem reputação litidades. e (iii) ha o cyunam carço em sociedade que possa ser considerada concorrente di reputação ilibada; e, (iii) não ocupam cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, e não possuem interesses conflitantes com os da Companhia. Para os fins do parágrafo 2º, do artigo 149, da Lei das Sociedades por Ações, declararam ainda que receberão eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de sua gestão nos seus respectivos endereços indicados acima, sendo que eventual alteração será comunicada por escrib a Companhia. 3. DISTRIBUTOS DA REMUNERAÇÃO ANUAL GLOBAL ENTRE OS ÓRGÃOS DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA Aio contínuo, conforme deliberado pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada em 28 de junho de 2019 e atualmente em processo de registro perante a JUCEMG, foi destinada a verba total de R823,952,00 (vinte e três mil novecentos e cinquenta e dois reals) para remuneração anual global dos órgãos de administração da Companhia, de modo que os conselheiros, por unanimidade e ainda em observância da referida Assembleia Geral Extraordinária, decidiram distribuir o referido valor integralmente para a diretoria, em igual parte entre cada um dos diretores, renunciando os conselheiros de administração à percepção de qualque remuneração por parte da companhia, uma vez que já são remunerados em suas organizações de origem. ENCERRÂMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e aprovada sem ressalvas, foi assinada por todos os presentes, tendo determinado o arquivamento desta ata perante o Registro de Empresas e a realização das publicações legais, conforme aplicáveis. Mesa: Rodrigo de Freitas Dias, Presidente; Luiz Sebastião Araúja Rosa. Secretário. Conselheiros: Rodrigo de Freitas Dias, Presidente, Luiz Sebastião Araúja Rosa - Rodrigo de Freitas Dias - Assinado via certificado digital. Conselheiros da de Administração: Rodrigo de Freitas Dias - Assinado via certificado digital Conselheiros/as de Administração: Rodrigo de Freitas Dias - Assinado via certificado digital. Osnaelheiros/as da Administração: Rodrigo de Freitas Dias - Assinado via certificado digital Conselheiros/as da Administração: Rodrigo de Gustavo Raposo Vieira - Assinado via certificado digital. Juliana Braga Pentagna Guimarãos - Assinado via certificado digital. Secretário - Luiz Sebastião registro sob o nº 8149167 em 23/12/2020 da Empresa BUTIA PARTICIPACOES S/A., Nire 3/300/124509 e protocolo 207/397619 - 07/12/2020. Autenticação: FC3D6AE357DF67BFCEC7C97CD11143CB66C29C92. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Gerago de Rodrigo de Rodri

Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAIANA/MG AVISO DE LICITAÇÃO − LEILÃO № 001-2021 − O Município de Caiana, torna público leilão Nº 001/21 Alienação de Veículos, de conformidade com o art 22 § 5°, da Lei Federal de nº 8.666/93 e suas alterações, torna publico a quem interessar que serão alienados no dia 05/04/2021 as 14:00 h, **Pátio dos Veículos da Prefeitura, na Avenida Pedro de Oliveira, n**º Centro , neste município de Caiana -MG; edital disponível no site caiana.mg.gov.br contato pelo telefone (32) 3745-1035. Mauricio Pinheiro Ferreira - Prefeito Municipal. Caiana, 12 de março de 2021.

AETHRA SISTEMAS AUTOMOTIVOS S.A CNPJ Nº 41.757.527/0002-23, por determinação do Conselho Municipal do Meio Ambiente de Contagem - COMAC, torna público que solicitou através do processo nº 01688/01-20 (fce 02017/2020-03A), Licenciamento Ambiental - LAC I de RENOVAÇÃO para atividade de "Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores e/ou ferroviários, exceto embarcações e estruturas flutuantes", no endereço situado a Av. Centauro, 234 - Jardim Riacho das Pedras, Contagem, CEP 32.242-000.

PREFEITURA MUNICIPAL DE MARIANA/MG

Aviso de Anulação - Pregão Presencial N°014/2020 - ANULAÇÃO no termos do art. 49 da lei 8.666/93 e suas alterações. Objeto: Aquisição de veículos solicitados pela SEDEF conforme Convênio 1491000993/2020 Fica aberto o prazo recursal de 5 dias uteis, contra essa decisão. Informaçõe na sala da CPL. Praça JK S/Nº, Centro de 08:00 às 17:00horas. e-mail licitacaoprefeiturademariana@gmail.com. Tel: (31)35579055. Mariana 1: de Março de 2021. Gustavo Grijo dos Santos Augusto. Pregoeiro.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAOBIM/MG

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAOBIM/MG
AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO PRESENCIAL N°. 017/2021

O Município de Itaobim/MG - toma público que realizará licitação na Modalidade
Pregão Presencial n°. 017/2021 - Tipo: Menor preço por item - destinado à
Contratação de empresa para prestação de serviços técnicos especializados de
assessoria e consultoria em contabilidade e administração pública. A abertura
dos envelopes dar-se-á no dia 31/03/2021 às 09:00 horas. Cópias do Edital n°.
021/2021 - PAL N°. 035/2021 - Pregão Presencial n°. 017/2021, esclarecimentos
e informações no Depto. Municipal de Licitação e Patrimônio, Rua Belo
Horizonte, 360, Centro, CEP: 39.625-000 - Itaobim/MG, Fone: (33) 3734-175/
1419 ou pelo E-mail: licitacao@itaobim.mg.gov.br. Edital disponível no site:
www.itaobim.mg.gov.br. Jairo Batista Pontes - Pregoeiro Interino.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITANHOMI

- AVISO DE LICITAÇÃO: A Prefeitura Municipal de Itanhomi, torna público, para conhecimento de todos, que fará realizar a CHAMADA PÚBLICA Nº 002/2021 Processo Administrativo nº 012/2021 - Inexigibilidade de Licitação nº 002/2021, em conformidade com a Lei 8.666/1993, Decisão/TCU nº 656/1995. Os documentos previstos no instrumento convocatório deverão ser protocolados a partir do dia 16/03/2021 até o dia 26/03/2021, na sede da Prefeitura Municipal de Itanhomi (Departamento de Licitações), das 7:00 às 11:00 e das 12:00 às 16:00 h, sito à Av. JK, 91 - Centro - Itanhomi/MG - CEP: 35.120-000. O objeto do presente edital é o credenciamento de profissional (pessoa física) para prestação de serviços de engenheiro ambiental para atuar junto a Secretaria Municipal de Meio
- de serviços de engenheiro ambiental para atuar junto a Secretaria Municipal de Meio Ambiente. O EDITAL e seus ANEXOS poderão ser obtidos no site oficial da prefeitura: www.itanhomi.mg.gov.br. Para maiores esclarecimentos entre em contato com o Departamento de Licitações (E-mail: itanhomiprefeitura@gmail.com). Prefeitura Municipal de Itanhomi, 15/03/2021. José Carlos de Lima Presidente da CPL.

 AVISO DE LICITAÇÃO: A Prefeitura Municipal de Itanhomi, torna público, para conhecimento de todos, que fará realizar no día 30/03/2021, às 08:00 h, a LICITAÇÃO Nº 013/2021 modalidade PREGÃO PRESENCIAL Nº 008/2021 (Registro de Preços), tipo MENOR PREÇO POR LOTE, em conformidade com a Lei 10.520/02 e 8.666/93. Os envelopes deverão ser protocolados na Prefeitura até às 08:00 h do día 30/03/2021. O objeto da presente licitação é a prestação de servicos mecânicos com fornecimento de objeto da presente licitação é a prestação de serviços mecânicos com fornecimento de automotivas, destinado à manutenção dos veículos da frota municipal. O EDITAL se encontra à disposição dos interessados, que poderão adquiri-lo até o dia 29/03/2021, das 7:00 às 11:00 e das 12:00 às 16:00 h, junto à Equipe de Apoio ao Pregão, em sua sede à Av. JK, 91 - Centro - Itanhomi/MG - CEP: 35.120-000 ou através do site: http:// transparencia.itanhomi.mg.gov.br. Para maiores esclarecimentos entre em contato com o Pregoeiro Oficial (E-mail: itanhomiprefeitura@gmail.com). Prefeitura Municipal de Itanhomi, 15/03/2021. Adriani Jorge de Oliveira Lopes - Pregoeiro Oficial.

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE INFORMÁTICA DE UBERABA - CODIUB CNPJ: 18.597.781/0001-09 AVISO AOS ACIONISTAS

A Companhia de Desenvolvimento de Informática de Uberaba — CODIUB, comunica aos Acionistas da Uberaba -Companhia que se encontram à disposição para a devida apreciação, na sede social da empresa, situada à Av. Dom Luiz Maria de Santana, Nº 146, Santa Marta, nesta cidade de Uberaba/MG, bem como também poderão ser solicitados por meio do endereço eletrônico representante Companhia: george.pereira@codiub.com.br, diante desdobramentos causados pela disseminação do COVID-19 no país, e tendo em vista as recomendações das autoridades governamentais brasileiras de se evitar reuniões, trânsito e aglomerações de pessoas, os documentos a que se refere o Art. 133 da Lei 6.404/76, relativamente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. Uberaba/MG, 10 de março de 2021.

Companhia de Desenvolvimento de Informática de Uberaba – CODIUB Marlon Soares da Silva Rui Gomes Nogueira Ramos Diretor Presidente Interino **Diretor Executivo**

BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S/A

DATA PARTIGIPAÇUES S/A
CNPJ/MF 32.865.694/0001-16 NIRE: 31300124509

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 31 DE MAIO DE 2019

DATA, HORA E LOCAL: 31 de maio de 2019, às 1000 horas, na sede da Bultá Participações S/A
("Companhia"), localizada na Rua Ministro Orozimbo Nonato, nº 102, sala 601. Torre B, Vila da Serra, no ("Companhia"), localizada na Rua Ministro Orozimbo Nonato, nº 102, sala 601, Torre B, Vila da Serra, no municipio de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, CEP 34006-603. PRESENÇA: Presente a totalidade dos acionistas da Companhia, conforme consta do Livro de Presença de Acionistas. CONVOCAÇÃO: Dispensada em razão da presença da totalidade dos acionistas, conforme dispõe o § 4º do artigo 124 da Lei 6.404/76. MESA: Presidente: Rodrigo de Freitas Dias. Secretário: Luiz Sebastião Araújo Rosa. ORDEM DO DIA: (i) Deliberação sobre a proposta de antecipação de lucros intermediários e proporcionais aos acionistas; e (ii) Autorização à administração da Companhia para prática dos atos necessários à implementação do quanto deliberado nesta Assembleia. DELIBERAÇÕES: Após as discussões realacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia; (i) deliberado, por unanimidade de votos dos presentes e sem qualquer restrição, com a abstenção dos legalmente impedidos de votar: (i) Distribuição de Lucros. Foi aprovada, por unanimidade, a distribuição proporcional antecipada de parte dos lucros acumulados do exercício de 2019, conforme apurado em balanço social levantado em 31 de maio de 2019, no montante de R\$ 324.931,14 (trezentos e vinte e quatro mil novecetos e oitente a um reais e quatorze centavos). O montante referente à distribuição de lucros deliberados e oitente a um reais e quatorze centavos). O montante referente à distribuição de lucros deliberados e oitente a um reais e quatorze centavos). O montante referente à distribuição de lucros deliberados e oitente a um reais e quatorze centavos). O montante referente à distribuição de lucros deliberados e oitente a um reais e quatorze centavos). O montante referente à distribuição de lucros deliberados e oitente a um reais e quatorze centavos). e oitenta e um reais e quatorze centavos). O montante referente à distribuição de lucros deliberada será repassado aos acionistas até o día 14.06.2019, mediante transferência bancária. (ii) Autorização à Administração. Fica autorizada e incumbida a administração da Companhia a praticar todos satos necessários ao cumprimento e à fiel implementação do disposto nesta ata, bem como a proceder aos registros e averbações necessários à formalização de tal deliberação perante todos os órgão públicos competentes. **ÁRQUIVAMENTO E PUBLICÁÇÕES**: Ato contínuo, os acionistas deliberarar o arquivamento desta Ata perante o Registro de Empresas, bem como que as publicações legais fossem feitas e os livros societários transcritos, para os devidos fins legais. LAVRATURA: Finalmento foi aprovada a lavartura desta ata em forma de sumário, conforme artigo 130,§7º, da Lei 6.40/F6 ENCERRAMENTO: Não havendo mais nada a ser tratado, o Presidente da Mesa suspendeu os ENCERRAMENTO: Não havendo mais nada a ser tratado, o Presidente da Mesa suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavartura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida, aprovada pelos presentes e assinada pelo Presidente e Secretário da Mesa, bem como pelos acionistas. Assinaturas: Mesa: Rodrigo de Freitas Dias, Presidente; e Luiz Sebastião Rosa, Secretário. Acionistas: Rodrigo de Freitas Dias e Aração Participações Lida. (p. Luiz Sebastião Araújo Rosa). Certifico que a presente ata é cópia fiel da original, lavrada em livro próprio. Nova Lima, 31 de maio de 2019. Presidente da Mesa. Rodrigo de Freitas Dias - Assinado por meio de certificado digital, Secretário - Luiz Sebastião Araújo Rosa - Assinado por meio de certificado digital, Secretário - Luiz Sebastião Araújo Rosa - Assinado por meio de certificado digital, SUNTA PARTICIPACOES SIA, Nive 313001250 e protocolo 192640879 - 2506/2019. Autenticação: E4C81F78DF1955D4B61B85F33BDD27184BEB5D. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO AGOE – APROVAÇÃO DE CONTAS DE EXERCÍCIO DE 2020 ELEIÇÃO DE CONSELHEIROS

A **AUXILIADORA PREVIDÊNCIA**, CNPJ 17.188.350/0001-26, CONVOCA todos os seus associados com direito a voto (associados efetivos), quite para com a entidade citada, para ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA, que ocorrerá em 29 de março de 2021, às 10h (dez horas), em 1ª chamada, com presença de no mínimo 2/3 dos associados com direito a voto e 1 (uma) hora depois, em 2ª e última chamada, com qualquer número. ORDEM DO DIA: ELEIÇÃO DE CONSELHEIROS; APROVAÇÃO DE CONTAS DE EXERCÍCIO DE 2020. LOCAL: Avenida do Contorno, n° 2.912, bairro Santa Efigênia, Belo Horizonte, CEP 30.110-014.

ADRIANO DE CARVALHO CASTILHO Diretor Presidente da Auxiliadora Previdência

BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S.A.

BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ n. 32.865.694/0001-16 NIRE 31300124509

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2020

DATA, HORA E LOCAL: 30 de abril de 2020, às 9h.30min, na sede da Butiá Participações S.A. ("Companhia"), localizada no município de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, na Rua Ministro Orozimbo Nonato, nº 102, Sala 601. Torre B, Bairro Vila da Serra, CEP 34006-053. PUBLICAÇÕES PRÉVIAS: (i) Edital de Convocação: publicação do edital de convocação dispensada em razão da presença da totalidade dos acionistas da Companhia, consoante o Art. 124, §4º, da Lei n. 6.404/1976; considerado que a Companhia tem menos de 20 acionistas, patrimônio líquido inferior a R\$10.000.000,00 e não é controladora de grupo de sociedade, ou a ela filiadas. PRESENÇA: Presentes acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme consta do Livro de Presença de Acionistas. Presentes também os conselherios de administração Rodrigo de Freitas Días, Gustavo Raposo Vieira e Juliana Braga Pentagna Guimarães. MESA: Presidente: Rodrigo de Freitas Días, Gustavo Raposo Vieira e Juliana Braga Pentagna Guimarães. MESA: Presidente: Rodrigo de Freitas Días, Gustavo Raposo Vieira o RODEM DO DÍA: (i) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e deliberar sobre o relatório da administração e as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019; (ii) Deliberar sobre a destinação dos membros da Diretoria da Companhia, (iv) Autorização aos Diretores da Companhia para praticarem todos os atos necessários à implementação das deliberações soma materias constantes da Ordem do Día, as seguintes deliberações foram aprovadas por unanimidade de votos dos acionistas presentes à assembleia e sem ressalvas, com abstenção dos legalmente impedidos de votor: (i) RELATORIO DA ADMINISTRAÇÃO E DEMONSTRAÇÕES FinanCEIRAS, Após a respectiva leitura, discussão e votação a respeito do tema, os acionistas de Companhia decidiram aprovar, integralmente e sem reservas, o social encerrado em 31 de dezembro de 2019, que faz parte integrante desta ata como A nexo_1 (III) DESTINAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO. Os acionistas deliberam aprovar a destinação do lucro líquido do exercício, no montante total de R\$1.173.088,00, conforme segue: (a) R\$58.654,36 para a reserva legal da Companhia; (b) R\$136.452,50 para a Reserva de Investimento, Expansão e Capital de Companhia; (b) R\$136.452,50 para a Reserva de Investimento, Expansão e Capital de 2019, o que é ora ratificado; e (d) R\$56.000,00 são declarados nesta data e serão pagos aos acionistas a título de dividendos até 31 de dezembro de 2020. (iii) FIXAÇÃO DA REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA O sa cionistas decidirada à remuneração de cada um dos cacionistas a título de dividendos até 31 de dezembro de 2020. (iii) FIXAÇÃO DA REMUNERAÇAO DA DIRETORIA. Os acionistas decidiram aprovar a verba destinada à remuneração de cada um dos diretores da Companhia, referente ao exercicio de 2020, em R\$1.045,00 por mês, excluídos os encargos legais. Os conselheiros de administração, presentes à esta assembleia, renunciam expressamente ao recebimento de quaisquer valores a título de remuneração em função do exercicio do seu cargo, (V) AUTORIZAÇÃO PARA OS DIRETORES. Os Diretores da Companhia ficam, desde já, autorizados e incumbidos de praticar todos os atos e tomar todas as medidas e providências necessárias à execução e implementação das deliberações acima, bem como a proceder aos registros e averbações necessários à formalização de tais deliberações perante todos os órgãos públicos competentes. ARQUIVAMENTO E PUBLICAÇÕES. Por fim, os acionistas deliberaram o arquivamento desta Ata perante o Registro de Empresas, bem como que as publicações legais fossem feitas e os livros societários transcritos, para os devidos fins legais. ENCERRAMENTO. Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se esta Ata em livro próprio, a qual foi lida, aprovada por unanimidade e assinada por todos os acionistas presentes. Mesa: devidos fins legais. ENCERRAMENTO. Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se esta Ata em livro próprio, a qual foi lida, aprovada por unanimidade e assinada por todos os acionistas presentes. Mesa: Rodrigo de Freitas Dias, Presidente; e Gustavo Raposo Vieira, Secretário. Acionistas: Banco BS2 S.A (p. Gabriel Pentagna Guimarães e Francisco Ferreira Neto); BS2 Asset – Administradora de Recursos Ltda. (p. Juliana Braga Pentagna Guimarães e Francisco Ferreira Neto); Araças Participações Ltda. (p. Luiz Sebastião Araújo Rosa); Rodrigo de Freitas Dias; e Leandro Cyrino Saliba. Certifico que a presente atá é cópia fiel da original, lavrada em livro próprio. ASSINATURAS: Mesa: Rodrigo de Freitas Dias: Presidente - Assinado por meio de certificado digital; Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Assinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Assinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Assinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Sesinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Sesinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Sesinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Sesinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Assinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Assinado por meio de certificado digital: Gustavo Raposo Vieira - Secretário - Assinado por meio de certificado de Minas Gerais. Certifico registro sob o nº 7888880 em 24/06/2020 da Empresa BUTIA PARTICIPACOES SIA., Nire 31300124509 e protocolo 203574737 - 23/06/2020. Autenticação: 1094E7569A1621EA95F629DB4AB2DC8B1867FD8. Marinely de Paula Bomfirm - Secretária-Gerai.

BUTTÁ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ n. 32.855.694/0001-16 NÍRE 31300124509

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 20 DE MARÇO DE 2019

DATA, HORA É LOCAL: 20 de março de 2019, 3 s 10.00 horas, na sede da Butiá Participações S.A.

("Companhia"), localizada na Rua Ministro Orozimbo Nonato, n. 102, 28.ala 601, Torre B, Bairro Vila da Serra, na Cidade de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, CEP 34006-053. PRESENÇA: Presente la totalidade dos acionistas da Companhia, conforme consta do Livro de Presença de Acionistas. CONVOCAÇÃO: Dispensada em razão da presença da totalidade dos acionistas, conforme dispõe o § 4º do artigo 124 da Lei n. 6 404/1976. MESA. Presidenter. Rodrígo de Freitas Dias; Secretário: Luiz Sebastião Araújo Rosa. ORDEM DO DIA: (i) Deliberar sobre o aumento do capital social da Companhia, mediante a emissão de novas ações; (ii) Ratificação da nomeação e contratação da empresa especializada indicada para a avallação das quotas de emissão da BUTIÁ GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA., sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o n. 22.899.4520001-90, com seus atas constitutivos devidamente arquivados na Junta Comercial de Minas Gerais, CHA PATORAÇÃO do Laudo de Avaliação elaborado e apresentado pela empresa especializada indicada para a a integralização das novas ações emitidas pela Companhia; (iii) Aprovação do Laudo de Avaliação elaborado e apresentado pela empresa especializada indicada pelos acionistas da Companhia; (iv) Alteração do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; (iv) Alteração do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; (iv) Alteração do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; (v) Autorização à administração da Seguimente impedidos de votos dos presentes e sem qualquer restrição, com a abstenção dos legalmente impedidos de votos dos presentes e sem qualquer restrição, com a abstenção dos legalmente impedidos de votos dos presentes e sem qualquer estrição por ma abstenção dos legalmente impedidos de votos dos presentes e sem valor nominal, ao p e cinco) quotas de emissão da Butiá Gestão de Investimentos e de titularidade do acionista Rodrigo de Freitas Dias e de 49.997 (quarenta e nove mil, novecentas e noventa e sete) quotas de emissão da Butiá Gestão de Investimentos e de titularidade da acionista Araçás Participações Ltda., avaliadas no valor total de R\$665.982,71 (seiscentos e sessenta e cinco mil, novecentos e oitenta e dois reais e setenta e um centavos), e que foi preparado pela empresa especializada de auditoria acima indicada. seterila e um retirevos), e que in preparado y pera empresa especializada de adultoria atoma indicadar, com base nos critérios fixados no próprio Laudo acima mencionado, o qual atesta os valores dos bens avaliados para fins de integralização das ações ora subscritas pelos acionistas Rodrigo de Freitas Dias e Araçás Participações Ltda. 4. ALTERAÇÃO DO CAPUT DO ARTIGO 5º DO ESTATUTO SOLAL DA COMPANHIA. Em virtude da deliberação de aumento do capital social da Companhia havida e aprovada acima, foi aprovada a alteração da redação do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigorar com a seguinte redação: "Art. 5º: O capital social é de R\$666.98,00 (seiscentos e sessenta e seis mil, novecentos e noventa e oito reais), dividido em 666.998 (seiscentas e sessenta e seis mil, novecentas e noventa e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, lotalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional e bens." 5. AUTORIZAÇÃO Á ADMINISTRAÇÃO. Fica autorizada e incumbida a administração da Companhia a praticar todos os atos ecessários ao cumprimento e à fiel implementação do disposto nesta ata, bem como a proceder aos egistros e ave gistros e averbações necessários à formalização de tais deliberações perante todos os órgãos públicos Impetentes **ARQUIVAMENTO E PUBLICAÇÕES**: Por fim, os acionistas deliberaram o arquivamento competentes ARQUIVAMENTO E PUBLICAÇÕES: Por fim, os acionistas deliberaram o arquivamento desta Ata perante o Registro de Empresas, bem como que as publicações legais fossem feitas e os livros societários transcritos, para os devidos fins legais. ENCERRAMENTO: Não havendo mais nada a ser tratado, o Presidente da Mesa suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata, sendo aprovada a sua lavratura na forma de sumário, conforme artigo 130, § 1º, da Lei das Sociedades por Ações. Reaberta a sessão, a ata foi lida, aprovada pelos presentes e assinada pelos presentes. Assinaturas: Mesa: Rodrigo de Freitas Dias, Presidente; e Luiz Sebastião Araújo Rosa, Secretário. Ações Lda (p. Luiz Sebastião Araújo Rosa, Secretário. Ações Lda (p. Luiz Sebastião Araújo Rosa). Certifico que a presente é cópia fiel da original, lavrada em livro próprio. Presidente da Mesa - Rodrigo de Freitas Dias. - Assinado por meio de certificado digital. Junta Comercial do Estado de Minas Gerais. Certifico registro sob o nº 7250637 em 03/04/2019 da Empresa BUTIA PARTICIPACOES S/A., Nire 31300124509 e protocolo 191401455 - 02/04/2019. Autenticação: E91E17619B743293D437A261E4126731FD4376A. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DA PONTE/MG

EXTRATO DE CONTRATO ADMINISTRATIVO P.L. nº 13/21, P.E. Nº 04/21. Obj. Prestação de serviço com confecção de próteses dentárias. Prog. Bras. Sorri. Portaria nº1.110 de 28/05/2012 MS. Portaria nº3.549 de 31/10/2018 MS. Contratada Contrato Adm. nº 12/21 - Odonto Prótese Lab. de Prótese Dentária Eireli. V. total R\$126.000,00. Vig.: 11/03/21 à 11/03/22.

Danilo W. Veloso. Prefeito. 11/03/2021

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DA PONTE/MG

ADJUDICAÇÃO/HOMOLOGAÇÃO P.L. nº 13/21, P.E. Nº 04/21. Obj.; Prestação de serviço com confecção de próteses dentárias. Prog. Bras. Sorri. Portaria nº1.110 de 28/05/2012 MS. Portaria nº3.549 de 31/10/2018 MS. Contratada: Odonto Prótese Lab.de Prótese Dentária Eireli. CNPJ: 21.677.530/0001-49. V. total: R\$126.000.00. Danilo W. Veloso, Prefeito, 11/03/2021

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOÃO DA PONTE/MG

T. A. - PRORROG. DE PRAZO. CONTRATO 109/20, P. L. nº 74/20, T. P. nº 22 1. A. - FROMOG. DE PRACO. CONTRATO 19/20, P. L. 1º 74/20, 1. P. II 7/20. Contratada: Construtora Percam LTDA EPP. Obj.: Ref. de Praças sende uma na Com. de Agreste e uma na Com. de Salvinópolis, Conforme Convenio Nº 1301000885/2020 e P.T. Lei complementar nº172 de 15/04/2020 e recursos próprios Fica prorrogada a víg. contratual até 15/06/21, fulcro art 57, 1º da Lei 8.666/93 e alterações, permanecendo as demais cláusulas já existentes inalteradas. Danilo W. Veloso. Prefeito. 15/03/2021

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPARAÓ

Interesse em aderir a Ata SRP (CARONA) - Processo nº 056/2020, Pregão Presencial nº 036/2020, toma público nos termos das Leis Federais nº 8.666/93 e 10.520/02 e suas alterações o interesse ma aderir a ata de Registro de Preço nº 030/2020, Processo nº 056/2020, Pregão nº 036/2020 cujo objeto é Adesão a Ata de Registro de Preço para futura e eventual aquisição Pneus novos, primeiro uso, Câmara, Bico com válvula, Serviço de alinhamento, Balanceamento, e aquisição de protetor em atendimento as diversas secretarias, conforme descrição, especificação do edital que originou o registro- Empresa ÁLVARO VASCONSELOS PINHEIRO - CNPJ nº 07.096.666/0001-34 com sede na nua losé Grido nº 150 - Bairo Centro - Cainan MG - CRP-3 68/300. 34, com sede na rua José Grilo, nº150 - Bairro Centro - Caiana MG - CEP:36.830-000.

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

Contrato de Prestação de Serviços/Lei 8666/93- Art.61.Par.Unico. Contratado: W & M Publicidade Ltda. EPP, CNPJ n.º 01.527.405/0001-45. Objeto: Prestação de Serviços de Veiculação de Publicação Oficial. Val. até 31/12/2021. Valor: R\$14.097.00 (quatorze mil noventa e sete reais). DISPENSA nº 05/2021. CONTRATO nº 06/2021.

Ass.: CPL - Fabíola Michele Prates Bonifácio - Pres.

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

1º Aditivo Contrato Prestação de Serviços/Lei 8666/93 - Art.61. Par. Único. Contratac Casas e Construções Pereira Eireli - ME, CNPJ 26.722.511/0001-00. Objeto: execução de casas e Constituças reteila film - Mil., 1973 20.722.31/19001-00. Orgeto. execução utobras complementares na sede da Câmara Municipal de Caetanópolis/MG. Aditiva o praze de execução em 30(trinta) dias, com vigência até o dia 12/02/2021. Contrato n.º 15/2020. PI 05/2020 - TOMADA DE PRECOS 02/2020.

Ass.: CPL - Fabíola Michele Prates Bonifácio-Pres

COOPERATIVA DE CRÉDITO CREDIESMERALDAS LTDA.

SICOOB CREDIESMERALDAS
CNPJ/MF: 68.512.748/0001-07 - NIRE: 31 4 0000 632 0
RUA ANA FELIPA, N° 28 - CENTRO, ESMERALDAS/MG
EDITAL DE 1º, 2º e 3º CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL

ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

O Presidente do Conselho de Administração da COOPERATIVA DE CRÉDITO CREDIESMERALDAS
LIA- SICOOB CREDIESMERALDAS no uso das atribuições legais e estatutárias, CONVOCA os
associados, que nesta data são de número 7.649 (sete mil seiscentos e quarenta e nove) em condição
de votar, para se reunirem em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA a ser realizada no Auditório da Cooperativa dos Produtores de Leite de Esmeraldas Ltda, sito na Rua Ana. Felipa, nº 28, 2º andar - Centro, na cidade de Esmeraldas/MG, no dia 26 de março de 2.021, às 13:00 (treze horas) em primeira convocação, com a presença de, no mínimo, 2/3 (dois terços) dos associados (treze horas) em primeira convocação, com a presença de, no mínimo, 2/3 (dois terços) dos associados às 14:00 (quatorze horas) em segunda convocação, com a presença de metade mais um dos associados; às 15:00 (quinze horas) em terceira e última convocação com a presença de, no mínimo, 10 (dez) associados, para deliberarem sobre a seguinte ORDEM DO DIA: ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA: 1 - Prestação de contas dos órgãos de administração, acompanhada do parecer do Conselho Fiscal compreendendo: a) Relatório de Gestão; b) Balanços elaborados no primeiro e no segundo semestres do exercicio social anterior; c) Relatório da Auditoria Externa - Confederação Nacional de Auditoria Cooperativa - Cnac; d) Demonstrativo das sobras apuradas ou das perdas decorrentes da insuficiência das contribuições para cobertura das despesas da sociedade; 2 - Destinação das sobras apuradas, deduzidas as parcelas para os fundos obrigatórios, ou rateio das perdas verificadas no exercício findo; 3 - Estabelecimento da fórmula de cálculo a ser aplicada na distribuição de sobras e no rateio de perdas, com base nas operações de cada associado realizadas distribuição de sobras e no rateio de perdas, com base nas operações de cada associado realizada usinioujad de souha e for fatelo de perdas, com dase fas o perações de cada associado trealizadas ou mantidas durante o exercício, excetuando-se o valor das quotas partes integralizadas; 4 – Fixação do valor das cédulas de presença, honorários, gratificações e/ou beneficios dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal e do valor global para pagamento dos honorários, gratificações e/ou benefícios dos membros da Diretoria Executiva; 5 - Deliberação pelo pagamento/recolhimento de FGTS ao Presidente do Conselho de Administração e aos Diretores Executivos e: 6 - Assunto gerais de interesse social ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÂRIA: 1-Reforma Geral do Estatuto Social do SICOOB CREDIESMERALDAS, sem alteração do objeto social (artigos 1º ao 91); 2-Reforma Geral do Regimento Eleitoral do SICOOB CREDIESMERALDAS (artigos 1º ao 32) e; 3 - Assuntos gerais de interesse social. OBS: 1 - A presente Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizar

se-á em local diverso da sede social, por absoluta falta de espaço físico nesta Cooperativa. Esmeraldas/MG, 16 de março 2021. Rogerio Amaral Muniz - Presidente do Conselho de Administração SICOOB CREDIESMERALDAS.

BUTIÁ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ n. 32.865.694/0001-16 NIRE 31300124509

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DA COMPANHIA BUTIA PARTICIPAÇÕES S/A

1- DATA, HORARIO E LOCAL DA ASSEMBLEIA - Realizado aos 02 (dois) dias do mês de janeiro de 2019, às 14 horas, na Rua Ministro Orozimbo Nonato, nº102, sala 601 - Torre B, Vila da Serra – Nova Lima/ MG, cep 34.006-053. 2- PRESENÇA - A unanimidade dos acionistas fundadores, abaixo identificados: 1 - Rodrigo de Freitas Días, brasileiro, bacharel em economia, casado sob regime de separação obrigatória de bens, portador da carteira de identidade nº, MG-8.79.1785, expedida pela SSP/ MG, inscrito no CPF/MF sob o nº, 032.652.046-50, residente e domiciliado na Rua Fausto Nunes Vieira nº 80 / apto 301, Bairro Belvedere, Belo Horizonte/MG, CEP: 3032-590; II - Araçás Participações Ltda., sociedade empresária limitada, registrada na Junta Comercia do Estado de Santa Catarina sob o NIRE 42205367130, em 25/08/2015, inscrita no CNP/JMF sob o nº. 23.150.792/0001-86, com sede na Rua Francisca Luiza Vieira nº. 53, Bairro Lagoa da Conceição, Florianópolis/SC, CEP: 88062-140. 3 mESA - Presidente: Sr. Rodrigo de Freitas Dias, inscrita no conceição, Florianópolis/SC, CEP. 88062-140. 3 mESA - Presidente: Sr. Rodrigo de Freitas Dias, i qualificado; e Secretario: Sr. Luiz Sebastião Araujo Rosa, já qualificado; 4 o ROBEM DO DIA - I - Constituição da companhia de capital fechado a ser denominada "BUTIA PARTICIPAÇÕES S/A".II - Aprovação do Estatuto Social da companhia; III - Nomeação da Diretoria; IV - Estabelecimento do pro-labore da Diretoria. 5- DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS - Dado inicio ja qualinicado; e Secrétano: St. Luiz Sebastiao Araujo Rosa, ja qualinicado; 4- ONDEM DU DIA - I Constituição da companhia de capital fechado a ser denominada "BUTIA PARTICIPAÇÕES SÍA". III - Aprovação do Estatuto Social da companhia; III - Nomeação da Diretoria; IV - Estabelecimento do prof-labore da Diretoria, E-DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE DE VOTOS - Dado inicio dos trabalhos, após a discussão da matéria constante da ordem do dia, a assembleia deliberou, por unanimidade: constituir a sociedade anônima denominada "Butiá Participações SíA" e aprovar o texto de Estatuto Social da Companhia, o Presidente declarou constituíra da Companhia. Em ato continuo, a Assembleia, também por votação unânime, decidiu por não constituir o Conselho Fiscal, tendo em vista não ser um órgão permanente, razão pela qual elegue apenas a primeira Diretoria, para um mandoto com prazo de duração de 3 (tres) anos. A primeira Diretoria será composta por 1 (um) Diretor Presidente e 1 (um) Diretor Executivo, os quais terão as atribuições contidas no Estatuto Social ora aprovado, sendo eles os seguintes: Diretor Presidente: RODRIGO DE FREITAS DÍAS, brasileiro, bacharel em economia, casado sob regime de separação obrigatória de bens, portador da carteira de identidade en 9. 59.99. PSPIMG, inscrito no CPFIMF sob o nº 0.32.652.04-650, residente e domiciliado na Rua Fausto Nunes Vieira nº 80 / apto 301, Bairro Belvedere, Belo Horizonte/MG, CEP: 30320-590; Diretor Executivo: LUIZ SEBASTIÃO ARAUJO ROSA, brasileiro, vivivo, medico, portador da carteira de identidade nº 5.590, expedida pelo CRM-SC, inscrito no CPFIMF sob o nº 368.015.187-04, residente e domiciliado na Rua Francisca Luiza Vieira, nº 53, Bairro Lagoa da Conceição, Florianópolis/ SC, CEP 80062-140. Tendo em vista que as atribuições do Diretor Presidente possuem caráter operacional, o mesmo fará jus à remuneração pró-labore uma remuneração mensal prefixada em 01 (um) salário mínimo vigente, a ser pago ate o 5º (quinto) dia útil de cada mês. 6 - DECLARAÇÃO - Neste ato, os Direto

PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRAS DE MARIA DA CRUZ/MG PUBLICAÇÃO DE EDITAL

O MUNICIPIO PEDRAS DE MARIA DA CRUZ/MG, torna público Processo Licitatório °018/2021 - Pregão Presencial 010/2021, destinado a registro de preços para futura e eventua aquisição de insumos e equipamentos odontológicos, abertura de envelopes 30/03/2021 à)9h00min, informações (38) 99744-2271 ou 3622.4140, <u>www.pedrasdemariadacruz.mg.gov.br</u> u licitacao@pedrasdemariadacruz.mg.gov.br.

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

1º Aditivo Contrato Prestação de Serviços/Lei 8666/93 - Art.61. Par. Único. Contratado: Jesse Carlos Ferreira 06502752683 - ME, CNPJ 27.455.247/0001-59. Objeto: serviços de manutenção corretiva e preventiva nos computadores, impressoras, notebook, rede de internet e cabeamentos da Câmara Municipal de Caetanópolis. Aditiva o prazo de execução em 12 (doze) meses, com vigência até o dia 12/02/2022. Contrato n.º 008/2020. PL 02/2020 - PREGÃO PRESENCIAL 01/2020. Ass.: CPL - Fabíola Michele Prates Bonifácio - Pres.

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

e Viagem dos Vereadores: Bruno Roberto de Andrade, Fábio Renato Moreira Raquel Esteves de Oliveira Sobrinha. Destino: Belo Horizonte/MG. Atividade desenvolvida Participação em Seminário Legislativo (Capacitação Técnica Vereadores, início Legislatur 2021-2024). Período de afastamento: 11/02/2020. Valor da diária R\$175,54 (cento e setenta o inco reais e cinquenta e quatro centavos) para cada participante.

Ass.: Raquel Esteves de Oliveira Sobrinha - Pres. da Câmara.

CÂMARA MUNICIPAL DE FRANCISCO DUMONT/MG

A Câmara Municipal de Francisco Dumor torna público que fará realizar no dia 26/ 03/2021, às 09:00 horas, o Prc. Licitatório nº 01/2021, PP nº 01/2021, p/ registro de preços para aquisição de combustível. Fone: (38) 3733-1141. E-mail: camara.fdumont@hotmail.com - Marcos Eliês Nadu - Presidente da Câmara M. de Francisco Dumont.

PREFEITURAMUNICIPAL DE RIO PARDO DE MINAS/MG

Aviso de Licitação Processo nº 040/2021

Pregão nº 019/2021

Objeto: Aquisição de cestas básica destinados a manutenção dos programa existentes na Secretaria de Assistência Social deste município, com entrega dos envelopes até as 08:00:00 horas do dia 01/04/2021. Maiores informações pelo telefone (038) 3824-1356 - ou através do licitação@riopardo.mg.gov.b -mail ou ainda na sede da Prefeitura Municipa de Rio Pardo de Minas.

15/03/2021. Astor José de Sá - Prefeito Municipal.

INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRASÍLIA DE MINAS - BRASÍLIA DE MINAS PREV Aviso de Licitação - Pregão Presencia nº. 002/2021 - Processo 004/2021 n. 002/2021 - Processo 004/2021. O Brasília de Minas PREV torna pública a realização do Pregão nº. 002/2021. Objeto: AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS, PERIFÉRICOS E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO EM INFORMÁTICA. Sessão de recebimento de propostas e julgamento: 26/03/2021 ás 09 horas. Informações pelo telefone: (38) 3231.1567. retirada do Edital pelo site:

marabrasiliademinas.com.br . Brasília de Minas/MG, 01/03/2021 . Kézia Cardoso Maciel Moreira Diretora Presidente

PREFEITURAMUNICIPAL DE RIO PARDO DE MINAS/MG Aviso de Licitação

Processo nº 039/2021 Pregão nº 018/2021

Objeto: Aquisição de kit com gêneros alimentícios destinados a distribuição os alunos de baixa renda durante período de suspensão das aulas devide pandemia do novo coronavírus da ede pública municipal de ensino com entrega dos envelopes até as 08:00:00 horas do dia 31/03/2021 Maiores informações pelo telefone (038) 3824-1356 - ou através do e-mai icitação@riopardo.mg.gov.br ou ainda na sede da Prefeitura Municipal de Rie Pardo de Minas - 15/03/2021

Astor José de Sá - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAMARANDIBA/MG

EDITAL DE CREDENCIAMENTO N 0005/2021 - INEXIGIBILIDADE Nº 0008/

2021 - OBJETO: Credenciamento para contratação de Máquinas Retro Escavadeira e Pá Carregadeira para atender programa de Apoio ao Pequenc Produtor Rural e Serviços Gerais conforme demanda da secretaria municipal de obras. Início Credenciamento: 16/03/2021. PERIODO CREDENCIAMENTO: 16/03/2021 a 31 12/2021. Todos os interessados en credenciar poderão obter cópia completa do edital no Depto. De Licitações da Prefeitura Municipal de Itamarandiba, sita a Rua Tabelião Andrade, 205 Centro tamarandiba/MG. O edital complete oderá ser obtido também no ww.itamarandiba.mg.gov.br. Poderá se solicitado pelo e-mail icitacao@itamarandiba.mg.gov.br obtidas através do e-mail supra ou através do fone: (38) 3521.1063. José Adilsor liveira – Presidente Comissão Licitações

SAAE BOA ESPERANCA - MG

Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Boa Esperança – MG, Aviso de Tomada de Preços Nº 01-2021. O Serviço Autônomo De Água E Esgoto do município de Boa Esperança - MG, através da Presidente da Comissão de Licitações, comunica a suspensão temporária da Tomada de Preços 01/2021, devido a adequação de edital. Qualquer informação adicional pelo telefone 35-3851-0559. Boa Esperança – MG 15/03/2021.

PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA LIMA-MG

AVISO DE LICITAÇÃO Pregão Presencial nº 10/2021

Pregao Presencial nº 10/2021

O Municipio de Nova Lima torna
público, que fará realizar o Pregão
Presencial nº 10/2021. Objeto:
Contratação de empresa especializada para prestação de serviços
continuados de assistência técnica, continuados de assistência técnica, manutenção preventiva e corretiva em equipamentos médico-odonto-lógicos, de diversas marcas e modelos, com substituição de peças mediante ressarcimento regulado, para os equipamentos de saúde bucal do Município de Nova Lima, incluindo compressores a parafuso e a óleo, com substituição de peças (quando necessário). Data de realização 26/03/2021 às 09:00 h. O edital poderá ser retirado no site www. tal poderá ser retirado no site www. novalima.mg.gov.br, em Portal da Transparência/Publicações.

Nova Lima, 16 de março de 2021. A Pregoeira

PREFITURA MUNICIPAL DE PRESIDENTE OLEGÁRIO MG — Aviso de Licitação/Pregão Eletrônico 014/2021/ Pregão Eletrônico 015/2021 - Torna pública a realização do PL 024/2021 PE 014/2021, Obj: Aquisição de Ventiladores Mecânicos Para Atendimento a Pacientes de COVID-19, a sessão será no dia 29/03/2021 âs 9h00min na plataforma Licitanet disponibilizada no link: https://licitanet.com.br/. O edital, bem como suas eventuais promegaões encontram-se disponíveis no stito: https://po.mg.gov.br/. Betánia Cristina de Paulo Vana. Torna pública a realização do PL 25/2021 PE 1015/2021, cujo é a aquisição de 02 (dois) carros maca avançados, em atendimento ao objeto da proposta nº 1158/5.78100/1180-10, apresentada pelo Municipio de Presidente Olegário ao Fundo Nacional de Satide, habilitada pela portaria nº 3-976, de 14 de dezembro de 2018, a sessão será no dia 29/03/2021 ás 09/h00min na plataforma Licitanet, disponibilizada no sitio: licitanet.com.br. O edital, bem como sus eventuais prorrogações encontram-se disponiveis no sitio: po.mg.gov.br. Lidia C. T. Braz – Pregoeira Titular. Inf. 3438111231.

PREFEITURAMUNICIPAL DE RIO PARDO DE MINAS/MG Aviso de Licitação Processo nº 041/2021 Pregão nº 020/2021

Aquisição de gêneros Objeto: alimentícios destinados a manutenção

dos programas existentes nas várias secretárias deste município, com entrega s envelopes até as 08:00:00 horas d dia 05/04/2021. Maiores informações pelo telefone (038) 3824-1356 - o ntravés do e-mail licitação@riopardo. mg.gov.br ou ainda na sede da Prefeitura Municipal de Rio Pardo de Minas. 15/03/2021.

Astor José de Sá - Prefeito Municipal.

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

3º Aditivo Contrato Prestação de Serviços/Lei 8666/93- Art.61.Par.Único.Contratado: Casas e Construções Pereira Eireli - ME, CNPJ 26.722.511/0001-00.Objeto: execução de obras complementares na sede da Câmara Municipal de Caetanópolis/MG. Aditiva o valor do contrato básico em R\$7.567,36 (sete mil quinhentos e sessenta e sete reais e trinta e seis centavos). Contrato n.º 15/2020. PL 05/2020 - TOMADA DE PREÇOS 02/2020.

Ass.: CPL - Fabíola Michele Prates Bonifácio - Pres

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

2º Aditivo Contrato Prestação de Serviços/Lei 8666/93- Art.61. Par. Único. Contratado: Casas e Construções Pereira Eireli - ME, CNPJ 26.722.511/0001-00. Objeto: execução de obras complementares na sede da Câmara Municipal de Caetanópolis/MG. Aditiva o prazo de execução em 30(trinta) dias, com vigência até o dia 11/03/2021. Contrato n.º 15/2020. PL 05/2020 - TOMADA DE PREÇOS 02/2020.

Ass.: CPL - Fabíola Michele Prates Bonifácio-Pres

MUNICÍPIO DE LAGOA SANTA - Torna público Errata e Prorrogação do Pregão Eletrônico 013/2021 para o dia 29/03/2021 com recebimento das propostas comerciais até 09h. Objeto: registro de preços para fornecimento de material gráfico para manutenção das atividades das secretarias da prefeitura municipal de Lagoa Santa/MG. A errata e prorrogação na íntegra estará disponível nos sites www.lagoasanta.mg.gov.br e www.bbmnetlicitacoes.com.br.

Frederic Henrique Magalhães de Albuquerque /Pregoeiro

PREFEITURA MUNICIPAL DE CARVALHÓPOLIS-MG
A PREFEITURA MUNICIPAL DE CARVALHÓPOLIS-MG, NO USO DE SUAS
ATRIBUIÇÕES LEGAIS, TORNA PÜBLICA A ABERTURA DO PROCESSO
LICITATÓRIO Nº 09/2021, CONCORRÊNCIA Nº 01/2021, CONTRATAÇÃO DE
EMPRESA ESPECIALIZADA NA ÁREA DE DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS
DE ARQUITETURA EM TERRENO REAL, PARA REVITALIZAÇÃO DOS ESPAÇAS
CONEOPME TERMO DE PEFEEBÂNCIA ANERO AO EDITAL NO DIA 16/04/2021, ÁS CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA ANEXO AO EDITAL NO DIA 16/04/2021 ÁS 09:00 HORAS. OS INTERESSADOS PODERÃO RETIRAR O EDITAL E OBTER MAIS INFORMAÇÕES À RUA JOÃO NORBERTO DE LIMA N° 222, CENTRO, TEL 35 - 3282 -1209, DAS 7:30 ÁS 17 HRS. EMAIL: LICITACAO@CARVALHOPOLIS.MG.GOV.BR. CARVALHÓPOLIS, 15 DE MARCO DE 2021

JOSÉ ANTÔNIO DE CARVALHO- PREFEITO MUNICIPAL

MUNICÍPIO DE FORTUNA DE MINAS/MG

Aviso de Licitação Pregão Presencial 02/2021 - Processo Licitatório 12/2021 O Município de Fortuna de Minas/MG torna público a realização de licitação na modalidade Pregão Presencial para Aquisição de Materiais Odontológicos para atender a demanda da Secretaria Municipal de Saúde. Sessão de recebimento dos envelopes 30/03/2021 com protocolo até às 09hs, na Prefeitura. O edital e seus

anexos estão à disposição dos interessados na Av. Renato Azeredo, 210, centro, para consulta e ou gratuitamente através do e-mail: licitacao@fortunademinas. mg.gov.br. Informações pelo (31) 3716-7111 ou 37167138 com Henio Cesar Souza, Presidente da Comissão de Licitação

PREFEITURA MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG

PREFEITURA MUNICIPAL DE LUISLANDIA/MG

<u>AVISO DE LICITAÇÃO</u>

A PREF. MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG - torna público o
Processo Licitatório nº 024/2021, Tomada de Preço nº 002/2021.

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM
ENGENHARIA PARA EXECUÇÃO DE OBRA DE CONSTRUÇÃO

DE QUADRAS POLIESPORTIVAS NO MUNICÍPIO DE
LUISLÂNDIA/MG, CONFORME CONTRATO DE REPASSE Nº

274216/018/ME/CAIYA A bertura de segrão: 5/04/2021 de 094000000. 874336/2018/ME/CAIXA. Abertura da sessão: 05/04/2021 às 09h00min Edital disponível através do e-mail: licitacao@luislandia.mg.gov.br Dágila Silva - Presidente da CPL.

PREFEITURA MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG

AVISO DE LUISLANDIA/MG

AVISO DE LICITAÇÃO

A PREF. MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG - torna público o Processo
Licitatório nº 023/2021, Dispensa nº 014/2021, Chamada Pública nº
001/2021. Objeto: Aquisição de gêneros alimentícios da agricultura
familiar e empreendedor familiar rural para atender os alunos
matriculados nas escolas de Eduçação Infantil e Fundamental da
Rede Pública Municipal de LUISLÂNDIA/MG. OS INTERESSADOS
DEVERÃO ENTREGAR OS ENVELOPES ENTRE OS DIAS
17/03/2021 e 15/04/2021, das 07:00 às 13:00 horas. abertura dos
envelopes será no dia 16/04/2021 às 09:00 hs. Edital disponível através do
e-mail: licitação@hislandia mg.gov.br - Dágila Silva - Presidente da CPL. e-mail: licitacao@luislandia.mg.gov.br - Dágila Silva - Presidente da CPL

PREFEITURA MUNICIPAL DE **ENGENHEIRO NAVARRO/MG**

Extrato do edital 015/21. Processo 025/21- Pregão Presencial nº 011/21. Objeto da Licitação: Registro de Preços objetivando a futuras e eventuais aquisições parceladas de equipamentos e materiais de informática. Credenciamento: 29/03/21 às 14:00hs. Edital disponível no site: www.engenheironavarro.mg.gov.br ou pelo e-mail licitacao@engenheironavarro.mg.gov.br.

Wesley Lopes dos Santos - Pregoeiro Oficial.

PREFEITURA MUNICIPAL DE **ENGENHEIRO NAVARRO/MG**

Extrato do edital 014/21. Processo 024/21- Pregão Presencial nº 010/21. Objeto da Licitação: Registro de Preços objetivando a futuras e eventuais aquisições parceladas de gêneros alimentícios (produtos de padaria). Credenciamento: 29/03/21 às 08:00hs. Edital disponível no site: www.engenheironavarro.mg.gov.br ou pelo e-mail licitacao@engenheironavarro.mg.gov.br. Wesley Lopes dos Santos - Pregoeiro Oficial.

COOPERATIVA DE AGRONEGOCIOS DO CERRADO BRASILEIRO LTDA - COOPACER

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA E EXTRAORDINARIA SEMIPRESENCIAL DE 26/03/2021

COOPERATIVA DÉ AGRONEGOCIOS DO CERRADO BRASILEIRO LTDA - COOPACER - CNPJ: 08.912.901/0001-61

O Presidente da COOPERATIVA DE AGRONEGOCIOS DO CERRADO BRASILEIRO LTDA - COOPACER, em cumprimento às disposições legais e estatutárias (Lei nº 5.764/1971 e art. 21, 22, 23 e 25 do Estatuto Social), convoca os associados para se reunirem em 15º Assembleia Geral Ordinaria e 15º Assembleia Geral Extraordinaria, AMBAS SEMIPRESENCIAL a realizar-se no dia 26 de março de 2021, na sede da Cooperativa localizada em Rod. BR 354, km 334, 7 lojas 13 e 14, na cidade de São Gotardo/MG, ás 07:00 horas, com a presença de 2/3 (dois terços) dos associados, em primeira convocação; às 08:00 horas, com a presença de metade mais um dos associados, em segunda convocação; ou ás 09:00 horas, com a presença de, no mínimo, 10 (dez) associados, em terceira convocação, para deliberarem sobre a seguinte Ordem Do Dia: 15º Assembleia Geral Ordinaria 1º) Prestação de contas dos órgãos de administração acompanhada de parecer do Conselho Fiscal; compreendendo: a) Prestação de contas; b) balanço do exercício 2020; c) demonstrativo das sobras apuradas e o parecer do Conselho Fiscal; compreendendo: a) Prestação de contas; b) balanço do exercício 2020; c) demonstrativo dos somembros do Conselho fiscal; 2º) Destinação das sobras apuradas deduzindo-se as pareclas para os Fundos Obrigatórios; 3º) Eleição dos membros do Conselho fiscal; 2º) Destinação das sobras apuradas deduzindo-se as pareclas para os Fundos Obrigatórios; 3º) Eleição dos membros do Conselho Geral Extraordinaria 1º) Abertura de filial Notas: 1. Para efeitos legais e estatutários, declara-se que o número de associados da cooperativa, nesta data, é de 243 (duzentos e quarenta e três). 2. Os associados poderão participar e votar a distância da seguinte forma: Aplicativo Curia, no seguinte endereço: https://assembleia.curia.cop/
assemb

Vinte e Cinco Centavos). Bonfinópolis de Minas, 10 de março de 2021. - Manoel da Costa Lima - Prefeito Municipal

CÂMARA MUNICIPAL DE CAETANÓPOLIS/MG

4º Aditivo Contrato Prestação de Serviços/Lei 8666/93 - Art.61. Par. Único. Contratado 4 Adunto Contracto Fresação de Serviços El 8006/33 - Arton: A contrador. Casas e Construções Pereira Eireli - ME, CNPJ 26.722.511/001-00. Objeto: execução de obras complementares na sede da Câmara Municipal de Caetanópolis/MG. Aditiva o valor de contrato básico em R\$1.259,85 (um mil duzentos e cinquenta e nove reais e oitenta e cinco entavos). Contrato n.º 15/2020. PL 05/2020 - TOMADA DE PREÇOS 02/2020.

Ass.: CPL - Fabíola Michele Prates Bonifácio - Pres.

Pelo presente Edital, ficam todos os trabalhadores da EMPRESA PORTUGUESA DE OBRAS SUBTERRANEAS S.A. (EPOS), associados ou não (que estejam em isolamento domiciliar ou não), convocados a participar da Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada no dia 19 (dezenove) de março de 2021, às 09:00 hs., em primeira convocação, com observância do quordum mínimo estatutário e às 10:00 horas, em segunda convocação, com observância do quordum mínimo estatutário e às 10:00 horas, em segunda convocação, com observância do quorisão de Zemissão de Representantes para Negociação da Campanha Salaria (2021/2022); Identificação, discussão e confecção da Pauta de Retivindicação a ser remetida à empresa; Autorização para eventual ajuizamento de Dissídio Coletivo 2021/2022; Assumos Gerais, Em função da COVID-19, a assembleia ocorrerá por video conferência. Para acesso a assembleia, o trabalhador deverá acessar a assembleia através do endereço eletrônico: met.google.com/voa-gnwm.kne e solicitar acesso junto a reunião. Os participantes cujo celular não seja compativel poderão encaminhar suas retivindicações e postá-las numa uma que será disponibilizada nas dependências da empresa. Nova Lima, 15 de março de 2021.

Marcelino Antônio Edwirges— Presidente do S.T.I.E.O.M.P.N.L.

CÂMARA MUNICIPAL DE MONTE AZUL/MG A CÂMARA MUNICIPAL DE MONTE AZUL/MG, torna público o CANCELAMENTO do Processo nº 001/2021, Pregão Presencial nº 001/2021, objetivando a contratação de empresa especializada para prestação de serviços em circuito fechado de câmeras de segurança e serviços de transmissão via Web (Facebook e Youtube) das reuniões da Câmara segurança e serviços de transmissao via weo (Facebook e Toutube) das reunioes da Cannara (ordinarias, e et comissões), bem como para instituições quando o prédio da Câmara for cedido, realizada no jornal "Hoje em Dia", Página 04, em 04/03/2021. Fica cancelada a sessão pública designada para o dia 16/03/2021, em razão da necessidade de apreciar e fazer correção do edital. Nova publicação será realizada oportunamente pelos mesmos meios. Melhores informações através do e-mail: licitacaocamaramonteazul@gmail.com - Monte Azul/MG, 15/03/2021.

JAQUELINY TEIXEIRA LIMAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE SALINAS

A Prefeitura Municipal de Santa Cruz de Salinas/MG, torna público aos interessados a realização de licitação na modalidade INEXIGIBILIDADE Nº 004/2021 - CREDENCIAMENTO Nº 003/2021 no período de 16/03/2021 a 16/04/2021, objeto contratação de Pessoas Jurídicas (Clínica Médica) para execução de serviços médicos especializados. Informações bem como edital através do telefone nº 033 3753-9000 ou pelo e-mail licitasantacruz@hotmail.com - Santa Cruz de Salinas, 15 de março de 2021. José Saraiva Gomes - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE VISCONDE DO RIO BRANCO/MG AVISO DE LICITAÇÃO – PREGÃO № 021/2021 – PROCESSO LICITATÓRIC № 30/2021 – A Administração Municipal de Visconde do Rio Branco, através de sua Pregoeira, torna público que fará licitação na modalidade Pregão Presencial, para seleção de empresa(s) especializada(s) no ramo para composição do Quadro Geral de Registro de Preços de aquisição futura e parcelada, de materiais elétricos, ferramentas, equipamentos de proteção individual, para atender as necessidades das Secretarias do Município. (Ver maiores especificações no Edital) – Entrega de propostas, documentações e credenciais até o dia 31/03/2021 às 09:00 horas, quando será dado início aos trabalhos. Cópia do edital já se encontra disponível para os interessados, à Praça 28 de Setembro, Centro, ou pelo sit www.viscondedoriobranco.mg.gov.br. Informações pelo Tel: (32) 3551-8150. (Ass.) Flaviana Lima Teixeira.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO GONÇALO DO RIO ABAIXO/MG

PROCESSO LICITATÓRIO N.º 009/2021, PREGÃO ELETRÔNICO N.º 003/2021 - Contratação de prestação de serviços de atendimento de urgência pré-hospitalar e transporte de pacientes envolvidos em ocorrências clínicas e o/ou traumáticas até a unidade de atendimentos mais próxima, assim como, para outras unidades hospitalares, de acordo com a demanda do município de São Gonçalo do Rio Abaixo, a Pregoeira e Equipe de Apoio informa que em 02/03/2021 a empresa UNI-SOS Emergências Médicas Ltda, apresentou impugnação ao edital de licitação. A Pregoeira e Equipe de Apoio informa que o recurso é INTEMPESTIVO, decide por NEGAR PROVIMENTO ao pleito do recorrente, pelas razões e fundamentos constantes na "III ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA".

São Gonçalo do Rio Abaixo, 15/03/2021

JADER DE CASTRO, por determinação da Superintendência Regional de Meio Ambiente – SUPRAM Jequitinhonha, torna público que solicitou, por meio da solicitação no SLA 2021.03.01.003.0001627 Licença de ampliação - Licença Previa, Licença de Instalação e Licença de Operação (LP + LI+ LO), para atividade A-05-02-0 Unidade de Tratamento de Minerais- UTM, com tratamento a úmido, A-02-07-0 Lavra a céu aberto- Minerais não metálicos, exceto rochas ornamentais e de revestimento, A-05-04-5 Pilhas de rejeito/estéril e F-06-01-7 Postos revendedores, postos ou pontos de abastecimento instalações de sistemas retalhistas, postos flutuantes de combustíveis e postos revendedores de combustíveis de aviação, localizado na Fazenda Buriti, S/N , Distrito/Bairro Senador Mourão, no município

PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTEIRINHA/MG

empresa para prestação de serviços de consultoria e assessori especializada, de apoio à gestão de saúde, gerenciamento, monitoramento operacionalização e execução das ações de serviços da Atenção Básica de Saúde e de apoio administrativo junto à Secretaria Municipal de Saúde, no ambito do Sistema Único de Saúde (SUS) do Município de Porteirinha. Dia da licitação: 26/03/2021 às 08:00hs. Local: Praca Presidente Vargas. 01 Centro. Edital disponível: www.porteirinha.mg.gov.br. Informações pelo fone (38) 3831-1297 ou e-mail licitacao@porteirinha.mg.gov.br.

Porteirinha/MG, 15/03/2021, Advá Mendes Silva PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTEIRINHA/MG

Aviso de Licitação - Pregão Presencial nº. 15/2021 - Objeto: Contratação de Empresa Especializada para Prestação de Serviços na Implantação e Gerenciamento do Prontuário Eletrônico do Cidadão - PEC/ESUS do Ministério da Saúde, com treinamento e suporte técnico contínuo para todos os setores da Rede de Atenção Primária à Saúde do Município de Porteirinha/MG. Dia da licitação: 26/03/2021 às 10:00hs. Local: Presidente Vargas, 01 – Centro. Edital disponível: www.porteirinha.mg.gov.bi fone (38) 3831-1297 pelo licitacao@porteirinha.mg.gov.br.

Porteirinha/MG. 15/03/2021. Advá Mendes Silva – Pregoeiro.

PREFEITURA MUNICIPAL DE JANAÚBA/MG

Processo de Licitação Nº: Modalidade Pregão Eletrônico N°: 08/2021. Contratante: Município d Janaúba/MG, Contratada/Valor: Gasmontes Comércio e Transportes Ltda/R\$ 31 800 00. Objeto da Licitação: Locação de Concentrado de Oxigênio para atender demanda aos pacientes do Sistema único de Saúde do Município de

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERA FELIZ/MG

Aviso de Licitação - Pregão nº 028/2021- Processo 086/2021 Aquisição de microscópio vertical biológico para atender a vigilância em saúde Data 30/03/2021 às 16:30 horas. O edital completo encontra - se disponível no site: www.esperafeliz.mg.gov.br.

Rômolo Quintão Donadio - Prefeito Municipal Interino.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERA FELIZ/MG

Aviso de Licitação - Pregão nº 0026/2021- Processo 084/2021 contratação de pessoa física ou jurídica para supervisor clinico institucional. Data 30/03/2021 às 13:30 horas. O edital completo encontra – se disponível no site: www.esperafeliz.mg.gov.br.
Rômolo Quintão Donadio – Prefeito Municipal Interino

PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERA FELIZ/MG

Aviso de Licitação – Pregão nº 0027/2021 – Processo 085/2021 Registro de preço para futuras aquisições de material de construção para atender as unidades administrativas Data31/03/2021 às 13:30 horas. O edital completo encontra – se disponível no site: www.esperafeliz.mg.gov.br. Rômolo Quintão Donadio - Prefeito Municipal Interino

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINAS NOVAS/MG Pregão Presencial nº 021/2021

Torna público edital p/Reg. Preços event. prest. serv. de reforma de pneus p/ frota municipal. Abertura: 26/03/2021 às 09:00 horas. Inform.: (33) 3764-1252. Jurandir. F. de J. Filho. Pregoeiro.

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINAS NOVAS/MG Pregão Presencial nº 022/2021

Torna público edital p/ Reg. Preços event. aquis. aviamentos p/ Secret Municipais (Programas Sociais). Abertura: 29/03/2021 às 09:00 horas. Inform.: (33) 3764-1252. Jurandir. F. de J. Filho. Pregoeiro.

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINAS NOVAS/MG Pregão Presencial nº 023/2021

Torna público edital p/ Reg. Preços event. aquis. material médico hospitalar p/manut. Unidade Saúde. Abertura: 30/03/2021 às 09:00 horas. Inform. (33) 3764-1252. Jurandir. F. de J. Filho. Pregoeiro.

PREFEITURA MUNICIPAL DE LIMA DUARTE

AVISO DE PUBLICAÇÃO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 01/2021

A Santa Casa de Misericórdia de Lima Duarte torna público o Processo Licitatório nº 01/2021 na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO Nº 01/2021 cujo objeto é a aquisição de materiais e equipamentos médico-hospitalar, cujas especificações detalhadas encontram-se nos Anexos que acompanham o Edital Recebimento das Propostas e Documentos de Habilitação: das 9:00h do dia 18/03/2021 às 09:00h do dia 30/03/2021; Início da Sessão de Disputa de Preços: às 09:01 horas do dia 30/03/2021, no endereço eletrônico https:// www.portaldecompraspublicas.com.br - horário de Brasília - DF Informações sobre o edital estão à disposição dos interessados no site http:// www.limaduarte.mg.gov.br/, com a CPL, na Praça Juscelino Kubitschek, 173 em horário comercial ou pelo telefone (32) 3281-1282 e/ou pelo e-mail licitacao@limaduarte.mg.gov.br - A licitação será regida pela Lei Federal 8.666/ 93 e suas alterações posteriores, bem como por leis específicas relacionadas ao objeto desta licitação e demais condições fixadas neste edital.

Lima Duarte, 15 de março de 2021 Fernanda Carelli da Silva - Presidente da CPL PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPITOLIO/MG - Pregão Presencial nº 15/2021, Registro de Preços nº 09/2021 inscrito no CNPJ sob o nº. 16.726.028/0001-40, torna público através do Sr. Prefeito, Cristiano Geraldo da Silva, que se acha aberto o Procedimento Licitatório nº 43/2021, do tipo meno preço item, objetivando a Contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva nos equipamentos medico hospitalares e odontológicos. A entrega das propostas será até so 99:00 horas do dia 29/03/2021. A abertura da sessão será sa 09:00 horas do dia 29/03/2021. Quando serão recebidos os envelopes (documentação e proposta comercial) e credenciados os representantes das empresas licitantes. Os interessados deverão entrar em contato com o Setor de Licitações no telefone (37)33730300 ou www.capitolio.mg.gov.br. Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFINÓPOLIS DE MINAS-MG

D MUNICIPIO DE BONFINÓPOLIS DE MINAS-MG torna público a realização de

Precos para futura e eventual Aquisição de produtos de panificadora, conforme edital. Inície
lo Recebimento de propostas: "Orh do dia 18/03/2021. Fim do Recebimento de propostas
23.59mm do dia 29/03/2021. Início da Sessão de Disputa de Preços: às 0.8h0 (oito horas
do dia 30/03/2021. Informações Prefeitura ou pelo telefone: (38) 3675-1121 ou pelo email
icitabonfinopolis@email.com.

Bonfinópolis de Minas - MG, 15/03/2021. Nádylla Aparecida Silva e Souza - Pregoeira.

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO GONÇALO DO RIO ABAIXO/MG

Informa que FICA RETIFICADO o Processo Licitatório 008/2021 - Pregăc Eletrônico N.º 19/2021 – Aquisição de Gás Liquefeito De Petróleo (GLP) a granel, atendendo as necessidades das Secretarias Municipais de Saúde e grante, atentido as necessidades das secretarias intinipais de sadue e Educação de São Gonçalo do Rio Abaixo/MG Alterando a data de abertura para o dia 26/03/2021 às 09:00 horas. O Edital completo e o Termo de Retificação poderá ser obtido no sítio eletrônico **https://www.** saogoncalo.mg.gov.br/transparencia e/ou **https://www.co**mpras governamentais.gov.br/.

S. G. R. Abaixo. 15 de marco de 2021.

Raimundo Nonato de Barcelos - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE MINDURI

CONTRATO 012/2021 Contratante: Município de Minduri. Contratado: Luciene Pereira Maciel ME. CNPJ 06.900.842/0001-86, Valor do Contrato: R\$35.700,00 (trinta e cinco e setecentos reais). Origem: 2.04.01.10.301.0004.2.0035 339039, Objeto: Contratação de empresa especializada para a Prestação de Serviços de Hospedagem (diária) de Pacientes com acompanhantes que foram autorizados pela Secretaria Municipal de Saúde de Minduri/MG e que atualmente fazem tratamento Oncológico fora do Município de Minduri/MG no Hospital Oncológico de Varginha/MG. Vigência: 15/03 a 31/12 – Data da assinatura: 15/03/2021.

PREFEITURA MUNICIPAL DE BONFINÓPOLIS DE MINAS-MG

O MUNICÍPIO DE BONFINÓPOLIS DE MINAS-MG. EXTRATO DE CONTRATO N 039/2021. OBJETO: AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS DA AGRICULTURA FAMILIAR. EMPRESA: COOPERATIVA DE AGRICULTORES FAMILIARES E EXTRATIVISTAS DO CERRADO MINEIRO; CNPJ/MF 34.825.408/0001-14 VALOR TOTAL ESTIMADO: R\$ 271.670,25 (DUZENTOS E SETENTA E UM MIL E SEISCENTOS E SETENTA REAIS E VINTE E CINCO CENTAVOS).

Início: 11.03.2021. Vigência: 11.03.2022.

Bonfinópolis de Minas-MG, 11 de março de 2021. Manoel da Costa Lima - Prefeito Municipal.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTEROSA

PROCESSO LICITATÓRIO 67/2021 - TOMADA DE PREÇO 01/2021 Objeto: Contratação de Empresa de Engenharia Especializada para reforma Unidade Básica de Saúde. Informações e obtenção do edital na sede do setor de Compras e Licitações situado à Rua Dom Pedro II nº 54, centro, de segunda a sexta-feira das 13hs às 16hs, pelo E-mail: compras@alterosa.mg.gov.br ou no site www.alterosa.mg.gov.br - A abertura dos envelopes de documentação será realizada no dia 05 de abril de 2021 às 08h00min.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALTEROSA/MG

PROCESSO LICITATÓRIO 68/2021 - TOMADA DE PREÇO 02/2021 Objeto: Contratação de Empresa de Engenharia Especializada para execução do projeto Operação Tapa Buraco. Informações e obtenção do edital na sede do setor de Compras e Licitações situado à Rua Dom Pedro II nº 54, centro, de segunda a sexta-feira das 13hs às 16hs, pelo E-mail: compras@alterosa.mg.gov.br ou no site www.alterosa.mg.gov.br - A abertura dos envelopes de documentação será realizada no dia 06 de abril de 2021 às 08h00min.

PREFEITURA MUNICIPAL DE CARANGOLA/MG Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de seu Pregoeiro Oficial, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 015/2021, Pregão Presencial 006/

2021, do tipo menor preço. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de pneus novos, câmaras de ar e protetores de câmara de ar, conforme especificações constantes do termo de referência, destinado ao atendimento das necessidades das secretarias e setores vinculados a Prefeitura Municipal de Carangola/MG, com exclusividade de Microempresas ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP e Microempreendedores Individuais - MEI. Entrega dos envelopes/Abertura/Credenciamento: 29/03/2021 às 09:00 horas. Informações pelo Site: www.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola/MG, situado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/MG, 15 de março de 2021. Rogério Ribeiro Netto Filho - Pregoeiro Oficial. Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de seu Pregoeiro Oficial, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 017/2021, Pregão Presencial 008/2021, do tipo menor preço. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de produtos de panificação (bolo, panetone, pão de cachorro quente, pão doce, pão francês salgados diversos e tortas salgada), conforme especificações constantes do termo de referência destinadas ao atendimento das necessidades das secretarias e setores vinculados a Prefeitura Municipal de Carangola/MG, com exclusividade de Microempresas - ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP e Microempreendedores Individuais. Entrega dos envelopes/Abertura/Credenciamento: 29/03/2021 às 14:00 horas. Informações pelo Site: www.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou essoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola/MG, situado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/ MG, 15 de março de 2021. Rogério Ribeiro Netto Filho - Pregoeiro Oficial. Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de seu Pregoeiro Oficial, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 018/2021, Pregão Presencial

009/2021, do tipo menor preço. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual prestação de serviços de perícia Médica para avaliação de licença para tratamento de saúde, readaptação, retorno ao trabalho e aposentadoria por invalidez nos servidores do quadro efetivo do Município de Carangola, conforme especificações constantes do termo de referência, destinado ao atendimento das necessidades das secretarias e setores vinculados a Prefeitura Municipal de Carangola/MG, com exclusividade para Microempresas - ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP e Microempreendedores Individuais - MEI. Entrega dos envelopes/Abertura/Credenciamento: 31/03/2021 às 14:00 horas. Informações pelo Site: www.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola/MG, ituado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/MG, 15 de março de 2021. Rogério Ribeiro Netto Filho - Pregoeiro Oficial. Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de seu Pregoeiro Oficial, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 023/2021, Pregão Presencial 012/2021, do tipo menor preço. Objeto: Contratação de empresa para prestação de serviços de Consultoria e Assessoria Técnica Especializada em educação, conforme especificações constantes do Termo de Referência em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Educação de Carangola/MG, com exclusividade de Microempresas - ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP e Microempreendedores Individuais - MEI. Entrega dos envelopes/Abertura/Credenciamento: 31/03/2021 às 16:00 horas. Informações pelo Site: vww.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola/MG, situado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/MG, 15 de março de 2021. Rogério Ribeiro Netto Filho - Pregoeiro Oficial. Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de seu Pregoeiro Oficial, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 022/2021, Pregão Presencial do termo de referência, destinado ao atendimento das necessidades das secretarias e setores vinculados a prefeitura municipal de Carangola/MG, com exclusividade de Microempresas ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP e Microempreendedores Individuais - MEI. Entrega dos envelopes/Abertura/Credenciamento: 31/03/2021 às 09:00 horas. Informações pelo Site: www.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola. MG, situado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/MG, 15 de março de 2021. Rogério Ribeiro Netto Filho - Pregoeiro Oficial Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de seu Pregoeiro Oficial, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 025/2021, Pregão Presencial 014/2021, do tipo menor preço. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de Materiais de Consumo e Reagentes Laboratoriais, destinado ao atendimento das ecessidades da Secretaria Municipal de Saúde de Carangola/MG, conforme especificações constantes do Termo de Referência, com exclusividade de Microempresas - ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP e Microempreendedores Individuais - MEI. Entrega dos envelopes/Abertura/Credenciamento: 05/04/2021 às 09:00 horas. Informações pelo Site: www.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola/MG. situado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/MG, 15 de março de 2021. Rogério Ribeiro Netto Filho - Pregoeiro Oficial. Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de sua Comissão Permanente de Licitação, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 026/2021 Tomada de Preços nº 001/2021, do tipo menor preço. Objeto: Contratação de empresa para execução do remanescente de obra de construção de Unidade de Educação Infantil na squina da Rua Josefa Baroni com Rua Antônio R. Lanes, Lacerdina, conforme convênio nº 06092/2013, firmado entre Ministério da Educação - Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação Coordenação Geral de Infra-Estrutura - CGEST e o Município de Carangola, conforme Projeto Básico e demais condições fixadas neste instrumento convocatório. Entrega dos envelopes 09/04/2021 até às 09:00 horas; Abertura: 09/04/2021 às 09:30 horas. Informações pelo Site: www.carangola.mg.gov.br; Telefone: (32) 3741-9604; e-mail: licitacao@carangola.mg.gov.br, ou pessoalmente no Setor de Licitações da Prefeitura Municipal de Carangola/MG, situado na Praça Coronel Maximiano, 88, bairro Centro, Carangola/MG, CEP. 36.800-000. Carangola/MG, 15 de março de 2021. Pedro Elias Freitas Carim Lima - Presidente da Comissão Permanente de Licitação. Aviso de Licitação. A Prefeitura Municipal de Carangola/MG, através de sua Comissão Permanente de Licitação, torna a público a abertura do Processo Licitatório nº 027/2021